Årsmøte IK Start
3. mars 2026

REGNSKAPSÅRET 2025

Sparebanken Norge macron

ELITESERIEN

DAGSORDEN IK STARTS ÅRSMØTE

TIRSDAG 3. MARS 2026 KL.19.00, LONDSIA V/INNGANG 1

1. **Styreleder ønsker velkommen**

2. **Konstituering**
   a. Godkjenne de stemmeberettigede medlemmene
   b. Velge dirigent(er)
   c. Velge protokollfører(e)
   d. Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
   e. Godkjenne forretningsorden – vedlegg 1
   f. Godkjenne innkallingen
   g. Godkjenne saklisten
   h. Valg av tellekorps

3. **Behandle IK Starts årsberetning**
   a. Styret inkl. sport
   b. IK Start Kvinner (kun til orientering)
   c. Seniorrådet
   d. Start Samfunn inkludert regnskap og r evisjonsberetning
   e. Start Pensjonistene (tirsdagstreffet)

4. **Behandle**
   a. IK Starts regnskap
   b. styrets økonomiske beretning
   c. kontrollutvalgets beretning
   d. beretning fra revisor

5. **Behandle saker som fremgår av godkjent sakliste – vedlegg 2**

6. **Fastsette**
   a. medlemskontingent på minst kr 50
   b. eventuell treningsavgift, eller gi styret fullmakt til å fastsette treningsavgifter

7. **Godkjenne IK Starts strategi – vedlegg 3**

8. **Vedta IK Starts budsjett – vedlegg 4**

9. **Behandle IK Starts organisasjonsplan – vedlegg 5**

10. **Valg – vedlegg 6:**
    a. Styre med leder, nestleder, 5 styre-medlemmer og 1-2 varamedlemmer
    b. Kontrollutvalg med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
    c. Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene
    d. Valgkomité med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
    e. Utdanningskontakt
    f. Seniorråd med 12 medlemmer og 6 vara-medlemmer
    g. Lovkomite med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem
    h. Eventuelt øvrige valg i henhold til idretts-lagets organisasjonsplan

Ledere og nestledere velges enkeltvis. Øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges 1. varamed-lem, 2. varamedlem osv.

For regler om stemmegivningen på årsmøtet, gjelder NIFs lov § 2-21.

11. **Beslutte om det skal engasjeres revisor til å revidere idrettslagets regnskap.**

12. **Utdeling av hederstegn, ref. §23**

Kontingent for 2027
Medlemskontingenten for 2027 foreslås som:

Voksne .....Kr 600,-
Par (ektefelle/samboer/partner) .....Kr 850,-
Barn (0-18)/student under 30 .....Kr 250,-
Honnør .....Kr 350,-
Livsvarig medlemskap .....Kr 7 500,-

Treningskontingent
Styret foreslår at årsmøte gir fullmakt til styret for å fastsete treningsavgiftene i klubben

macron Sparebanken Norge

STYRETS BERETNING

Årsmøter i perioden
13. mars: Ordinært årsmøte

Styrets sammensetning og arbeid
Følgende personer hadde styreverv frem til årsmøtet 13. mars 2025:
Leder: Børre Fredriksen
Nestleder: Robert Vabo
Styremedlem: Ida Grødum
Styremedlem: Rolf Daniel Vikstøl
Styremedlem: Dag Andersen
Styremedlem:Oskar Månsson
Styremedlem: Ingrid Løvgren Stenersen
Varamedlem: Svein Mykland

Det ble valgt nytt styre på årsmøtet den 13. mars 2025:
Leder: Anders Hansson
Nestleder: Ida Grødum, fratrådt 29.09.2025.
Styremedlem: Thor Einar Andersen, fungerende nestleder fra 16.11.2025
Styremedlem: Rolf Daniel Vikstøl
Styremedlem: Nicolai Jarlsby
Styremedlem: Cathrine Aanensen
Styremedlem: Maren Marcussen
Varamedlem: Ingrid Løvgren Stenersen
Varamedlem: Bernt Christian Birkeland

I styret er følgende personer på valg i 2026: Anders Hansson og Cathrine Aanensen, Rolf Daniel Vikstøl, Ingrid Løvgren Stenersen og Cathrine Aanensen. I tillegg innstilles Maren Nuland Marcussen og Bernt Christian Birkeland i nye roller i styret.

Styret hadde 10 styremøter i perioden.

Styret har hatt ett felles styremøte med Stein på Stein 1905 AS (SPS) i løpet av 2025. Det ble enighet med SPS om å arrangere flere felles styremøter i 2026.

Styret har etter Dual-avtalen rett til å ha to personer oppnevnt i styret i SPS. Ida Grødum og Frederik Munksgaard Hansen har vært oppnevnt til denne oppgaven. Styret har ikke oppnevnt ny representant til SPS-styret etter at Grødum trakk seg fra styret i IK Start i september 2025.

Styret som ble valgt 13. mars 2025 har i stor grad hatt en overordnet rolle. Styret har hatt fokus på å etablere gode rutiner, sikre bærekraftig økonomi og å etablere en robust organisasjon.

Styret har hatt fokus på å etablere gode rutiner, og sikre involvering av både IK Start-styret og SPS i saker av viktighet. IK Start skal fortjene å være en eliteserieklubb, både på og utenfor banen. Dette krever at alle tar ansvar og jobber mot våre felles mål og verdier.

Andre verv i perioden:
Medlems- og miljøkomite:

Drift av Londsia Pøbb: Ida Grødum
Verneombud: Espen Børufsen

Spillerrepresentanter i Start Samfunn:
Marie Forsøget Knutsen (IK Start Kvinner) og Mathias Grundetjern. John Olav Norheim ble i styremøte den 12. februar vedtatt til å ta over plassen til Grundetjern i Start Samfunn.

Klubbens representanter i ressursgrupper:
Sporting Committee: Thor Einar Andersen
Finance: Nicolai Jarlsby
Digitale ledersamlinger med SPS og Vårt Start: Anders Hansson
Utvalg om sammenslåing med Start kvinner: Nicolai Jarlsby og Maren Marcussen

Sportslig utvalg (Sporting Committee):
Sportslig utvalg har gjennom sesongen hatt ukentlige møter. Møtene har vært ledet av Sportslig leder og til stede har også vært hovedtrener, leder UA, hovedtrener IK Start Kvinner, representant fra IK Start styret, representanter fra SPS 1905 og daglig leder. IK Start styret har blitt holdt løpende orientert om sportslige saker i og mellom styremøter.

Viktige saker i perioden:

Ansettelse av ny daglig leder
Styret engasjerte vår samarbeidspartner Adept Bemanning og rekruttering til å bistå med ansettelse av ny daglig leder. Flere aktuelle kandidater ble vurdert. I august 2025 ble det

inngått ansettelsesavtale med Vibeke Johannesen som ny daglig leder i Start. Vibeke Johannesen utmerket seg med solid erfaring og gode resultater fra næringslivet og fra sin tidligere karriere i Sportsklubben Brann. Styret samarbeidet med SPS i denne saken.

Styret takket tidligere daglig leder Sveinung Hedding Valvik for hans solide arbeid som daglig leder under hjemmekamp på Sparebanken Norge Arena Kristiansand (SNAK) den 1. november 2025.

Utvalgsarbeid med Start Kvinner:
Følgende forslag var fremmet til årsmøtene i IK Start Kvinner (avholdt 12. mars 2025) og IK Start (avholdt 13. mars 2025):

"Styret i IK Start Kvinner og styret i Idrettsklubben Start skal i fellesskap oppnevne en ressursgruppe med mandat til utarbeidelse av forslag til rammeverk for sammenslåing av IK Start Kvinner og Idrettsklubben Start, med tilhørende forslag til tidsplan for slik sammenslåing av de to klubbene."

Forslaget ble vedtatt i begge årsmøter. I tråd med årsmøtenes vedtak fattet styrene i IK Start og Start Kvinner vedtak om opprettelse av en ressursgruppe. Styrene besluttet i fellesskap at ressursgruppen burde bestå av to styremedlemmer fra hver av de to styrene, samt to eksterne personer med relevant kompetanse og erfaring. Med grunnlag i dette ble ressursgruppen etablert i april 2025 med følgende medlemmer:

- Maren Marcussen (styremedlem, IK Start)
- Nicolai Jarlsby (styremedlem, IK Start)
- Trine Isefjær (styreleder, IK Start Kvinner)
- Fabian von Harling (nestleder, IK Start Kvinner)
- Rune Jakobsen (eksternt medlem)
- Stian Ordahl (eksternt medlem)

Ressursgruppen har i tidsrommet fra mai 2025 til februar 2026 hatt følgende aktivitet:

- Ressursgruppen har avholdt møter med relevante personer i og tilknyttet IK Start og Start Kvinner, herunder daglige ledere, markedsansvarlige, eksterne samarbeidspartnere og øvrige ressurspersoner i eller tilknyttet klubbene.
- Det er avholdt felles workshop for Start Kvinner og IK Start, der klubbenes styrer og administrasjon deltok. Workshopen var i regi av Siv Skard, professor ved Norges Handelshøyskole og styremedlem i Sportsklubben Brann, som delte erfaringer fra SK Branns sammenslåingsprosess med Idrettslaget Sandviken i 2021, og klubbens arbeid med merkevarebygging og markedsarbeid etter sammenslåing.
- IK Start og Start Kvinners styrer og administrasjon har avholdt møte med Rosenborg Ballklubbs daglige leder, Tore Bjørseth Berdal, som delte erfaringer fra Rosenborgs sammenslåingsprosess med Trondheims Ørn i 2020 og klubbens etterfølgende drift og arbeid.

Ressursgruppen ferdigstiller innen kort tid en rapport fra sitt arbeid, og vil i rapporten presentere funn og anbefalinger knyttet til eventuell sammenslåing av IK Start og Start Kvinner.

IK Start og Start Kvinner ønsker at klubbenes supportere, støttespillere og samarbeidspartnere er sterkt involvert i en eventuell sammenslåingsprosess. IK Start og Start Kvinner vil derfor invitere klubbenes medlemmer og samarbeidspartnere til medlemsmøte, der ressursgruppens rapport legges frem og der medlemmene inviteres og oppfordres til å komme med innspill til en eventuell sammenslåingsprosess.

Kostnader til leie av stadion
IK Start har en kostbar leieavtale for stadion sammenliknet med andre klubber. Utleier er Sørlandshallen Eiendom AS, eid av Kristiansand kommune. Styret har vært i dialog med Kristiansand kommune om å redusere kostnadene til leie av stadion. IK Starts leieavtale innebærer årlig leie på kroner 4 millioner og i tillegg ansvar for vedlikehold.

Ansettelse av Kommersiell leder
I samarbeid med Adept bemanningsbyrå ble Erik Riis Jacobsen ansatt som ny kommersiell leder med oppstart 1. februar 2026.

Profesjonalisering av klubben
IK Start har i lengre tid hatt en begrenset kapasitet i administrasjonen. Sportslig er satsingen økt og profesjonalisert de senere årene. Med ansettelsen av ny daglig leder er arbeidet med å profesjonalisere klubben ytterligere forsterket. Styret mener det er viktig å utvikle profesjonalitet og gode rutiner i hele organisasjonen. Dette arbeidet har vært prioritert i 2025, og vil prioriteres videre i 2026.

Planlagt og gjennomført IK Starts 120-årsjubileum
Styret har hatt det overordnet ansvar for planlegging og gjennomføring av IK Starts 120-årsjubileum, i tett samarbeid med administrasjonen.

Jubileet ble markert over to dager. Fredag 19. september ble det arrangert pøbbtreff/klubbkveld på Londsia Pøbb, hvor supportere, frivillige, partnere og tidligere profiler var samlet. Kvelden ble ledet av Tom Berhus og inneholdt blant annet historisk tilbakeblikk («120 år på 12 minutter») og Q&A med tidligere spillere, trenere og ledere.

Lørdag 20. september fortsatte jubileumsmarkeringen rundt hjemmekampen mot Ranheim på Sparebanken Norge Arena. Dagen startet med kamp for Start Kvinner mot Viking. Utenfor stadion ble det arrangert OBOS Fanzone+ med et bredt aktivitetstilbud for både barn og voksne, inkludert ulike konkurranser, underholdning og sosiale møteplasser. Jubileet ble også markert med jubileumskake fra hovedsponsor Sparebanken Norge.

Selve jubileumskampen mot Ranheim var den offisielle sportslige markeringen av 120-årsjubileet. Etter kampen ble det arrangert en showkamp med tidligere Start-profiler og «gamle helter», noe som skapte stor begeistring og ga publikum anledning til å gjenoppleve øyeblikk fra klubbens rike historie.

Styret vil rette en stor takk til administrasjonen, frivillige, samarbeidspartnere og alle bidragsytere som gjorde jubileumshelgen til en verdig og minnerik markering av IK Starts 120 år.

Oppfølging av økonomispørsmål, budsjett og regnskap
Styret har fortløpende hatt fokus på økonomi gjennom året, i samarbeid med SPS og administrasjonen. I samsvar med Dual-avtalen ble det arrangert et felles styremøte med SPS ved oppstart av budsjettprosessen høsten 2025, og det var tett dialog med SPS for å sikre finansiering av 2026 budsjettet.

Organisasjonsarbeid og utvikling
- Det ble arrangert Kick Off for sesongen 2025 på Kunstsilo. Både herrelaget og kvinnelaget var til stede.
- Representanter fra klubben har deltatt i møter i seniorrådet.
- Det har vært åpent på Londsia Pøbb i forbindelse med hjemmekamper.
- Styret har deltatt på samlinger med klubbens samarbeidspartnere (sponsorer).
- Det er inngått et økt samarbeid med Start-kvinner på markedssiden.
- Det er vedtatt at styret sender en oppsummering av relevante styremøter til medlemmer.
- Det er avholdt medlemsmøter.
- Styret har fulgt opp kommunikasjonsstrategien for klubben, i samarbeid med SPS.
- Det nye styret har deltatt i digitale møter med NTF og NFF. Her har blant annet klubbens standpunkt mot VAR blitt opprettholdt.
- Styret har laget en plan for flere og bedre treffpunkter mellom klubbens styre og samarbeidspartnere, både under kamper og på partnertreff i regi av klubben.
- Styret har fokusert på å forankre klubbens verdier; modig, lojal og positiv utad og innad i organisasjonen.
- Styret har startet en oppdateringsprosess nedenfra i organisasjonen for å oppdatere og forankre klubbens strategi fremover i alle ledd i hele organisasjonen.

A-LAGET

Den sportslige planen for 2025 tok utgangspunkt i den tydelige progresjonen ved avslutningen av 2024-sesongen. Ambisjonen var å etablere laget i øvre halvdel av OBOS-ligaen, konkretisert gjennom en målsetting om plassering mellom 5. og 8. plass.

Utviklingen skulle imidlertid ikke kun måles i tabellposisjon, men i struktur, identitet og prestasjonskultur. Strategien ble derfor forankret i kontinuitet, tydelig rolleforståelse og målrettet kvalitetsforsterkning.

Hovedprioriteringene har vært:
- Videreutvikling av eksisterende spillergruppe og kjerne
- Forsterkning av kollektiv struktur og spillestil
- Presis og behovsstyrt rekruttering
- Integrasjon av komplementære ferdigheter
- Profesjonalisering av støtteapparat og beslutningsprosesser

Målsettingen har vært å bygge et lag med bærekraftig konkurransekraft – robust nok til å håndtere både utviklingsfaser og resultatpress.

Organisatorisk og faglig styrking
For å understøtte den sportslige ambisjonen ble det gjennomført målrettede strukturelle tiltak.

Joey Hardason returnerte som assistenttrener og bidro med kontinuitet, erfaring og faglig stabilitet i trenerteamet.

Alexander Aaser ble ansatt som keepertrener.

Jamie Steel ble ansatt som dedikert fysisk trener med ansvar for periodisering, belastningsstyring og skadeforebygging. Dette representerte et vesentlig løft i profesjonaliteten rundt prestasjonsoptimalisering.

I løpet av sommeren mottok Steel et attraktivt tilbud fra utlandet som han valgte å akseptere. Overgangen ble håndtert raskt og strukturert.

Fra august tiltrådte Kristian Gjøstøl som ny fysisk trener. Gjøstøl kommer fra Kristiansund og har flere års erfaring fra Molde-systemet, med arbeid innen fysisk utvikling og prestasjonsarbeid på høyt nivå. Rekrutteringen sikret kontinuitet og videreføring av faglig standard.

Øyvind Evjen tiltrådte som Sportslig koordinator, med ansvar for administrativ struktur og operativ samhandling rundt A-laget. Rollen har bidratt til økt profesjonalitet og effektivitet i den daglige driften.

Klubben inngikk også samarbeid med Jamestown Analytics, noe som har styrket analyse- og rekrutteringsarbeidet gjennom et mer datadrevet og systematisert beslutningsgrunnlag. Dette har vært et viktig steg i profesjonaliseringen av spillerlogistikken.

Spillerlogistikk 2025
Spillerlogistikken i 2025 har vært målrettet og forankret i klubbens strategiske prioriteringer. Arbeidet har hatt fokus på å styrke konkurransekraften samtidig som balansen i troppen er ivaretatt.

Følgende spillere ble hentet inn i løpet av sesongen:
- Gift Sunday (lån)
- Emmanuel Gono (lån)
- Benjamin Sundo
- Steve Mvoue
- Mikael Ugland
- Terry Benjamin
- John Olav Norheim
- Ahmed Adebayo
- Elias Jemal (lån)
- Storm Strand-Kolbjørnsen

Rekrutteringen har vært behovsstyrt og rettet mot å forsterke sentrale roller i laget.

Følgende spillere forlot troppen før eller i løpet av sesongen:
- Gift Sunday (utløp av låneavtale)
- Emmanuel Gono (utløp av låneavtale)
- Sander Richardsen
- Sander Sjokvist

- Benjamin Sundo
- Elias Jemal (utløp av låneavtale)
- Mathias Grundetjern
- Jasper Thorkildsen (utlån)
- Salim Nkubur

Endringene har vært en naturlig del av dynamikken i troppen og håndtert innenfor klubbens sportslige og økonomiske rammer.

Debut og spillerutvikling
I løpet av 2025 fikk følgende spillere sin debut for A-laget:

- Nicolai Apland
- Fredrik Eidshaug
- Bastian Ruenes
- Julian Håbesland
- Lukas Gausdal
- Sondre Jørgensen

De fleste av spillerne er fortsatt en del av utviklingsavdelingen, men debutene dokumenterer en tydelig og fungerende utviklingslinje mellom klubbens utviklingsarbeid og A-laget. Ved inngangen til 2025, etter sterke og lovende sesongforberedelser, ble både Jonas Seim og Lukas Gausdal belønnet med sine første profesjonelle kontrakter. Gausdal etablerte seg gjennom sesongen som en fast bidragsyter i A-laget og ble tatt ut flere ganger til Norges G18-landslag. Jonas Seim ble lånt ut Levanger og Fløy for å få spilletid via den nasjonale utlånsordningen.

Sportslig utvalg
Sportslig utvalg har gjennom året hatt ukentlige møter og opprettholdt en strukturert og strategisk arbeidsform rundt A-lagets utvikling og sentrale beslutningsprosesser.
Arbeidet har vært preget av langsiktighet, tydelig rollefordeling og forankring av sportslige prioriteringer.

Sveinung Hedding-Valvik og Espen Hoff fratrådte i løpet av året, og styremedlem Thor Einar Andersen og Daglig leder Vibeke Johannesen tiltrådte som nye medlemer.

Sportslig utvalg har vært en viktig forankringsarena for beslutninger knyttet til spillerlogistikk og overordnet sportslig retning.

Helhetsvurdering
2025 har representert et tydelig steg i klubbens sportslige og strukturelle utvikling.

Året har vært preget av:

- Strategisk konsistens
- Profesjonalisering av organisasjonen
- Datadrevet beslutningsstøtte
- Forsterket metodisk plattform
- Sportslig gjennombrudd

Opprykket til Eliteserien 2026 er et resultat av målrettet strukturbygging over tid. Klubben går inn i neste fase med økt robusthet, tydelig identitet og et styrket fundament for videre konkurransekraft på øverste nivå.

IK Starts A-Lag – Spillerstatistikk 2025

Spiller	Kamper 2025	Mål 2025	Gule kort 2025	Røde kort 2025
Steve Mvoue	32	2	8	0
Håkon Holmefjord Lorentzen	32	13	3	0
Jacob Pryts Larsen	31	0	2	0
Altin Ujkani	31	1	4	0
Sivert Sira Hansen	31	3	4	0
Fredrik Pålerud	30	0	4	0
Tom Strannegård	29	0	1	0
Lukas Gausdal	29	1	5	0
Eirik Schulze	28	12	3	0
John Olav Norheim	22	2	2	0
Mikael Ugland	22	4	5	0
Sander Sjøkvist	20	4	1	0
Sebastian Griesbeck	18	3	1	0
Markus Soomets	18	1	2	0
Omar Jebali	17	1	2	0
Adrian Nilsen	16	3	1	0
Emmanuel Gono	16	3	4	0
Deni Dashaev	13	0	1	0
Mathias Grundetjern	12	10	1	0
Ahmed Adebayo Basher	9	1	0	0
Marius Nordal	7	0	0	0
Gift Sunday	7	0	0	0
Terry Benjamin	6	1	0	0
Elias Jemal	6	0	0	0
Storm Strand Kolbjørnsen	3	0	0	0
Jonas Seim	3	0	0	0
Benjamin Sundo	2	0	0	0
Nicolai Apland	2	1	0	0
Sondre Jørgensen	2	0	0	0
Fredrik Eidshaug	2	0	0	0
Bastian Ruenes	1	0	0	0
Julian Håbesland	1	0	0	0
Herman Johnsen	0	0	0	0

UTVIKLINGSAVDELINGEN

2025 er på vei inn i historiebøkene. For et år 2025 har vært. For hele klubben. 2025 har gitt oss det vi alle drømte om, Eliteserien i 2026.

2025 har vært et hektisk og innholdsrikt år for utviklingsavdelingen. Høsten 24 besluttet klubben å øke satsningen på akademiet. Vi har økt antall personer som er ansatt, vi har økt antall spillere som tilhører IK Start og vi har økt bidraget for barn og unge i regionen. Samtidig har vi hatt Norsk Toppfotball sin akademiklassifisering dette året, der vi er utrolig glade for å ha landet på 3 stjerner! Det sikrer oss en forutsigbarhet i utviklingsarbeidet for de neste årene. Arbeidet med akademiklassifiseringen har vært hektisk, men nyttig! Vi har stått i et fint press mellom om få dokumentasjon for god nok praksis på plass, samtidig som den ble videreutviklet hver eneste dag! Vi er veldig stolte over å ha landet på 3 stjerner og de positive følgene det får for arbeidet vårt de neste årene.

Året for utviklingsavdelingen startet med felles kick-off i januar. 70 spente spillere, 14 spente ansatte. 30 av de 70 spillerne var helt nye i Start, 9 av de 14 ansatte var helt nye i Start. Budskapet etter møtet tydelig

"Vi representerer IK Start, det skal vi være stolte av!"

Vi har konkurrert på mange arenaer i 2025. Nasjonalt har vi vært med i 4.divisjon, Nasjonal G19, Nasjonal G17, Nasjonal G15, Nasjonal G14, NM G19 og NM G16. Disse kamparenaene gir oss mulighetene til å spille mot de beste spillerne i Norge, som vi ser på som essensielt for å drive bra spillerutvikling. Vi har reist landet rundt og spilt mange tette, jevne og utviklende kamper. Samtidig har reisene og opplevelsene brakt spillerne tettere sammen og skapt sosiale minner de kommer til å ha med seg resten av livet. Vi er ekstra stolte over at vårt G17 lag vant sin 2.divisjon og dermed rykket opp til 1.divisjon for 2026. Da vil vi spille på øverste nivå og få den beste matchingen som er mulig! Dette laget leverte i tillegg en meget solid cupreise. Vi kom helt til semifinalen i G16 NM, hvor Brann dessverre ble for sterke! Men erfaringen, minnene og revansjelysten tar vi med oss i hverdagen og tror det bidrar til at spillerne er bedre rustet til å fortsette sin gode utvikling.

Internasjonalt har vi konkurrert på Nørhalne Elite Cup med G14, G15 og G17. Der alle lag fikk spille 6 gode kamper mot god motstand og fikk kjenne på nivået fra Norske, Svenske, Danske, Franske, Finske og Litauiske lag! En meget god opplevelse, og vi gleder oss til å reise tilbake i 2026! I november reiste vi en uke til England med spillere i G17 alder. Der fikk vi en innholdsrik uke med matching mot ulike akademilag, besøk i London og se Kristoffer Ajer spille for Brentford i Premier League. En total opplevelse guttene aldri kommer til å glemme!

I 2025 har vi også opprettet Matta-Akademiet! Et ekstra spillerutviklingstiltak som skal bidra til inspirasjon og motivasjon til egentrening i en veldig viktig alder for spillerutvikling. Vi startet med 80 plasser i Mars og det ble fullt på 3 timer. I løpet av året har vi utvidet tilbudet så vi har nå kapasitet til over 250 barn fra 9-12 år som ønsker et ekstra tilbud i tillegg til tilbudet de har i egen klubb.

Det var en stor glede å offentliggjøre «Start Vest» prosjektet. Prosjektet ble initiert av MK og Lyngdal på vegne av en hel region i januar og det var gledelig at vi fikk positiv oppslutning og kunne gå i gang i april. Et prosjekt for hele region vest, der vi som toppklubb reiser ut i regionen en gang i uken for å holde en treningsøkt for G/J 13 år. Det har vært en stor glede og se oppslutningen og motivasjonen som er rundt prosjektet og vi gleder oss til å fortsette å jobbe sammen med regionen om å videreutvikle dette og lignende prosjekter inn i det neste året!

På høsten kunne vi offentliggjøre ny samarbeidsavtale med Universitetet i Agder. Det blir virkelig spennende å se synergiene av dette

samarbeidet de neste årene. Allerede er det over 20 studenter ved UIA som bidrar i ulike praktikantstillinger rundt lagene i utviklingsavdelingen. I løpet av 2026 kommer vi til å starte opp prosjekter som kan binde oss enda tettere sammen og målet om at akademia kan hjelpe oss til å ta enda større steg i utviklingen av fotballspillere er virkelig inspirerende og jobbe med!

Utviklingsavdelingen til IK Start har to hovedmål.

- Utvikle spillere til IK Starts A-lag
- Utvikle bra mennesker

Hver dag prøver vi å legge til rette for at spillerne har en oppfølging som gir de muligheten til å bli så gode at de en dag kan spille på A-laget, samtidig som de utvikler seg til å bli bra mennesker! Vi prøver å leve etter slagordet: Prøve, mislykkes, Prøve igjen. Inspirert av klubbens verdier Modig, positiv og Lojal, men omdøpt og utarbeidet til å passe rett inn i den daglige utviklingen som fotballspiller og menneske!

For vi må alltid prøve! Vi kommer til å mislykkes innimellom, men da må vi prøve igjen!

Vi har i 2025 hatt 6 spillere fra utviklingsavdelingen som har debutert for A-laget i obligatorisk kamp. Disse gir inspirasjon og motivasjon til oss alle til å fortsette det daglige harde arbeidet! Det er også svært gledelig at vi i løpet av 2025 har hatt 10 spillere som har representert IK Start på landslagssamlinger eller talentleir! Fremtiden er lys, fremtiden er gul og svart.

For utviklingsavdelingen endret det kortsiktige kravet seg etter triumfen på Bislett. Vi må nå utvikle spillere som er gode nok for Eliteserien og ikke Obos-ligaen. Det kommer til å ta litt tid, vi må fortsette det langsiktige kvalitetsarbeidet som 2025 har vist at vi har i oss, samtidig må vi hver dag utvikle oss og bli enda bedre! Det er jeg trygg på at vi skal klare!

Årsoppsummering per lag:

G19 av Philip Lohpehre

Sesongen ga oss mange gode erfaringer, både sportslig og menneskelig. Vi har jobbet målrettet med å utvikle spillernes forståelse av spillet, relasjoner i laget og evnen til å konkurrere. Gjennom året har vi sett tydelig individuell fremgang hos flere spillere, samtidig som laget som helhet har tatt steg i vår måte å opptre og prestere på. Hverdagen har vært preget av god treningskultur, vilje til å lære og en sterk gruppe som støtter hverandre. Vi har også hatt fokus på å forberede spillerne på kravene som stilles videre i klubben og på høyere nivå. Selv om sesongen har hatt både oppturer og utfordringer, opplever vi at gruppen har utviklet robusthet og profesjonalitet. Totalt sett sitter vi igjen med et godt fundament å bygge videre på inn i den nye sesongen.

G17 av Erik Mykland

G17 sin 2025 sesong endte med opprykk fra 2 til første divisjon. Dette gjør at fremtidige generasjoner møter landets beste spillere i sin årsklasse,noe som vil gavne hvert enkelt individ sin utvikling. Hyggelig og utviklende at flere 09 fikk trene med A-laget i løpet av sesongen. Alt i alt en imponerende sesong, både individuelt og kollektivt.

G15 av Nicolaj Rosengren

Sesongen i 2025 ga stor læring for hele G15-gruppen og skapte tydelig motivasjon for å bli bedre – både individuelt og som lag. Spillerne har vist sterk vilje til utvikling og en imponerende evne til å ta til seg nye krav og arbeidsmetoder. Over tid har vi bygget et sosialt sammensveiset lag, der spillerne tar ansvar for hverandre og opptrer som en samlet gruppe – nærmest som en familie. Dette har bidratt til et trygt og utviklende miljø, både på og utenfor banen. Hver enkelt spiller har hatt en tydelig progresjon gjennom sesongen. Utviklingen har vært merkbar både når det gjelder fotballfaglige ferdigheter og personlig modenhet. Samlet sett har sesongen lagt et svært godt grunnlag for videre utvikling i årene som kommer.

G14 av Timmy Eriksson

Vi opplever stor utvikling gjennom året i hele troppen. En kultur som bygger på å alltid prøve, feile og prøve igjen, samt å alltid gjøre sitt beste, tror vi er den viktigste årsaken til den store utviklingen. Individuelt tilpasset trening, der spillerne får mulighet til å jobbe med

sine utviklingsmål i selve treningen, mener vi også har bidratt mye.

Det har blitt formet en fantastisk god gruppe gjennom året, og vi tror også at samholdet i gruppen har hatt stor betydning. Spillerne har gode relasjoner og stor forståelse for at vi gjør hverandre bedre sammen.

Den største utfordringen vi har hatt, har vært å skape riktig utfordring og læring for alle spillere, uavhengig av biologisk modning. Siden det har vært stor spredning i hvor spillerne befinner seg i vekst og modning, har vi til tider hatt en noe ujevn utvikling mellom spillerne. Denne utfordringen har samtidig gitt mye læring og utvikling også i trenergruppen.

Et utrolig gøyalt og utviklende år for både spillere og trenere, der spillerne har blitt en del av noe større enn bare et lag, de har blitt en del av hele klubben IK Start.

KOMMERSIELL

PB Lounge / Barnekonseptet
PB Lounge har i 2025 hatt et snitt på ca. 100 barn per kamp og har etablert seg som et solid barne- og familieprodukt – både sportslig, sosialt og kommersielt.

Rekorden kom 15. juni mot Lyn med totalt 381 deltakere:

- PwC familiedag: 116 personer
- OBS Bygg draktkampanje: 207 personer (58 voksne og 149 barn)
- 58 øvrige billettkjøpere

Konseptet fungerer i dag både som inkluderingsarena og som et effektivt aktiveringsverktøy for samarbeidspartnere.

Sponsorsituasjonen
Markedet er fortsatt preget av strammere økonomi. Flere partnere har redusert sine kontantbidrag, men samtidig ser vi økt bruk av barter- og kombinasjonsavtaler.

Viljen til samarbeid er til stede, men i andre former enn tidligere. Dette krever større grad av skreddersøm, fleksibilitet og tettere oppfølging fra klubbens side. Denne tilpasningsevnen har vært avgjørende for å opprettholde og videreutvikle partnerporteføljen.

Publikum, inkludering og lokal synlighet
Til tross for et krevende kommersielt år i 2024 og usikkerhet inn i 2025, økte sesongkortsalget og publikumstallene tok seg opp på Sparebanken Norge Arena.

BliVakker-billettene bidro til at flere barn fikk delta på kamp uavhengig av familiens økonomi. Dette styrket den inkluderende profilen og ga flere barn positive kampopplevelser i en periode preget av dyrtid.

Maskoten Gullrik var mer synlig enn på flere år – både på kamp og ved arrangementer i byen. Dette styrket klubbens tilstedeværelse og barneprofil.

Arrangement og engasjement
Fanzone ble gjennomført flere ganger gjennom sesongen. Sammen med OBOS og øvrige samarbeidspartnere ble det skapt en helhetlig ramme rundt kampopplevelsen. Vi fikk tildelt OBOS Fanzone+ på vår jubileumskamp og fylte Karstens Plass med rekordmange lokale partnere. Tilskuertallene var stigende i 2025 og ved tre anledninger var det over 6000 tilskuere på kamp, noe som gir en tydelig indikasjon på potensialet inn mot Eliteserien

Organisering og kommersiell utvikling
Den sportslige fremgangen ble ikke fullt ut speilet i kommersiell vekst. Kapasitetsutfordringer i salgsarbeidet gjorde det nødvendig å styrke organisasjonen.

Stillingen som kommersiell leder ble utlyst før jul og er nå besatt. Dette legger til rette for mer strukturert salgsarbeid og tettere partneroppfølging fremover.

Supportersalg og nettverk
Salget av supporterutstyr økte betydelig gjennom sesongen, og enkelte kamper overgikk totalomsetningen for 2024. Supporterbua utenfor arenaen bidro til økt synlighet og engasjement.

Sponsornettverket gjennomførte flere samlinger gjennom året, inkludert en fellestur til Italia i forbindelse med VM-kvalifisering. Dette styrket relasjonene og skapte ny forretningsaktivitet. Tusen takk til lojale partnere og supportere også i år!

ÅRSMELDING IK START GATELAG 2025

Gatelaget er et lavterskeltilbud for mennesker med utfordringer knyttet til rus- og psykiske vansker. Målet med gatelagstilbudet er at det skal fremme et rusfritt, inkluderende og meningsfylt liv for deltakerne, og bidra til økt deltakelse i det ordinære samfunns- og arbeidslivet. I 2025 opplevde vi et jevnt tilsig av spillere, og gatelagstilbudet er i stadig utvikling.

Sammensetning i gruppen/laget
Espen Børufsen er prosjektleder og trener, mens Kjell Aimar Sørensen er ansatt som trener for laget. Spillergruppen består av både kvinner og menn i alderen 20 til 55 år, og med ulik fotballerfaring. Oppmøtet på trening varierer, men ligger vanligvis på mellom 10–15 spillere per økt. I løpet av 2025 har totalt 59 spillere benyttet seg av gatelagstilbudet.

Trening
Gatelaget trener to ganger pr. uke (onsdag og fredag). En ordinær treningshverdag hos oss består av trening og lunsj på Sparebanken Norge Arena Kristiansand. Gruppen har oppmøte kl. 12.45. Vi trener fra kl. 13.00 til 14.15. I etterkant av treningen samles alle til en felles lunsj i 3. etasje på Sparebanken Norge Arena Kristiansand.

I samarbeid med SATS gjennomførte gatelaget også et 10-ukers treningsopplegg på SATS Aquarama i Kristiansand. Hver mandag møtte 6–8 spillere fra IK Starts gatelag opp til trening med to PT-er fra SATS. Treningene bygget opp mot en felles tur til Preikestolen, som ble gjennomført 10. mai. Stormberg stilte med turutstyr til alle deltakerne på turen. Hele turen ble dokumentert med film og bilder av Stormberg.

Kamper og turneringer
I 2024 ble SørVest-ligaen opprettet. Ligaen ble godt mottatt av både spillere og trenere, og dermed videreført i 2025. Deltakelsen i SørVest-ligaen har sikret gatelaget en fast kamparena og økt kampaktiviteten gjennom året, noe som har bidratt til både sportslig utvikling og økt engasjement for gatelaget.

Årets klare høydepunkt i 2025 var den nasjonale turneringen på Lyse Arena i Stavanger, 02.–04. september. Gatelaget reiste med 13 spillere og 2 ledere, og det ble en fantastisk opplevelse for alle sammen både på og utenfor banen.

I tillegg til den nasjonale turneringen og kampene i SørVest-ligaen har gatelaget deltatt på innendørsturnering i Larvik og spilt flere treningskamper mot blant annet Jerv og Stabæk.

Sosialt i 2025
I løpet av 2025 har gatelaget blant annet vært på Lucky Bowl, og fått gratis inngang til alle Starts hjemmekamper, hvor de kan samles og oppleve kampene sammen.

I desember samlet gatelaget seg for en hyggelig julelunsj på Clarion Ernst Hotell. I tillegg ble det arrangert en juleavslutning hos Fristeren Catering, der vi feirer sammen med Startpensjonistene. Her nyter vi god julemat, og det deles ut julegaver til både spillere og frivillige som en hyggelig avslutning på året.

De sosiale aktivitetene er viktige for gruppen. Erfaringene våre er at de er med på å bygge en sterkere gruppe og en trygg arena for spillerne.

Samarbeidspartnere
IK Start gatelag har samarbeidsavtale med Fristeren Catering AS som løper ut 2025, og logoen deres er synlig på draktene våre og på treningsbuksene.

IK Start samarbeider med Fritidsenheten i Kristiansand kommune, som deltar på en trening ukentlig og bidrar til rekruttering og oppfølging av spillerne.

Siden 2021 har vi også hatt et samarbeid med NAV Kristiansand, som har hjulpet flere spillere ut i arbeid. Vi ønsker å støtte dem som ser etter jobbmuligheter, og ser økende interesse for dette frivillige tilbudet.

Bærekraft
Klubbens arbeid med å nå FNs bærekrafts-mål og andre strategier knyttet til bærekraft utarbeidelse av Start Samfunn (se beretning fra Start Samfunn)

Klubbens eierandel i andre selskaper
Klubben eier samtlige aksjer i Start Samfunn AS

Klubblisens for 2026
Klubben har klubblisens for spill i Eliteserien i 2026

Arbeidsmiljø og sykefravær (fjorårets tall i parantes)
Antall årsverk ved utgangen av 2025 var 44,5 (46) hvorav 44 (41,5) på sport og 0,5 (4,5) i adm. Det har vært en jevn økning i løpet av året med flest ansettelser i utviklingsavde-lingen. De administrativt ansatte for øvrig er belastet Stein på Stein 1905 AS. Sykefraværet for 2025 har vært 4 % (4,3%)

Ytre miljø
Klubbens virksomhet er av en slik art at det ikke er særskilt risiko for at det skal forurense det ytre miljø.

Styret takker alle som bidrar
Styret ønsker å takke alle som har bidratt med positivitet, samarbeid og engasjement i 2025. Dette gjelder blant annet:

- Alle aktive, trenere og ledere
- Alle ansatte og spillere
- Alle sponsorer og samarbeidspartnere
- Alle frivillige på kampdag og ellers
- Alle investorer og deres partnere
- Alle tillitsmenn- og kvinner i utvalg og komiteer
- Alle medlemmer, supportere og publikum
- Forbund, krets og naboklubber
- Alle interesserte som følger klubbens mange aktiviteter

Anders Hansson, *styreleder*

Thor Einar Andersen, *fungerende nestleder*

Maren Marcussen, *styremedlem*

Rolf Daniel Vikstøl, *styremedlem*

Cathrine Aanensen, *styremedlem*

Nicolai Jarlsby, *styremedlem*

Ingrid Stenersen, *varamedlem*

Bernt Chr. Birkeland, *varamedlem*

Verifikasjon

Document ID 09222115557570857374

Dokument

Årsmelding_side 3-14
Hoveddokument
12 sider
Initiert 2026-02-24 13:51:36 CET (+0100) av Kjetil Granli (KG)
Ferdigstilt 2026-02-24 17:17:23 CET (+0100)

Initiativtaker

Kjetil Granli (KG)
Idrettsklubben Start
kjetil@ikstart.no
+4793822240

Underskriverne

Anders Hansson (AH) hansson@sorlandsadvokatene.no Signert 2026-02-24 13:55:18 CET (+0100)	**Nicoali Jarlsby (NJ)** nicolai@pedika.no Signert 2026-02-24 14:16:16 CET (+0100)
Maren Nuland Marcussen (MNM) maren@boligmegleren.no Signert 2026-02-24 13:58:43 CET (+0100)	**Cathrine Aanensen (CA)** cathrine.aanensen@gmail.com Signert 2026-02-24 16:25:32 CET (+0100)
Rolf Daniel Vikstøl (RDV) rolf@ikstart.no Signert 2026-02-24 13:55:07 CET (+0100)	**Thor Einar Gjerstad Andersen (TEGA)** thorea@nih.no Signert 2026-02-24 15:06:41 CET (+0100)
Ingrid Stenersen (IS) ingrid@ikstart.no Signert 2026-02-24 17:17:23 CET (+0100)	**Bernt Christian Birkeland (BCB)** bernt.birkeland@advokat-birkeland.no Signert 2026-02-24 14:34:31 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: https://scrive.com/verify



ÅRSBERETNING 2025 – IK START KVINNER

Styrets sammensetning
Følgende styre ble valgt på årsmøte 12. mars 2025:

- Leder: Trine Isefjær
- Nestleder: Fabian Von Harling
- Styremedlem: Ingrid Haavind
- Styremedlem: Hege Larsen
- Styremedlem: Einar Fredrik Lindeboe
- Styremedlem: Jarle Skåla Åsan
- Styremedlem: Seunn Smith-Tønnessen
- Styremedlem: Kenneth Arntsen

Styret gjennomførte 17 styremøter i 2025.

Valgkomité: Elin Krumm (leder) og Dag Andersen (varamedlem)

Kontrollkomite: som for IK Start

Medlemmer
Antall aktive medlemmer i IK Start Kvinner er 75

Antall lag:

- 1 (ett) senior førstelag - Start Kvinner (1. divisjon 2025)
- 1 (ett) senior andrelag - Start Kvinner 2 (4. divisjon 2025)

Strategi
Den overordnede strategien til IK Start Kvinner er å bli en toppklubb i Norge og legge til rette for en toppidrettskultur. På lengre sikt skal vi være topp 5 i Norge.

Organisatoriske forhold
Ansatte på sport i 2025:

- Isabella Hayes Sundby - Hovedtrener
- Sampsa Lohiniva - Assistenttrener
- Eirik Moen Eskedal - Hovedtrener Start 2
- Radoslaw Chmielewski - Keepertrener
- Marit Sørvig - Toppspillerutvikler
- Nina Kerim - Fysioterapeut
- Nicolay Avenstroup Fysioterapeut (fra juli)
- Lin Vad - Fysioterapeut (januar til juli)

Kurs/Utdanning
Sampsa Lohiniva har gjennomført UEFA A. lisens

Øvrige ansatte
Daglig leder Trond Mæstad
Markedssjef Kjetil Repstad

Status
Laget gikk inn i sesongen som nyopprykket i 1. divisjon. Start Kvinner leverte en bra sesong, og endte på 8.plass.

Sesongen 2025 har også vært en publikumsmessig suksess. I Starts debutsesong på nivå to, møtte i gjennomsnitt 862 tilskuere opp for å se laget. De gulsvarte ble dermed det nest best sette kvinnelaget i Norge i 2025-sesongen, bare slått av toppseriens seriemester Brann.

Landslag
Johanna Fedeler, J16
Selma Myra Pettersen, J15
Sanna Brogeland Hamre, J14

Start Kvinner fortsetter arbeidet for å oppnå lagets strategiske målsetning om å nå opp til, og stabilisere seg som et av Norges 5 beste kvinnelag.

- IK Start Kvinner har signert 5 års avtale med hovedtrener Isabella Hayes Sundby.
- IK Start Kvinner har 10 spillere på proffkontrakt

Nytt i 2025
Start-akademiet
Oppstart av 2 nye treningsgrupper. 1 gang pr uke åpent for spillere fra alle klubber. Gruppe 9-10 år og 11-12 år: Disse gruppene har vært ledet av Egil Mølland, Andrea Mølland og Jelena Tanaskovic.

Start-vest
Et fellesprosjekt med gutta der vårt lag ble ledet av Kathrine Waage. Start Vest er for de mest talentfulle 12-13 åringer vest i fylket.

Antall seriekamper 2025

Amalie Taraldsen	22
Ina Marie Andresen	22
Juliane Pettersen	22
June Kvamsø	22
Kamilla Bruhjell	22
Kathrine Clement	22
Tiril Toft	22
Marie Forsøget Knutsen	21
Marion Myrvold	21
Mette Lorentzen	21
Johanna Fedeler	14
Mia Olsen Leinan	14
Maya Tveiten Henriksen	13
Sandra Sofie Eilertsen	13
Rebekka Ausland	12
Emma Øvland Rygg	10
Frida Kræmer	8
Ella Sofia Ferning	2
Lena Mangseth Solheim	2
Stina Alida Wahlin Hansen	2
Ella Storbukås	1
Julia Vu	1
Maja Kronborg	1
Rebecka Rosenberg	1

Økonomi:
Resultatet for 2025 viser et knapt overskudd på NOK 28.000.

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		5 129 742	3 199 710
Annen driftsinntekt		4 120 037	828 632
Sum driftsinntekter		**9 249 778**	**4 028 342**
Driftskostnader			
Varekostnad		-21 484	0
Lønnskostnad		-5 567 408	-2 711 549
Annen driftskostnad		-3 656 423	-1 435 093
Sum driftskostnader		**-9 245 315**	**-4 146 643**
Driftsresultat		**4 463**	**-118 301**
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		21 755	12 352
Annen finansinntekt		2 227	0
Sum finansinntekter		**23 982**	**12 352**
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-64	-11 745
Annen finanskostnad		-367	-1 486
Sum finanskostnader		**-431**	**-13 232**
Netto finans		**23 550**	**-879**
Årsresultat		**28 013**	**-119 180**
Overføringer			
Annen egenkapital		28 013	-119 180
Sum overføringer		**28 013**	**-119 180**

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		181 848	151 638
Andre kortsiktige fordringer		1 127 334	557 927
Sum fordringer		**1 309 182**	**709 565**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		446 588	1 788 599
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**446 588**	**1 788 599**
Sum omløpsmidler		**1 755 770**	**2 498 164**
SUM EIENDELER		**1 755 770**	**2 498 164**

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		94 619	66 606
Sum opptjent egenkapital		**94 619**	**66 606**
Sum egenkapital		**94 619**	**66 606**
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		206 728	65 643
Skyldige offentlige avgifter		324 834	204 208
Annen kortsiktig gjeld		1 129 589	2 161 707
Sum kortsiktig gjeld		**1 661 151**	**2 431 558**
Sum gjeld		**1 661 151**	**2 431 558**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**1 755 770**	**2 498 164**

KRISTIANSAND S, 02.02.2026

ÅRSRAPPORT FRA SENIORRÅDET 2025

"Seniorrådet er et lovpålagt rådgivende og konsultativt organ i I.K. Start. Medlemmene har lang erfaring, både administrativt og sportslig"

Seniorrådets styre har i 2025 bestått av:
Tom Edvardsen - Ordfører, Per Svein Bostrøm - varaordfører, Carl Viggo Axelssen - sekretær og Hilde Sørgaard - varamedlem.

Seniorrådet består av 12 faste medlemmer og 6 varamedlemmer. I tillegg har alle klubbens Æresmedlemmer møterett til alle møter.

Arkivgruppe
Seniorrådet tok for et par år siden initiativet til å opprette en Arkivgruppe som har brukt mye tid på å oppdatere og digitalisere klubbens 120-årige historie. Store deler av 2025 har vært brukt til sluttføringen av klubbhistorien. Det er ikke få timer mange av medlemmene i Seniorrådet har brukt for å få dette på plass, basert på et 0-budsjett.

Klubbens 120-års dag, 19. september 2025, ble derfor behørig markert med åpningen av en utstilling i Klubbhuset, en utstilling som har vært tilgjengelig for alle frem til 31/12-25. Seniorrådet takker for den enorme innsatsen som er lagt ned fra enkelte av medlemmene og retter også en stor takk til alle som har vært med å bidra med bilder og gjenstander som har vært benyttet ifm. utstillingen.

Det har i løpet av 2025 vært avholdt 4 møter. Styret i Seniorrådet har avholdt 2 styremøter, samt hatt jevnlig mail- og telefonkontakt om aktuelle sak

21. januar 2025
På dette møtet ble forslag til Hederstegn behandlet. Det var innkommet 1 forslag på nytt Æresmedlem og 1 forslag på Gullnål med Diplom, Begge forslagene ble godkjent.

I tillegg oppdaterte sportslig leder Mick Priest forsamlingen ift. Sport og klubbens leder Børre Fredriksen på økonomisk status mv.

8. april 2025
På dette møtet oppdaterte nyvalgt leder Anders Hansson seniorrådets medlemmer på sine tanker og visjoner for klubbens fremtid, samt informerte mer grundig om medlemmene i det nyvalgte styret. I tillegg ble man oppdatert på forholdet til klubbens dual-selskap Stein På Stein A/S og selskapets Amerikanske hovedeiere.

Seniorrådets Sommermøte hos æresmedlem Borgar Haugland, ble gjennomført i strålende vær og med god deltakelse fra både medlemmer og ansatte i klubben. Seniorrådet takker nok en gang Haugland for at han stiller sitt private landsted til Seniorrådets disposisjon.

Julemøtet ble avholdt på Klubbhuset i midten av desember med rekordstor deltakelse. Asbjørn Arntsen stod for underholdningen via sitt store historiske repetoar og et nystemt piano.

Kristiansand 9. februar 2026

Tom Edvardsen, *ordfører*
Per Svein Bostrøm, *varaordfører*
Carl Viggo Axelssen, *sekretær*
Hilde Sørgaard, *varamedlem*

ÅRSMELDING 2025 IK START SAMFUNN AS

Virksomhetens art og hvor den drives
IK Start Samfunn har som formål å hjelpe vanskeligstilte – både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Klubben har et nedfelt fokus i våre verdier om at ansatte, inkludert spillere og administrasjon, skal ha et større perspektiv enn kun sportslige- og forretningsmessige resultater. Videre er det et ønske om å forvalte våre gode og sterke merkenavn slik at dette også kan komme andre til gode. Alt dette arbeidet kanaliseres gjennom IK Start Samfunn AS som er stiftet som et ideelt formål, og hvor midler blir øremerket vedtatte prosjekter lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

IK Start Samfunn har fra inntektsåret 2014 fått innvilget fritak for formues- og inntektsskatt etter skatteloven 2-32 første ledd, siden selskapet ikke har erverv til formål.
(1) Mild stiftelse, kirkesamfunn, menighet, selskap eller innretning som ikke har erverv til formål, er fritatt for formues- og inntektsskatt.

Fortsatt drift
I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. (https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1998-07-17-56/KAPITTEL_3#KAPITTEL_3)

Årsregnskapet
Total omsetning i 2025 ble kr 289.271 med et resultat på kr. 91.731

Aktivitet 2025
I 2025 ble det vedtatt å endre navn fra «Start Life Support» til «IK Start Samfunn». Navneendringen var et bevisst og strategisk grep for å tydeliggjøre og forankre klubbens samfunnsengasjement, samt knytte dette arbeidet tettere til IK Start som klubb.
Samarbeidet med Kreftforeningen har fortsatt også i 2025, det samme har samarbeidet med Kirkens Bymisjon, Blå Kors SnakkOmMobbing.no og Strømmestiftelsen. Avtalene med Kirkens Bymisjon og Kreftforeningen ble inngått allerede i 2012, og avtalene med Blå Kors SnakkOmMobbing.no og Strømmestiftelsen løper ut i 2025.

Gjennom samarbeidet med Strømmestiftelsen deltok spillere fra både IK Starts A-lag og IK Start Kvinner på Strømmestiftelsens «Første skoledagsfest» 14.08.25 for skolestarterne i Kristiansand. Arrangementet ble en stor suksess og er noe begge parter ønsker å videreføre. IK Start samlet også inn tidligere drakter og treningsutstyr, som ble sendt videre til Strømmestiftelsens «BONGA-prosjekt» i Tanzania.

I samarbeidet med Kirkens Bymisjon inngår blant annet IK Start Gatelag og «Årets varmeste kamp». Kirkens Bymisjons tilbud om «Halltrening» ble avsluttet i 2024, og partene ble enige om å utforske nye samarbeidsområder. Som en del av det videre samarbeidet ble gatelagstilbudet i 2025 inkludert som en aktivitet i Kirkens Bymisjons «Enter Fritid». Kirkens Bymisjon er ukentlig representert med både spillere og leder på gatelagets treninger.

«Årets varmeste kamp» ble arrangert 01.11.25 da IK Start møtte Moss på Sparebanken Norge Arena Kristiansand. Spillerne på begge lag, samt dommerne, bar oransje skjerf under utmarsjen før kampstart for å symbolisere fellesskap og støtte til et varmere og mer inkluderende samfunn.

Kreftforeningen gjennomførte sin «Rosa Sløyfe-kamp» i samarbeid med Clarion Hotel Ernst på Sparebanken Norge Arena Kristiansand 04.10.2025 da IK Start spilte mot Raufoss. Kampen er ment som et tiltak for å skape oppmerksomhet rundt brystkreftaksjonen.

Sammen med Blå Kors SnakkOmMobbing.no ble det gjennomført en skoleturne i løpet av 2025. Spillere fra IK Starts A-lag gjennomførte fire skolebesøk med fokus på inkludering og holdningsskapende arbeid. Tema var «klassen vår – det gode laget», og inkludering stod på dagsorden. Målgruppen er henholdsvis elever i 6. trinn, men det ble også gjennomført skolebesøk på ungdoms- og videregående skole

I 2022 ble «Hjertelosjen» startet i forbindelse med klubbens hjemmekamper. Hjertelosjen er et tilbud til barn og familier som er tilknyttet

barneavdelingen på sykehuset. I løpet av 2025 var losjen i bruk på 13 av 15 hjemmekamper. Hjertelosjen har blitt et populært tilbud og tilbyr et pusterom i en vanskelig hverdag for familiene.

Som en del av IK Start Samfunns nasjonale engasjement deltok både spillere og administrasjon i arbeidet rundt TV-aksjonen 2025. Espen Børufsen var medlem av Fylkesaksjonskomiteen i Agder, og IK Starts A-lag bidro med å skape synlighet rundt aksjon.

Den 14. oktober deltok Espen Børufsen og Eirik Schulze i ringepanelet under næringslivsdugnaden til inntekt for TV-aksjonen. På selve aksjonsdagen, 19. oktober, stilte spillere fra IK Starts utviklingsavdeling, samt øvrige ansatte, som bøssebærere for å bidra til innsamlingsaksjonen.

31.10.25 inviterte Vårt Start AS til arrangement til inntekt for IK Start Samfunn sitt engasjement mot barneavdelingen på sykehuset. I forbindelse med arrangementet ble gjennomført en auksjon, og det ble samlet inn totalt 56.700 kr.
I oktober 2025 ble det også arrangert «Veldedighetskamp». Veldedighetskampen er en kamp der IK Start og Start Kvinner bruker fotballen til å løfte saker som er viktigere enn selve resultatet på banen. Kampen setter søkelys på arbeidet i IK Start Samfunn og gir publikum og næringslivet mulighet til å bidra direkte til gode formål.

Gjennom en kronekamp ble næringslivet oppfordret til å gi minst én krone per tilskuer. Beløpet gikk til IK Start Samfunn, som fordelte midlene videre til organisasjoner publikum selv har foreslo og stemte fram. På veldedighetskampen avgjorde publikum hvordan pengene skulle fordeles mellom de utvalgte organisasjonene. Midlene som ble samlet inn gikk henholdsvis Blå Kors, Kirkens Bymisjon og Hjelp oss å hjelpe.

Parallelt med klubbens arbeid med ny strategiplan i 2024, ble det også satt i gang et arbeid med å utvikle en ny bærekraftsstrategi i IK Start Samfunn. Denne strategien skal ses i sammenheng med klubbens overordnede strategiplan, og videre bidra til en tydelig retning for klubbens samfunnsengasjement i årene som kommer. Arbeidet med bærekraftsstrategien ble startet i 2025, men dette er en prosess som fortsetter i 2026.

Arbeidsmiljø
Espen Børufsen er ansatt i stillingen, Leder Samfunnsansvar. Han utfører arbeidsoppgaver for IK Start Samfunn med et sterkt fokus på å løfte klubbens prosjekter og samarbeid.
I oktober 2025 ble Espen Børufsen konstituert som ny midlertidig Daglig leder i IK Start. Denne perioden varte fram til Vibeke Johannesen tiltrådte i stillingen i midten av november.

Andre forhold
Gjennom klubbens avtaler med samarbeidspartnere og bidrag fra velgjørere, har dette sikret en basis av inntekter for IK Start Samfunn. Selskapet ser på muligheter for å utvikle aktiviteten sin og gjennom dette finne andre potensielle inntektskilder. Styret kjenner ikke til andre forhold av viktighet for å bedømme stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balanse med noter. Det har heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt andre forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Likestilling og ytre miljø
Styret har bestått av spillerrepresentanter fra IK Starts A-lag og IK Start Kvinner ved Mathias Grundetjern (til og med juli 2025) og Marie Forsøget Knudsen, Leder Samfunnsansvar Espen Børufsen, salg- og markedsansvarlig Kristian Westgaard, samt representasjon fra Kaspar Strømme AS ved Richard Strømme, Strømmestiftelsen, ved Lars Saaghus, i tillegg til styrets leder, Elin Krumm. I tillegg til Grundetjern har også Lars Saaghus sittet i styret deler av året. Styret har bestått av 2 kvinnelig og 5 mannlige medlemmer gjennom 2025.

Elin Krumm, *styreleder*
Richard Strømme, *styremedlem*
Kristian Westgaard, *styremedlem*
Espen Fjone Børufsen, *styremedlem*
Marie Forsøget Knudsen, *styremedlem*

Resultatregnskap

Ik Start Samfunn AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		289 271	344 145
Sum driftsinntekter		**289 271**	**344 145**
Varekostnad		43 078	230 000
Annen driftskostnad	2, 3	156 524	145 579
Sum driftskostnader		**199 602**	**375 579**
Driftsresultat		**89 669**	**-31 434**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 062	2 115
Resultat av finansposter		**2 062**	**2 115**
Resultat før skattekostnad		**91 731**	**-29 319**
Skattekostnad på resultat		0	0
Årsresultat		**91 731**	**-29 319**
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		91 731	0
Overført fra annen egenkapital		0	29 319
Sum overføringer	**4**	**91 731**	**-29 319**

Document ID 09222115557570816317 Signert KW, RS, EB, EK, MFK

Balanse

Ik Start Samfunn AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		176 875	153 000
Sum fordringer		**176 875**	**153 000**
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		514 442	447 961
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		**514 442**	**447 961**
Sum omløpsmidler		**691 317**	**600 961**
Sum eiendeler		**691 317**	**600 961**

Document ID 09222115557570816317 Signert KW, RS, EB, EK, MFK

Balanse

Ik Start Samfunn AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4, 5	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		**100 000**	**100 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	4	567 692	475 961
Sum opptjent egenkapital		**567 692**	**475 961**
Sum egenkapital		**667 692**	**575 961**
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Skyldig offentlige avgifter		23 625	0
Annen kortsiktig gjeld		0	25 000
Sum kortsiktig gjeld		**23 625**	**25 000**
Sum gjeld		**23 625**	**25 000**
Sum egenkapital og gjeld		**691 317**	**600 961**

Kristiansand, signert elektronisk
Styret i Ik Start Samfunn AS

Richard Strømme styremedlem	Kristian Westgaard styremedlem	Espen Fjone Børufsen styremedlem
Marie Forsøget Knutsen styremedlem		Elin Krumm styreleder

Document ID 09222115557570816317 Signert KW, RS, EB, EK, MFK

Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Bruk av estimater
Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

Salgsinntekter
Innbetalinger fra støttespillerer og sponsorer inntektsføres i avtale perioden.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.
Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.
Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt
Selskapet har fått innvilget skattefritak iht. skattelovens § 2-32, første ledd. Fritaket medfører at selskapet ikke lengre er pliktige til å sende inn ligningspapirer eller betale skatt av et ev. skattemessig overskudd.

Sted og virksomhet
IK Start Samfunn AS med tilholdssted i Kristiansand er Idrettsklubben Starts sitt samfunns- og solidaritetsarbeid, organisert gjennom selskapet IK Start Samfunn AS.

Virksomheten er gjennom fotball klubben IK Start og sitt nettverk til å hjelpe mennesker som står utenfor – lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Virksomheten er ideell - ikke kommersiell og midler som samles inn går direkte til samfunnsprosjekter.

Note 2 Lønnskostnader, ingen ansatte

Selskapet har ingen ansatte.

Det er ikke utbetalt ytelser til styret eller ledende personer i 2025.
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

OTP
Selskapet har ingen ansatte og er følgelig ikke pliktet å til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Document ID 09222115557570816317 Signert KW, RS, EB, EK, MFK

Noter til regnskapet 2025

Note 3 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2025	2024
Kjøp av tjenester:		
Morselskap (administrative tjenester)	100 000	100 000

Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	100 000	475 961	575 961
Årets resultat		91 731	91 731
Pr 31.12	**100 000**	**567 692**	**667 692**

Note 5 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	100	100 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Idrettsklubben Start	1 000	100 %
Sum	**1 000**	**100 %**

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Document ID 09222115557570816317 Signert KW, RS, EB, EK, MFK

Verifikasjon

Document ID 09222115557570816317

Dokument

Årsmelding 2025 IK Start Samfunn
Hoveddokument
9 sider
Initiert 2026-02-24 10:28:42 CET (+0100) av Kjetil Granli (KG)
Ferdigstilt 2026-02-24 11:37:12 CET (+0100)

Initiativtaker

Kjetil Granli (KG)
Idrettsklubben Start
kjetil@ikstart.no
+4793822240

Underskriverne

Kristian Westgaard (KW)
kristian@ikstart.no
+4740414444
Signert 2026-02-24 10:30:09 CET (+0100)

Richard Strømme (RS)
richard.stromme@kaspar-stromme.no
+4799210300
Signert 2026-02-24 10:36:03 CET (+0100)

Espen Børufsen (EB)
espen.b@ikstart.no
+4741518572
Signert 2026-02-24 11:12:06 CET (+0100)

Elin Krumm (EK)
elin.krumm@kinnarps.no
+4799453830
Signert 2026-02-24 10:29:48 CET (+0100)

Marie Forsøget Knutsen (MFK)
marie.f.knutsen@kristiansand.kommune.no
+4741859274
Signert 2026-02-24 11:37:12 CET (+0100)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: https://scrive.com/verify



BDO AS
Kobbes gate 2
Postboks 1786 Sentrum
7416 Trondheim

Til generalforsamlingen i IK Start Samfunn AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til IK Start Samfunn AS.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
• Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap for 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsmelding. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Penneo Dokumentnøkkel: CSBHM-5YLA1-8PA12-S3DCC-7UG5S-A7JYI

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

BDO AS

Arve Garberg
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: CSBHM-5YLA1-8PA12-S3DCC-7UG5S-A7JYI

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Garberg
Partner
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-37045
IP: 188.95.xxx.xxx
2026-02-24 17:24:10 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: CSBHM-5YLA1-8PA12-S3DCC-7UG5S-A7JYI

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

ÅRSMELDING 2025 STARTPENJSONISTENE

Komiteen for Startpensjonistenes tirsdagstreff har i 2025 bestått av:
Trond Pedersen
Steinar Saga
Per Emil Wikøren
Helge Åsmundsen
Arild Vesterhus
Tore Heidenreich
Øystein Løvås

Arbeid/Sosialt
Startpensjonistene har også i 2025 gjennomført regelmessige tirsdagsmøter på Sparebanken Norge Arena Kristiansand i møtelokalet «Londsia» i 1.etasje v/inngang 1. Totalt er det avholdt 39 møter med 45-50 medlemmer tilstede på hvert møte. I løpet av året 2025 var det totalt 1.823 fremmøtte personer på møtene våre.
Vi har hatt flinke og engasjerte foredragsholdere som har fremført interessante, lærerike, dagsaktuelle og historiske foredrag. Det serveres rundstykker, wienerbrød og kaffe på møtene. I 2025 har vi på et par av møtene hatt servering av reker og vi feiret opprykket til eliteserien i høst med "opprykkskake". Praten går livlig både før og etter foredragene.
De fremmøtte er flinke til å delta i diskusjonen samt stille fornuftige spørsmål både under og etter foredragene. Dette setter foredragsholderne stor pris på.

Månedsprogrammet er til enhver tid å finne på IK Start sin hjemmeside IKStart.no under menyvalget OM START/Sparebanken Norge Arena Kristiansand/Startpensjonistenes tirsdagstreff.

Økonomi

Inntekter:	95.919
Utgifter:	- 86.306
Resultat (overskudd)	9.613

Overskuddet er i sin helhet overført til egenkapitalen.

Ved utgangen av 2025 var egenkapitalen på 31.633kr, som i sin helhet er innestående på konto i Sparebanken Norge.

Sparebanken Norge
Overskuddet for 2025 er i januar 2026 besluttet brukt til innkjøp av et trådløst system med hodebøylemikrofon til bruk for foredragsholderne i håp om at det skal bli bedre å høre hva som blir sagt.

Startpensjonistene takker vår kjære klubb for hjelp med annonsering av tirsdagsprogrammet på hjemmesiden, samt lån av klubbhuslokalet i «Londsia» i 1 etasje på Sparebanken Norge Arena Kristiansand.

For å vise vårt allsidige og rikholdige møteprogram vedlegges dette til årsmeldingen.

Nye medlemmer er alltid velkommen på Tirsdagstreffet vårt.

På vegne av Start-pensjonistene:
Trond Pedersen, Tore Heidenreich, Steinar Saga, Arild Vesterhus, Per Emil Wikøren, Øystein Løvås og Helge Åsmundsen

Vedlegg: Oversikt over foredrag på Startpensjonistenes tirsdagsmøter 2025

Dato	Foredragsholder	Tema
7. jan	Sveinung Hedding-Valvik og Trond Mæstad	Siste nytt fra IK Start
14. jan	Siv Dovland, riksrevisjonen	Riksrevisjonen, Stortingets kontrollorgan
21. jan	Siw Røinås, Cruise Sørlandet	Turistguiden som kulturformidler
28. jan	Harald Furre, direktør Kilden	Kilden
4. feb	Tom Berhus, Agder Fotballkrets	NFF Agder og regler for barneidretten
11. feb	Hans Olaf Aanensen, arkitekt	Tyholmenkampen i Arendal. Bevaring samt byhistorie
18. feb	Steinar Saga og Øystein Løvås - Quiz laget av Terje Johanssen	Quiz og reker
25. feb	Erik Mykland	Fra G15 til G17
4. feb	Sven Nicolaysen, ingeniør	Energi-sparing
11. mars	John A. Hunnes, professor UIA	Langsiktighet i norsk økonomi. Historiske lærdommer og fremtidige valg
18. mars	Bjørn Tore Johansen (UIA)	MÅ vi ha VAR i fotball? VAR forbedrer treffsikkerheten i dommeravgjørelser, men blir likevel heftig diskutert
25. mars	Joseph Salomonsen	Migrasjonspolitikk i turbulente tider - har vi bosatt FOR mange flyktninger
1. apr	Terje Fjellvang, økonomidirektør i Kristiansand Kommune	Styring av kommune-økonomien under skiftende politiske flertall
8. apr	Trond Mæstad, IK Start kvinner og Vinlotteri	
22. apr	Kiropraktor Andreas Mjåland, Lundklinikken	Styrketrening for eldre; hvorfor er det bra?
29. apr	Irene Fiskå Saanum, Agder Bedriftsidrettskrets	Aktiviteter for oss seniorer: "10 på topp og terrengkarusellen"
6. mai	Tor Punsvik	Nedre Otra - en skjult miljø-suksess
13. mai	Arild Birkenes, eldrerådet i Kristiansand	Eldre som ressurs i samfunnet
20. mai	Sondre Zakariassen, Fædrelandsvennen	START-arkivet
27. mai	Vibeke Holm Ruud, daglig leder Aquarama	Aquarama-historien og aktiviteter
3. jun	Roald Føreland	Humanitært arbeid i verdens strengeste diktaturstat
10. jun	Anders Hansson, styreleder i IK Start	
19. aug	Azar Karadas, hovedtrener i IK Start	
26. aug	Torgeir Fiskvik Sørensen	Bilder fra vakre Kristiansand
2. sep	Psykolog Jens Jensenius fra Rask psykisk helsehjelp	Tenk mindre - gjør mere
9. sep	Andreas Aase	Hva er det viktigste som har hendt i verdenshistorien?
16. sep	Eiendomsmegler Gustav J. Sædberg	Tips og råd om bolig
23. sep	Terje Stav Johansen	Quiz
30. sep	Per Martin Steinsvåg	Hvordan unngå å bli svindlet
7. okt	Vidar Udjus, politisk redaktør i Fædrelandsvennen	Valget og konsekvenser av det
14. okt	Marte Olsbu Røiseland, tidligere skiskytter	Bli kjent med Olympiatoppen Sør
21. okt	Erik Johannessen, leder i forebyggende enhet og Jack Fjellstad	Brannsikkerhet rundt installasjoner på hjemmebane
28. okt	Sigrid Granum, Agder Politi-seksjon for etterretning og forebygging	Ungdomskriminaliteten i vår by - en økende trend, men snur det?

Dato	Foredragsholder	Tema
4. nov	Ole Bernt Kristoffersen + reker	Presentasjon av IK Starts arkiv på internettsiden
11. nov	Azar Karadas, hovedtrener i IK Start + opprykkskake	
18. nov	Geir Torsteinsson, daglig leder i Idrettsrådet i Kristiansand	Status i idretten i Kristiansand
25. nov	Vibeke Johannesen, daglig leder i IK Start	
2. des	Terje Jochumsen + vinlotteri	Hva skjer i bilmarkedet?
9. des	Arnfinn Torjussen	Juleavslutning med grøt

Årsregnskap 2025
Idrettsklubben Start

Document ID 09222115557570823595 Signert AH, NJ, VJ, MNM, TEGA, CA, RDV

Resultatregnskap

Idrettsklubben Start

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Sponsorinntekter		522 854	876 856
Medieavtalen		90 845	45 212
Overføringer fra samarbeidsselskap		35 940 429	15 442 295
Andre driftsinntekter	1	13 362 311	9 635 580
Sum driftsinntekter		**49 916 439**	**25 999 942**
Varekostnader		8 570 602	2 344 962
Lønnskostnad	1, 2	32 455 830	22 940 661
Øvrige driftskostnader	2	8 665 243	10 154 569
Sum driftskostnader		**49 691 676**	**35 440 192**
Driftsresultat		**224 763**	**-9 440 250**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 678	1 082
Annen finansinntekt		18 241	190 298
Annen rentekostnad		9 243	84 923
Annen finanskostnad		3 791	14 489
Resultat av finansposter		**6 886**	**91 968**
Årsresultat		**231 649**	**-9 348 282**
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		231 649	0
Overført fra egenkapital		0	9 348 282
Sum overføringer	3	**231 649**	**-9 348 282**

Balanse

Idrettsklubben Start

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Spillerrettigheter	**4**	0	1 231 495
Sum immaterielle eiendeler		**0**	**1 231 495**
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	**5**	0	702 344
Sum varige driftsmidler		**0**	**702 344**
Finansielle driftsmidler			
Investeringer i datterselskap	**6**	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		**100 000**	**100 000**
Sum anleggsmidler		**100 000**	**2 033 839**
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		3 898 284	3 492 899
Andre kortsiktige fordringer		4 672 468	2 347 174
Fordring på Stein på Stein 1905 AS	**7**	19 377 915	7 522 041
Sum fordringer		**27 948 667**	**13 362 114**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	**8**	3 757 312	3 050 637
Sum omløpsmidler		**31 705 979**	**16 412 751**
Sum eiendeler		**31 805 979**	**18 446 590**

Balanse

Idrettsklubben Start

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	**3, 9**	-16 103 320	-16 334 969
Sum opptjent egenkapital		**-16 103 320**	**-16 334 969**
Sum egenkapital		**-16 103 320**	**-16 334 969**
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lån	**7, 9**	33 150 000	22 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		**33 150 000**	**22 000 000**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 901 265	7 146 894
Skyldig offentlige avgifter		5 090 657	2 376 388
Annen kortsiktig gjeld		6 767 376	3 258 277
Sum kortsiktig gjeld		**14 759 299**	**12 781 559**
Sum gjeld		**47 909 299**	**34 781 559**
Sum egenkapital og gjeld		**31 805 979**	**18 446 590**

Kristiansand
Styret i Idrettsklubben Start

Rolf Daniel Vikstøl styremedlem	Anders Hansson styreleder	Maren Nuland Marcussen styremedlem
Cathrine Aanensen styremedlem	Nicolai Jarlsby styremedlem	Thor Einar Gjerstad Andersen styremedlem

Vibeke Johannesen
daglig leder

Document ID 09222115557570823595 Signert AH, NJ, VJ, MNM, TEGA, CA, RDV

Sted og virksomhet

Idrettsklubben Start er en fotballklubb som har tilholdssted til i **Kristiansand**.
Formålet med virksomheten er å drive toppfotball på elitenivå, samt å utvikle spillere gjennom sportslig satsing i tråd med klubbens verdigrunnlag.

Virksomheten omfatter drift av klubbens A-lag og øvrige lag, sportslig utviklingsarbeid, kommersiell virksomhet knyttet til arrangementer, sponsor- og markedsinntekter. samt drift og vedlikehold av klubbens anlegg i den grad detter er tillagt klubben. Klubben deltar i nasjonale serier organisert av **Norges Fotballforbund,** og er tilsluttet **Agder fotballkrets**.

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.
Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Salgsinntekter
Medlemskontingenter og treningsavgifter/egenandeler inntektsføres på grunnlag av betaling fra klubbens medlemmer. Årlig tilskudd til blant annet drift, reisetilskudd, LAM midler, grasrotmidler, mva kompensasjon og tilskudd fra UEFA inntektsføres som driftsinntekt på grunnlag av mottatte betalinger (periodiseringer kan forekomme). Gaver som mottas inntektsføres på mottakstidspunkt og det påhviler ingen vilkår eller forpliktelser knyttet til mottatte gaver. Kiosksalg, draktreklame, inntekter fra fotballskoler og øvrige sponsorinntekter inntektsføres på leveringstidspunktet.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Aksjer
Prinsipp for investering i datterselskap er vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

Pensjoner
Premier til innskuddsbasert pensjonsordning organisert gjennom livsforsikringsselskap kostnadsføres den perioden innskuddet gjelder og inngår blant lønnskostnader i resultatregnskapet.

Note 1 Tilskudd

	2025	2024
Lotterimidler fra Color Line	522 854	876 856
Grasrotandel	694 539	683 540
Sum	**1 217 393**	**1 560 396**

	2025	2024
Kostnader:		
Lønn	6 703 555	4 273 706
Reisekostnader	1 577 331	992 588
Treningsutgifter	338 853	151 742
Dommerutgifter	113 511	286 195
Kurs og opplæring	359 914	42 094
Diverse kostnader spillerutvikling	1 231 506	258 962
Sum	**10 324 670**	**6 005 287**

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	**2025**	**2024**
Lønninger	26 220 817	18 589 239
Arbeidsgiveravgift	3 737 534	3 000 012
Pensjonskostnader	492 504	316 908
Andre ytelser	2 004 975	1 034 502
Sum	**32 455 830**	**22 940 661**

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	44,5	35,0

Ytelser til ledende personer	**Daglig leder**	**Styret**
Lønn Sveinung Hedding-Valvik	700 000	0
Lønn Vibeke Johannesen	195 833	0
Annen godtgjørelse	4 392	0
Sum	**900 225**	**0**

OTP
Klubben er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.
Klubbens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor
Kostnadsført honorar til revisor for 2025 utgjør kr 302 048,- eksl.mva.

Lovpålagt revisjon	174 019
Andre tjenester	128 029
Sum honorar til revisor	**302 048**

Note 3 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.	-16 334 969	-16 334 969
Årets resultat	231 649	231 649
Pr. 31.12.	**-16 103 320**	**-16 103 320**

Note 4 Spillerrettigheter

	Spiller rettigheter	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	2 121 388	**2 121 388**
Tilgang	2 396 578	**2 396 578**
Avgang	-50 000	**-50 000**
Anskaffelseskost 31.12	**4 467 966**	**4 467 966**
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-2 524 736	-2 524 736
Reversering av avskrivninger avgang	259 028	259 028
Overført til Stein På Stein AS	-2 202 258	-2 202 258
Balanseført verdi 31.12	**0**	**0**
Årets avskrivning, nedskrivning og reversering	0	**0**
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	1-5 år	

Note 5 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a fast eiendom	Inventar	Kontor-maskiner	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	1 200	103 428	0	**104 628**
Tilgang	0	328 007	17 242	**345 249**
Anskaffelseskost 31.12	**1 200**	**431 435**	**17 242**	**449 877**
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-1 200	-128 106	0	-129 306
Overført Stein På Stein 1905 AS	0	-303 329	-17 242	-320 571
Balanseført verdi 31.12	**0**	**0**	**0**	**0**
Årets avskrivninger	0	0	0	**0**
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	10 år	5 år	0 år	

Note 6 Datterselskap

Idrettsklubben Start eier 100% av aksjene i IK Start Samfunn AS, som gir Idrettsklubben Start 100% av stemmene i selskapet. IK Start Samfunn AS har forretningskontor i Kristiansand. Årsresultatet for perioden 01.01-31.12.2025 var tivt på kr. 0. Balanseført egenkapital var pr 31.12.2025 kr. 667 692.

Note 7 Mellomværende med samarbeidende selskap

	2025	2024
Fordringer		
Stein på Stein 1905 AS	19 377 915	7 522 041
Sum	**19 377 915**	**7 522 041**
Gjeld		
Stein på Stein 1905 AS (Ansvarlig lån)	33 150 000	22 000 000
Sum	**33 150 000**	**22 000 000**

Ansvarlig lån: Lånet fra Stein på Stein 1905 AS er rente- og avdragsfritt i 10 år fra 25.06.2024.

Fordring på Stein på Stein 1905 AS (Dualmodellen) her oppstått etter at regnskapsposter som tilhører Stein på Stein 1905 AS er overført.

Note 8 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	1 736 611	1 118 123

Note 9 Vilkår for fortsatt drift

IK Start har i 2025 et positivt resultat med MNOK 0,23 og har negativ egenkapital MNOK 16,1 pr 1.1.2026. Budsjett for 2026 viser et beregnet underskudd på driften med MNOK 0,2.

Styret er kjent med at det er negativ egenkapital i idrettslaget. Sommeren 2024 gikk IK Start inn i en dualmodell i samarbeid med selskapet Stein på Stein 1905 AS. Dette sikrer idrettslaget ved at det samarbeidende selskapet dekker inn idrettslagets negative egenkapital. IK Start har i 2025 et positivt resultat med MNOK 0,23 og har negativ egenkapital MNOK 16,1 pr 1.1.2026. Den negative egenkapitalen er finansiert ved ansvarlig lån fra selskapet Stein på Stein 1905 AS. I løpet av 2024 og 2025 har Stein på Stein 1905 AS innvilget og tilført lån som samlet gir Idrettslaget en "positiv" egenkapital på 17 millioner kroner.

Budsjettet for 2026 viser et beregnet underskudd på driften med MNOK 0,2. Investorene i Stein på Stein 1905 AS stiller seg bak dette budsjettet og har forpliktet seg til å gjøre nødvendige kapitalinnskudd for å sikre driften av IK Start. Styret er derfor av den formening om at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Verifikasjon

Document ID 09222115557570823595

Dokument

Årsregnskap 2025 Idrettsklubben Start
Hoveddokument
9 sider
Initiert 2026-02-24 10:56:41 CET (+0100) av Kjetil Granli (KG)
Ferdigstilt 2026-02-24 11:28:21 CET (+0100)

Initiativtaker

Kjetil Granli (KG)
Idrettsklubben Start
kjetil@ikstart.no
+4793822240

Underskriverne

Anders Hansson (AH)
hansson@sorlandsadvokatene.no
+4795775875
Signert 2026-02-24 11:00:43 CET (+0100)

Nicolai Jarlsby (NJ)
nicolai@pedika.no
+4791627940
Signert 2026-02-24 10:58:48 CET (+0100)

Vibeke Johannesen (VJ)
vibeke@ikstart.no
+4741140333
Signert 2026-02-24 11:00:13 CET (+0100)

Maren Nuland Marcussen (MNM)
maren@boligmegleren.no
+4795205560
Signert 2026-02-24 10:57:32 CET (+0100)

Thor Einar Gjerstad Andersen (TEGA)
thorea@nih.no
Signert 2026-02-24 11:23:59 CET (+0100)

Cathrine Aanensen (CA)
cathrine.aanensen@gmail.com
Signert 2026-02-24 11:28:21 CET (+0100)

Rolf Daniel Vikstøl (RDV)
rolf@ikstart.no
+4791348559
Signert 2026-02-24 10:57:15 CET (+0100)



Verifikasjon

Document ID 09222115557570823595

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: https://scrive.com/verify

ØKONOMI

Regnskap IK Start 2025

	Budsjett	Resultat
Inntekter	42 305 924	13 976 010
Tilskudd SPS - dualmodell	0	35 940 429
Sum innt	42 305 924	49 916 439
Varekost	7 142 000	8 570 602
Lønn	31 002 694	32 455 830
Avskrivninger	1 211 415	
Andre driftskostnader	13 951 553	8 665 243
Sum kostnader	53 307 662	49 691 676
Finans	-35 000	6 885
Resultat	**-11 036 738**	**231 649**

Kommentarer til regnskapstall: Det vedtatte budsjettet for 2025 var et konsolidert budsjett som inkluderte den kommersielle delen som i 2025 er tatt inn i regnskapet til Stein på Stein 1905 AS. Tallene til Stein på Stein 1905 AS er ikke en del av denne rapporteringen. Det sammenliknes likevel med budsjettet som ble vedtatt for 2025. I henhold til Dualmodellen er tilskuddet til Stein på Stein 1905 AS tilsvarende netto inntektene fra medlemskontigentene slik at disse blir igjen i IK Start.

Netto medlemskontigentinntekter for 2025 er ca 224.000. Tilskuddet i henhold til Dualmodellen ble for 2025 ca kr 35,9 millioner.

På lønnssiden har det vært et høyere kostnadsnivå i forhold til budsjett. Økningen er her knyttet til noe høyere lønnskostnader enn budsjettert blant annet knyttet til opprykksbonuser til spillere og trenere i forbindelse med opprykk.

Tilleggsinformasjon:
Uten at det er endel av årsregnskapet som skal vedtas for IK Start ønsker styret å gi informasjon om årsresultatet samlet for IK Start og Stein på Stein 1905 AS for regnskapsåret 2025.

Samlet ga 2025 et underskudd på kr 15,9 millioner mot et budsjettert underskudd på kr 11,3 millioner. Resultatsvekkelsen skyldes en lavere omsetning enn budsjettert på sponsorsiden, samt kostnader vedrørende opprykksbonuser til spillere/trenere i forhold til hva vi oppnådde i økte medieinntekter i forbindelse med opprykket til Eliteserien. Det har i tillegg vært økte, uunngåelige kostnader i forbindelse med drift av arenaen enn det som var avsatt i budsjettet. Det økte underskuddet er finansiert med økt kapitaltilførsel fra Stein på Stein 1905 AS.

Det en konsolidert samlet positiv egenkapital på ca kr 1,5 millioner pr 31.12.2025 om man ser IK Start, IK Start Samfunn AS og Stein på Stein 1905 AS under ett.

ÅRSMELDING 2025 - KONTROLLKOMITEEN IK START

Kontrollkomiteen i IK Start har for driftsåret 2025 bestått av leder Eivind Strand Tellefsen, Ole-Bernt Kristoffersen, Marianne Strømstad og Hilde Sørgaard. Komiteens mandat gjelder både IK Start kvinner og IK Start herrer.

Komiteens oppgave er å påse at styrenes virksomhet er:

1. Lovlig i henhold til NIF's lover og regler § 2-12, samt IK Starts egne lover.

2. Korrekt i henhold til årsmøtenes beslutninger.

Komiteen skal basere sitt arbeid på tilsendte styrereferater, holde kontakt med personer i miljøet, samtale med styret, komiteledere og andre sentrale personer i klubben. Komiteen har i hele 2025 fått tilsendt signerte styre-referater.

Disse referatene er sendt kontrollkomiteens leder, som igjen har videreformidlet, hvis nødvendig, til komiteens medlemmer. Kommunikasjonen mellom klubbens styrer og kontrollkomiteen har vært tilfredsstillende i 2025.

Det er kontrollkomiteens oppfatning at styrene og klubben er tjent med et godt og profesjonelt forhold partene imellom, og som nevnt tidligere, så er dette tilfredsstillende.

Kontrollkomiteen har stor forståelse for at 2025 var et utfordrende år på mange måter for klubbens dame og herrelag, blant annet gjelder dette økonomien. De sportslige resultatene har imidlertid vært svært gledelig med opprykk til Eliteserien for herrelaget og fortsatt spill i 1. divisjon for damelaget. Vi gleder oss til sesongen 2026!

Komiteen mener med dette å ha fulgt årets virksomhet så tett som situasjonen har tillatt.

Konklusjon:
Kontrollkomiteen har ut i fra tilgjengelig informasjon ikke grunnlag for å hevde at styrenes virksomhet i 2025 ikke har vært i samsvar med de lover og retningslinjer som gjelder for klubbens virksomhet. Styrene har, etter komiteens mening, handlet i samsvar med de fullmakter og det mandat styrene har fra IK Starts årsmøter.

Kristiansand 24.januar 2026.

Eivind Strand Tellefsen **Ole-Bernt Kristoffersen** **Marianne Strømstad** **Hilde Sørgaard**

BDO AS
Kobbes gate 2
Postboks 1786 Sentrum
7416 Trondheim

Til generalforsamlingen i Idrettsklubben Start

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Idrettsklubben Start.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
• Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	• Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettvisende bilde av klubbens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultat for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av klubben i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til klubbens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Penneo Dokumentnøkkel: M84AC-WQLM7-E52KO-EM2BV-S358A-5UH73

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

BDO AS

Arve Garberg
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: M84AC-WQLM7-E52KO-EM2BV-5358A-5UH73

Side 48

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Garberg
Partner
Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-37045
IP: 188.95.xxx.xxx
2026-02-24 17:24:10 UTC

QES

bankID

Penneo Dokumentnøkkel: M84AC-WQLM7-E52KO-EM2BV-S358A-5UH73

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt
Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Vedlegg 1

Forslag til forretningsorden
1. Årsmøtet ledes av den valgte dirigenten/ordstyreren (valgt i sak 3). De valgte sekretærene skriver protokoll

2. Ingen kan ha ordet mer enn 3 ganger i samme sak. Taletiden begrenses til 3 minutter for første gangs innlegg og 1 minutt for andre- og tredje gangs innlegg. Saker som er til forretningsorden begrenses til 1 minutt. Dirigent/ordstyrer kan forkorte taletiden og sette strek for talerlisten etter behov.

3. Alle forslag må leveres skriftlig til ordstyrer og må være signert. Nye forslag kan ikke fremmes etter at strek er satt og saken er tatt opp til votering. Forslag kan bare fremmes i saker som kommer frem av sakslisten.

4. Alle vedtak og valg avgjøres på grunnlag av de avgitte stemmer. Stemmegivning foretas av det enkelte medlem fra sin personlige PC/nettbrett/mobil i det digitale møtesystemet; «DigDem». Hvert medlem benytter egen PC, nettbrett og/eller mobil for personlig innlogging til nevnte stemmesystem. På samme system kan man også tegne seg til talerlisten og levere inn endringsforslag. Ved feil bruk av «DigDem» regnes ikke stemme for avgitt. Da tinget avholdes delvis digitalt foreslås det at en også bruker elektronisk avstemming ved valg. Elektronisk avstemming ved valg, dersom det foreligger mer enn ett forslag, er i utgangspunktet i strid med NFFs lov § 2-5, men NIF har likevel åpnet opp for elektronisk avstemming når et ting avholdes digitalt.
Ved avstemminger gjelder følgende:
Ved endring i forbundets lov: 2/3 stemmeflertall
Øvrige vedtak: Alminnelig flertall
Ved valg: Alminnelig flertall
Krav om flertall vurderes ut fra antall avgitte stemmer.

5. Valget "Til forretningsorden" er for å tilkjennegi at man er uenig i dirigenten(es) måte å lede møtet eller voteringen på

Vedlegg 2 – innkomne forslag

Forslag 1
Seniorrådet i IK Start foreslår at det opprettes et eget arkivutvalg som overtar alle funksjoner som ligger under dagens ordning med egen arkivar.

Vi foreslår samtidig at det til enhver tid sittende IK styre får i oppgave å nedsette klubbens arkivutvalg.

Begrunnelse: Ordningen med arkivar i IK Start har vært en rolle som i stor grad har vært ivaretatt av en person. Med dagens rivende digitale utvikling er kravet til innsats og tempo mye større. IK Start har en egen hjemmeside som krever jevnlig informasjon. Å belaste et menneske med dette i et frivillig verv er nok å forlange for mye. Ved å nedsette et utvalg vil belastningen kunne overføres på flere personer, og på denne måten også sikre behandlingen av klubbens historiske data på en mye bedre og profesjonell måte.

IK Start styrets bemerkninger:
Styret mener det er positivt med et arkiv, samt en mer robust ordning for arkivordningen. Styret støtter forslaget og ber årsmøtet godkjenne forslaget.

Forslag 2
Seniorrådet i Ik Start foreslår at det settes ned en miljø og huskomitè i klubben.
Vi foreslår samtidig at det til enhver sittende IK styre får i oppgave å nedsette klubbens miljø og huskomitè.

Begrunnelse:
For å ivareta klubbens sosiale miljø og samtidig bidra til at klubblokalene holder den standard det forventes mener vi at disse funksjonene på best mulig måte gjøres av en felles komitè for miljø og lokaler tilhørende IK Start. Ved bruk av disse verktøyene kan alle med roller i klubben kunne henvende seg et sted når det gjelder innspill til arrangementer av sosial karakter samt å kunne benytte klubbens lokaler. Komiteen vil samtidig få ansvar for at lokaler til enhver tid fremstår på en måte som det kan forventes. Et annet argument er at vi bygger et enda større felleskap og en enda mer sammensveiset klubb.

IK Start styrets bemerkninger:
Styre ber årsmøte om mandat til å følge opp saken og undersøke ytterligere hvilke oppgaver som er naturlig å legge til miljøkomiteen og hvilke som bør ligge hos administrasjonen.

Forslag 3
Forslagsstiller: Ole-Bernt Kristoffersen

Forslag til vedtak:
Styret i IK Start skal sørge for at årsmøtepapirene publiseres samlet og gjøres tilgjengelig for alle medlemmer samtidig.

Bakgrunn for saken:
Medlemmer reagerte på at informasjon om hvem som foreslås valgt til styrer og råd i klubben ble gjort kjent før det var mulig å sende inn forslag til vedtak – og i god tid før de øvrige årsmøtepapirene forelå.

Valgkomiteens innstilling bør ikke vurderes uavhengig av klubbens dokumenterte resultater slik de fremkommer i årsmøtepapirene. Innstillingen er et sentralt grunnlagsdokument for gjennomføringen av årsmøtet, og skal bidra til at årsmøtet kan foreta gjennomtenkte valg i henhold til IK Starts lov § 10 (3) 14.

IK Start styrets bemerkninger:
Styret mener det er positivt at forslag til styrer og råd publiseres så tidlig som mulig. Dersom alle dokumenter til årsmøtet skal avventes, vil medlemmene ha kortere tid på seg til å vurdere forslagene. Styret ønsker at eventuelle innsigelser og alternativ hos medlemmene skal kunne planlegges, sendes og vurderes i god tid før årsmøtet. Derfor støttes ikke forslaget. Styrets innstilling er at forslaget ikke vedtas.



Vedlegg 3 – Virksomhetsplan

Virksomhetsplan IK Start – 2026
Versjon 2.0

Forord
Idrettsklubben Start fylte 120 år i 2025 og fikk da for første gang en virksomhetsplan. Denne skal oppdateres i samsvar med klubbens utvikling. Klubbens 120 årsjubileum ble kronet med et fantastisk opprykk til Eliteserien. En konsekvens er at Virksomhetsplanen må oppdateres i samsvar med dette.

Vi har to seriemesterskap fra 1978 og 1980 samt sølvmedalje i 2005 og syv bronsemedaljer, siste i 1992.

En virksomhetsplan er idrettslagets strategiske plan. Den skal fortelle hva klubben står for (verdigrunnlaget), hvem klubben driver sin aktivitet for (virksomhetsidéen) og hva klubben har som visjon for fremtiden. Den definerer klubbens mål, og beskriver hva slags tiltak som skal settes i gang for nå disse målene. Vår virksomhetsplan oppfyller alle disse vilkårene.
I 2024 vedtok klubbens årsmøte at hvert årsmøte skal godkjenne klubbens strategier.

Vår virksomhetsplan er et levende dokument som vil utvikle seg både i hver årsmøteperiode og i lengre perspektiv. Dokumentet gir føringer for hvordan klubben skal være og utvikle seg.

Mvh
Styrets leder,
Anders Hansson

Strategi for kultur og adferd

Visjon

Vi er IK Start – Sørlandets stolthet
En klubb som representerer regionen med profesjonalitet, ambisjoner og en sterk tilhørighet

Misjon

Å skape stolthet, enhet og utvikling gjennom fotball IK Start har som mål å bringe folk sammen på Sørlandet, utvikle spillere og individer, og skape gode opplevelser på og utenfor banen

Kjerneverdier

Basert på de tidligere verdier og deres relevans for en toppklubb i fotball knytter vi betydningen til kjerneverdiene Modig, Positiv, og Lojal slik:

Modig

Å være modig betyr å ta sjanser og vise råskap og intensitet i både trening og kamp. En modig spiller eller leder tar initiativ og tør å stå frem i avgjørende øyeblikk. I en toppklubb betyr det å tørre å utfordre seg selv og andre, å håndtere pressede situasjoner med selvsikkerhet, og å møte utfordringer med styrke. Modighet gir stort rom for utvikling, der både spillere og trenere tør å prøve nye strategier for å oppnå suksess.

Positiv

Positivitet handler om å skape en kultur hvor alle ser muligheter i stedet for hindringer. I fotball betyr det å ha et optimistisk syn på kampens utvikling, til tross for motgang, og å inspirere andre gjennom en sterk mental holdning. Positivitet driver frem et miljø der både seire og tap blir sett på som læringsopplevelser, og der det alltid er tro på at laget kan forbedre seg. Positivitet gir også stort rom for utvikling og skal sammen med modighet skape strategier for å oppnå suksess. En positiv klubb er løsningsorientert, ikke problemorientert. Dette skaper motivasjon og godt samhold. Vi spiller positiv, teknisk og angrepsvillig fotball.

Lojal

Lojalitet er avgjørende for å bygge et sterkt fellesskap der alle er dedikert til klubbens mål og verdier. En lojal spiller, trener eller ansatt setter klubbens interesser først, støtter laget i gode og dårlige tider, og jobber hardt for å oppnå suksess. Lojalitet innebærer også å gi tillit. Vi stoler på klubbens ledelse, strategi og hverandre. Lojalitet forsterker følelsen av tilhørighet. Vi står sammen og jobber for klubbens beste.

Disse tre kjerneverdiene – Modig, Positiv, og Lojal – representerer viktige kvaliteter for en fotballklubb som ønsker å oppnå suksess, både på banen og som en helhetlig organisasjon. De bygger et miljø av styrke, optimisme og dedikasjon.

Retningslinjer for IK Start

Basert på våre kjerneverdier – Modig, Positiv, og Lojal – etablerer vi følgende retningslinjer for alle spillere, trenere, ansatte og frivillige i IK Start. Prinsippene vil veilede oss i vår daglige praksis og fremme vår kultur ved hjelp av gjentatt korrekt adferd og etterlevelse.

1. Vær Modig

Ta initiativ: Alle i IK Start skal være proaktive når det gjelder å forbedre sine ferdigheter og bidra til klubbens utvikling. Vi oppfordrer til å ta ansvar på og utenfor banen, og til å søke etter løsninger i utfordrende situasjoner.
Møt utfordringer med selvtillit: Vær uredd i møte med vanskelige kamper eller avgjørelser. Vi verdsetter spillere, trenere og ansatte som tar sjanser, utforsker nye strategier, og bidrar med nytenkning for å nå våre mål.
Handle med integritet: Modighet inkluderer å stå opp for det som er rett, både på banen og i samfunnet. Vi handler med ærlighet, rettferdighet, og tar ansvar for våre handlinger.

2. Vær Positiv

Se muligheter: I IK Start møter vi utfordringer med en positiv holdning. Enten vi vinner eller taper, lærer vi og forbedrer oss. Positivitet driver oss til å alltid se fremover og aldri gi opp.
Motiver og støtt andre: Alle i klubben har et ansvar for å skape et støttende miljø. Vi bygger hverandre opp gjennom direkte og konstruktive tilbakemeldinger og ros. Vår optimisme smitter

og skaper en vinnende mentalitet i laget.
Respekter alle: Vi skal behandle medspillere, trenere, dommere, samarbeidspartnere og publikum med respekt. Positiv oppførsel skaper sterke bånd både i laget og i møte med andre klubber og aktører.

3. Vær Lojal
Dediker deg til klubben: I IK Start setter vi klubbens mål og verdier i sentrum. Vi er lojale mot våre medspillere, trenere og ansatte. Vi viser dette gjennom vår innsats, våre holdning og vår profesjonalitet.
Stå sammen i både motgang og medgang: Lojalitet betyr at vi alltid holder sammen. Vi støtter hverandre på og utenfor banen. Vi jobber for å løse utfordringer i fellesskap.
Stol på klubbens retning: Vi stoler på at ledelsen og trenerteamet alltid handler i klubbens beste interesse. I samarbeid og med tillit til hverandre jobber vi mot felles mål.

Etterlevelse
Alle i IK Start har et ansvar for å følge disse retningslinjene. Vår kultur og adferd skal gjøre oss troverdige i alle sammenhenger.
Sammen skaper vi en klubb som er modig i sine valg, positiv i sin tilnærming, og lojal i sitt hjerte.
Dette er vår forpliktelse. Dette er IK Start.

Sportslig leveregel
I tillegg til kjerneverdier styres det sportslige arbeidet av en felles sportslig leveregel i all trening og kamp, for alle lag. IK Start skal spille underholdende, positiv og fremoverrettet fotball og aktivt bruke leveregelen.
«Tenk fremover, se fremover, spill fremover»

Andre verdier med betydning for vårt arbeid
IK Start skal
- være ydmyke i møte med samarbeidspartnere, sponsorer og alle andre mennesker i og rundt klubben. Vi skal være gode til å lytte og lære og til å behandle mennesker med respekt og verdighet. Vi beklager om vi gjør feil.
- være åpne, ikke transparente, og dele informasjon når vi er trygge på at det er i klubbens beste interesser.
- samarbeide med dem som søker oss, og dem vi trenger hjelp fra, for hele tiden å trygge fortsatt utvikling av klubben.
- skape engasjement. Måten vi spiller på, og måten vi etterlever våre verdier på, skal skape engasjement blant alle som bryr seg om oss.
- bygge tillit gjennom å etterleve våre strategier knyttet til kultur og adferd. Vi gir tillit internt ved å delegere og stole på hverandre.
- bygge troverdighet gjennom å etterleve våre strategier knyttet til kultur og adferd
- utvikle klubben med tålmodighet. Vi tar et skritt av gangen og passer nøye på at vi handler innenfor gjeldende rammer
- ha utviklingsfokus i sportslige beslutninger og i klubben ellers. Vi søker inspirasjon og kompetanse hos fremgangsrike klubber som har fokus på utvikling og likner på oss.
- være profesjonelle i alle sammenhenger og utvikle en kultur hvor ansatte forstår sin rolle og utvikler seg selv og sine kollegaer
- være ansvarlige og bidra til å finne løsninger

01	02	03	04	05
ORGANISASJON	**SAMFUNN**	**ØKONOMI**	**SPORT**	**MARKED**
PRIORITERINGER Rett kompetanse	**PRIORITERINGER** Samfunnsansvar og bærekraft	**PRIORITERINGER** Økonomisk forsvarlighet	**PRIORITERINGER** Sportslig identitet	**PRIORITERINGER** "Kremmerånd" Kommersiell suksess
TILTAK 2026 Referansepunkt for alle Prioritering av ansatte Dataledet - utvikle strategi Eksterne klubb besøk	**TILTAK 2026** Kartlegging av aktivitet og omfang Økt engasjement og fellesskap Øke synlighet for IK Start Samfunn Bærekraftstrategi	**TILTAK 2026** Intern økonomisk ansvarlighet Sunn drift med definerte krav Ansvarlighet i forhold til budsjettet Månedlig oppfølging på alle nivåer	**TILTAK 2026** Sportsplan TENK, SE, SPILL FREMOVER Internasjonalt nettverk Felles identitet for A-lag og UA	**TILTAK 2026** Definert årlig Start region og akademisponsor Fokus på barn og unge Hver kamp som eget arrangement Kommunikasjonsplan
MÅL Eliteserien	**MÅL** Driftsresultat min. 5%-10% EK grad (årlig dips. EK:70/30)	**MÅL** Utvikle A-lagsspillere	**MÅL** Snitt på 6500 tilskuere	**MÅL** 150 samarbeispartnere 30 mill. NOK omsetning spons

Overordnede og langsiktige målsettinger

IK Start strategier 2026 – 2028
Der er viktig å se alle klubbens målsettinger i sammenheng slik at tiltak i de årlige planene gjenspeiler hva vi ønsker å oppnå på lengre sikt. IK Start har valgt å definere den langsiktige perioden frem til 2028. Målsettingen og tiltakene gjenspeiler en ambisiøs, modig og positiv klubb.

Eliteserien
IK Start er tilbake i Eliteserien! Sparebanken Norge Arena Kristiansand skal fylles på nytt og gamle minner skal vekkes til live når gult og svart igjen spiller på øverste nivå. IK Start skal gjøre seg fortjent til en plass på øverste nivå i Norge.

Driftsresultat min 5 %
Med et positivt driftsresultat kan fremtiden trygges og bygges. IK Start ønsker få tilbake muligheten til å investere i infrastruktur og klubbkultur. Til å kunne holde fotballskoler over hele Sørlandet og drive spiller- og trenerutvikling hos oss selv og i breddeklubbene i Agder. Vi bygger stein på stein og budsjetterer kostnader på et realistisk forventet inntektsnivå.

Utvikle A-lags spillere
De beste klubbene i Norge er best på utvikling av spillere. Det største potensialet for utvikling av klubb og generering av overskudd ligger i å lykkes med spillerutvikling. Aller helst av spillere fra breddeklubber i egen region. Det erkjennes at starten på utvikling av fremtidens profesjonelle fotballspillere fra Sørlandet skjer i breddeklubbene, før de tilbys videre utvikling hos oss. Vi tar konsekvensen av dette og bidrar hos breddeidrettsklubber på Sørlandet. IK Start skal arbeide mot å ha et av landets beste Akademier til å videreutvikle talentene både som spillere og mennesker.

Snitt på 6500 tilskuere
Ved å skape bedre opplevelser på Sparebanken Norge Arena Kristiansand skal vi tiltrekke oss gamle og nye tilskuere. IK Start skal bevisst

satse på barn og unge slik at familier søker våre arrangementer sammen. Sportslig suksess, spillestil samt bruk av lokale spillere skal tiltrekke nye tilskuere.

150 samarbeidspartnere som bidrar med 30 mNOK omsetning

Troverdighet og stabilitet i klubben skal bygge og samle bedriftene på Sørlandet i det største og beste nettverket for næringslivet. Vi skal bli best ved å tilby unike opplevelser i kamp samt på samlinger og treff. Våre arenaer skal åpne for samarbeid mellom bedriftene og skape nye muligheter for forretningsvirksomhet.

Strategi for kompetanseutvikling

IK Start skal utvikle seg selv til å bli ledende på Sørlandet og blant de beste fotballklubbene i Norge på kompetanseutvikling. Dette skal sikres på mange måter og være tilpasset hver enkelt og arbeid som skjer i styrer og grupper. For å få dette til må vi;

- Våge å se oss selv i speilet. Våge å la andre speile oss. Våge å speile andre.
  Vi skal ha aktive evalueringsprosesser for å oppnå utvikling og forbedring
- Benytte oss av eksisterende kompetanseutviklingsverktøy hos oss selv, samarbeidspartnere og forbund vi er tilsluttet.
- Ta del i kurser og undervisning som hever kompetansenivået der det er behov
- Gjennomføre kompetanseutviklingstiltak planmessig slik at vi tilfører rett kompetanse først
- Kartlegge kompetansebehov i alle ansettelsesprosesser og i utviklingssamtaler med spillere og ansatte

Delstrategi for kompetanseutvikling er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens administrasjon eller styre. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett





Kompetanseutviklingstiltak 2026

Referansepunkt for alle
Utvikling kan måles. Vi skal definere hvor vi er og hvor vi vil. Referansepunktene skal gjenspeile utvikling for hver enkelt over tid samt utvikling for grupper (lag, styrer, utvalg). Tiltaket gjelder alle klubbens aktiviteter og ansatte.

Prioritering av ansatte
IK Start har styrket klubbens administrasjon og innen klubbens ansatte på sport gjennom 2026. Klubben skal fortsette med å kartlegge kompetanseutviklingsbehov hos klubbens ansatte på sport og i administrasjonen. En stor andel av de ansatte er unge, energiske og ambisiøse og trenger ny kompetanse for å kunne utvikle seg videre. Andre ansatte er erfarne og trenger påfyll. Vi skal være nøye med å kvalitetssikre nytteverdien av tiltakene som gjennomføres.

Data skal lede – utvikle strategi
IK Start skal se utvikling i sammenheng med faktabasert kunnskap. IK Start har inngått et samarbeid med Universitetet i Agder om måling og analyse av data av spillerne. Vi erkjenner at dette er fremtidsrettet og viktig utvikling å være en del av. Dette er noe klubben vil satse på videre fremover.

Utveksling av ideer
IK Start skal også i 2026 søke sammenliknbare og bedre klubber med suksess for å lære av disse, slik at vi kan nå våre målsettinger både sportslig, økonomisk og i andre sammenhenger. IK Start skal delta aktivt i sentrale sammenhenger i NTF og NFF for å etablere kontakt med andre klubber og lære av dem. Kunnskapen vi får skal anvendes både i egen klubb og videreformidles til breddeidrettsklubber på Sørlandet som vi har samarbeid med.

Strategi for samfunnsansvar og bærekraft

IK Start driver sitt arbeid med samfunnsansvar og engasjement i Start Samfunn som i en årrekke har hjulpet vanskeligstilte lokalt, nasjonalt og internasjonalt i en lang rekke prosjekter. Humanitær satsing hos klubben gjenspeiles i samarbeid med blant annet Gåfotball, Gatelaget, Kirkens Bymisjon, Blå Kors snakk om mobbing, Hjertelosjen, Bonga prosjektet sammen med Strømmestiftelsen, Kreftforeningen (Krafttak mot Kreft, Rosa Sløyfe, Treffpunkt) og TV-aksjonen (forskjellige prosjekter årlig). Vi tilbyr klubbens sterke merkenavn til å hjelpe andre og viser at vi har søkelys på et større perspektiv enn kun sportslige og forretningsmessige resultater.

IK Start samarbeider med Finns Fairway. Samarbeidet har allerede realisert et prosjekt i samarbeid med Å Energi som frigir 1000 treningstimer på Sparebanken Norge Arena Kristiansand gjennom vinteren.

Delstrategi for samfunnsansvar og bærekraft er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i Start Samfunn. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.

Strategi for samfunnsansvar og bærekraft - Tiltak 2026

Kartlegging av aktiviteter og omfang
Utvikling forplikter alle steder i klubben. Vi skal i løpet av 2026 kartlegge alle pågående aktiviteter og omfanget av disse. Målet med kartleggingen er å forstå bedre hvilken effekt vårt bidrag har i hvert enkelt tiltak. Klubbens visjon forplikter oss til å ha en klar profil mot tiltak på Sørlandet. Virksomhetsplan og budsjett vil være rammer for videre arbeid.

Økt engasjement og fellesskap
Engasjement er en forutsetning for å kunne lykkes med alt arbeid som ligger til samfunnsansvar og bærekraftsansvar. Igjennom samarbeid med andre engasjerte foreninger og næringsliv samt frivillige skal vi søke å skape økt engasjement rundt alle prosjektene vi deltar i. Vi skal jobbe aktivt med å finne mennesker som brenner for våre samarbeidsprosjekter og ta vare på dem så engasjementet varer. Personer som hjelper klubben i forbindelse med arrangementer eller som tillitsvalgte og frivillige skal verdsettes og belønnes for sin innsats for klubben. Vår målsetting er at hver enkelt skal oppleve et godt miljø og et sterkt fellesskap.

Økt synlighet for Start Samfunn
Vi tror at det er en tydelig sammenheng mellom engasjement og synlighet og ønsker å knytte oss til mennesker som jobber aktivt med synliggjøring både på egen hjemmeside og i andre sammenhenger. Klubben skal blir bedre til å benytte seg av et stort og engasjert partnernettverk samtidig som administrasjonen skal knyttes tettere til arbeidet i Start Life Support.

Utvikle bærekraftstrategi
Bærekraftstrategien i IK Start skal utarbeides i løpet av 2026 og gjenspeile forventninger og målsettinger i FNs bærekraftsmål. Forskjellige tiltak av betydning for arbeidet gjennomføres parallelt (for eksempel gjenbruk av gammelt kunstgress samt prosjekt «ren stadion»). Vi skal være ambisiøse innenfor gjeldende rammer i klubben.

Strategi for økonomisk forsvarlighet

Å drive økonomisk forsvarlig handler om mer enn å ha en markedsplan eller en kommersiell plan. Alle sider av økonomien til IK Start skal til sammen gi forsvarlighet og trygghet for fremtiden. Tiltak, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.

Intern økonomisk ansvarlighet
Vi skal ikke bruke penger vi ikke har, eller har garantier for. Ved å fordele inntektene godt på aktivitet og ved å periodisere godt skal vi til enhver tid vite hvor mye som er tilgjengelig og ikke forbruke mer enn dette. Forbedret resultat målt mot forventing i budsjett er ikke tilgjengelige midler, men skal eventuelt brukes planmessig etter revidering av budsjett.

For IK Start betyr sunn drift at vi i så stor grad som mulig har kontroll på inntekter og utgifter. Definerte krav blant annet i budsjett skal overholdes. Det skal ikke følge med uforutsette eller skjulte kostnader i kontrakter.

Ansvarlighet betyr at vi skal utvikle budsjettet til å bli et anvendelig og lett forståelig dokument. Ansvarlighet medfører at vi hele tiden er årvåkne i forhold til rammene som gjelder og eget forbruk. Om det er behov for å justere, skal dette rapporteres til daglig leder så tidlig som mulig.

Månedlig oppfølging på alle nivå
Alle interne møter hvor man gjennomgår økonomi og strategier skal minst hver mnd. gå igjennom status på økonomiske resultater og gi avviksforklaringer når det er nødvendig. Dette vil for eksempel gjelde administrasjonsmøter, møter i sportslig utvalg og styremøter. Daglig leder skal i tillegg følge opp i individuelle samtaler ved behov.



Sportsplan

I sammenheng med sportsplanen er det viktig å forstå hvilken klubbkultur vi er en del av. Alle som jobber i IK Start er en del av en lang tradisjon som skaper forventninger, identitet og tilhørighet. Historikere, tidligere spillere, journalister og andre fotballelskere fra hele landet beskriver ofte klubben med mange av de samme fellestrekkene.

Klubben er tradisjonelt kjent for sin ikoniske spillestil, «makrellfotball» – en stil bygget på raske avgjørelser og dynamisk lagspill. Denne stilen er en viktig del av vår identitet, og vi jobber hele tiden med å videreføre den gjennom godt samarbeid og strukturert lek. Dette bør spilles med høy intensitet, stor løpskapasitet og mye bevegelse.

Vårt mål er å spille fotball i tråd med vår identitet og kultur. Det er fra 2025, etablert en **sportslig leveregel** som gjelder alle lag og alle spillere i IK Start:

«TENK FREMOVER, SE FREMOVER, SPILL FREMOVER»

Mer enn et slagord. Vår sportslige leveregel vil bli vår sportslige identitet sammen med forståelsen av vårt ikoniske begrep «makrellfotball» og skal prege våre holdninger og vår mentalitet.

Sportsplan er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens styre og sportslige utvalg. Delstrategier, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett.

Tiltak 2026

Videreutvikle sportsplanen
For å utvikle IK Start videre ønsker vi å hente inspirasjon fra konstante analyser av de beste lagene, spillerne og ligaene i verden. På denne måten sikrer vi at vår spillestil forblir relevant samtidig som vi bygger videre på vår egenart.

Tenk fremover, Se fremover, Spill fremover
Etablere «sportslig leveregel» hos alle spillere, trenere og lag i IK Start slik at leveregelen betyr noe i alle sportslige sammenhenger. Vi tror at god forankring er med på å sikre god etterlevelse.

Internasjonalt nettverk
Fotball spilles på alle kontinenter og i alle land. IK Start har en unik mulighet til å bygge sterke internasjonale nettverk på grunn av menneskene som er i og rundt klubben i dag. Vi skal bygge et av Norges sterkeste nettverk bestående av mennesker og bedrifter som hever oss sportslig og gir oss bedre relevant kompetanse.

Kommersiell strategi

IK Start skal øke sin omsetning på sponsorinntekter fra 23 Mnok til 30 Mnok i løpet av 4 år fra og med 2025. IK Start er i dag en trygg og målrettet klubb som evner å samarbeide. Vi skal vise at det lønner seg å være i vårt nettverk og at vi kan ta klubben videre mot sportslig suksess. En investering i IK Start skal være en god omdømmebygger for alle næringslivsinteresser som ønsker å knytte seg til oss.

I tillegg til økning i sponsorinntekter skal vi gjennomføre andre tiltak som gir økt inntjening for klubben. Det er naturlig å tenke at vi med størst mulig grad av trygghet må investere i salg og markedsføring for å få dette til.

Vi ønsker å takke alle partnerne som var med oss i 2025.

Vi er IK Start – Sørlandets stolthet
Modige, Positive og Lojale

Kommersiell strategi er et internt levende dokument som vedlikeholdes og utvikles i klubbens administrasjon eller styre. Delstrategi, planer og beslutninger skal gjennomføres i henhold til virksomhetsplan og budsjett. Kommersiell leder vil fremover sette sitt avtrykk på dette arbeidet.

Tiltak 2026

Definert årlig
Det skal etableres årlige prosesser og beslutninger som viser hvordan vi skal nå målene. Disse skal justeres mot oppnådd resultat foregående år. Definisjoner skal vise tydelig hvilke områder vi jobber med, og hvilket tidspunkt vi jobber på.

Hver kamp er et eget arrangement
Hver kamp skal gis et innhold i tillegg til kampopplevelsen. Dette kan være igjennom å invitere samarbeidspartnere, idrettslag, festivaler, ideelle organisasjoner, utesteder eller andre til våre arrangementer. Vi skal skape nye og interessante opplevelser for barn og unge, supportere og publikum.

Ekstern kommunikasjonsplan
Vi tror at hvordan vi snakker ut fra klubben kan påvirke resultatene til de forskjellige prosjektene som gjennomføres og skal derfor lage en plan for hvordan dette gjøres hos oss. Markedsføringen vil koordineres og aktiveres fra medieavdelingen i samarbeid med øvrige involverte i hvert prosjekt eller kamparrangement.

Barn og unge
Vi skal ha sterkt søkelys på barn og unge og gjennomføre tiltak i forskjellige sammenhenger. Vi skal alene, eller sammen med andre, gi barn og unge flere og bedre muligheter for aktivisering gjennom lek og idrett. Tiltakene kan gjennomføres på Sparebanken Norge Arena Kristiansand eller hos samarbeidsklubber på Sørlandet. Turneringer, treninger, fotballcuper, sosiale samvær og turer er eksempler på slike tiltak som allerede er planlagt eller gjennomført.

Strategier for videre utvikling av virksomhetsplan

Virksomhetsplanen vil utvikles over mange år og forbedres i takt med medlemmenes og klubbens ønsker og behov. Årsmøtet gir innspill til styret som velges i forhold til endringer som ønskes. Strategiene er både et bevis på et medlemsdemokrati som fungerer og en klubb som bidrar sterkt i all forankring, planlegging og gjennomføring.

IK Start skal rapportere på de målsettingene som kommer frem av denne virksomhetsplanen.

Styret vil i 2026 forankre en oppdatert strategi i hele organisasjonen.

Sportslig hilsen Styret i IK Start

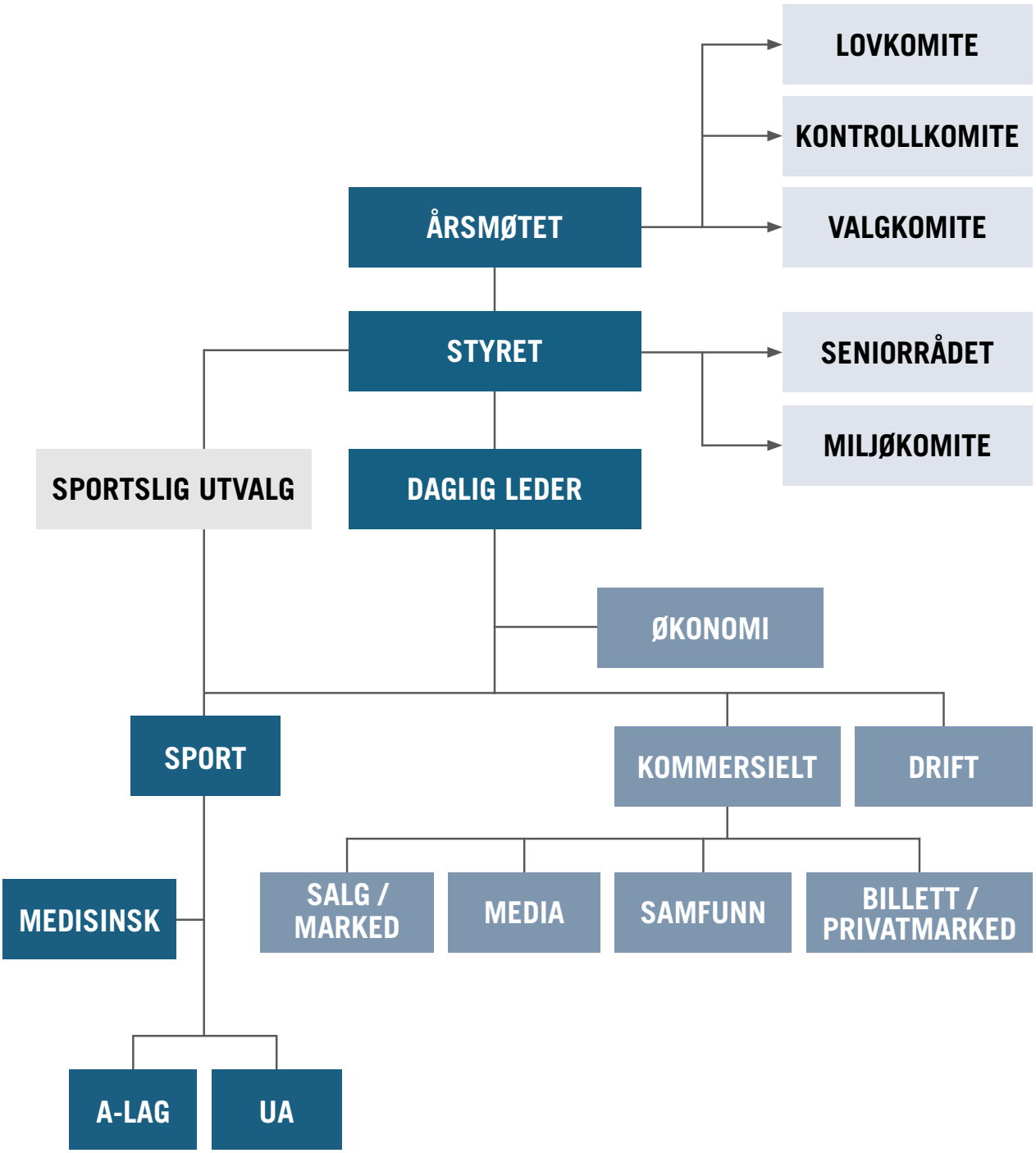
Anders Hansson, Thor Einar Andersen, Nicolai Jarlsby, Maren Nuland Marcussen, Cathrine Aanensen, Rolv Daniel Vikstøl, Ingrid Stenersen og Bernt Christian Birkeland.

Vedlegg 4 – IK Starts budsjett

	Budsjett 2025*	Regnskap 2025	Budsjett 2026
Reklame-/sponsorinntekter	23 000 000	522 854	500 000
Kampbilletter	4 000 000		
Medie- og sponsoraktiviteter	9 758 975	90 845	
Leie markedsrettigheter SPS		35 940 429	44 009 992
Medlems- og aktivitetsinntekter		224 763	200 000
Treningsavgifter		544 646	650 000
Grasrot og tilskudd		2 142 822	2 050 000
Andre salgsinntekter	5 546 949	773 558	850 000
Andre inntekter		2 847 453	1 489 000
Sum driftsinntekter	**42 305 924**	**43 087 370**	**49 748 992**
Variable kamp/treningskostnader	7 142 000	5 369 397	5 914 605
Lønn	31 002 694	32 455 830	40 078 191
Avskrivning spillekontrakter	1 143 480		
Nedskrivning spillekontrakter			
Avskrivning for øvrig	67 935		
Administrasjonskostnader	1 700 000	1 105 398	1 125 590
Leie av faste trenings- og kampfasiliteter	2 595 175	1 180 594	1 200 000
Kostnader reklame/sponsor	5 000 000	3 201 205	
Salgskostnader	940 000		
Andre driftskostnader	3 716 378	3 587 747	1 230 606
Sum driftskostnader	53 307 662	46 900 171	49 548 992
Driftsresultat	**- 11 001 738**	**- 3 812 801**	**200 000**
Gevinst/tap ved salg av spillerrettigheter		3 332 500	
Direkte kostnader ved kjøp av spillerrettigheter		- 2 791 505	
Inntekter fra tidligere realiserte spillerrettigheter		3 496 570	
Netto transfer	-	4 037 565	-
Driftsresultat II	**- 11 001 738**	**224 764**	**200 000**
Finansinntekter	15 000	19 919	25 000
Finanskostnader	- 50 000	- 13 034	10 000
Finans netto	- 35 000	6 885	35 000
Årsresultat	**- 11 036 738**	**231 649**	**235 000**

*budsjettet som ble vedtatt for 2025 var et konsolidert budsjett for både Stein på Stein 1905 AS og Idrettsklubben Start

Vedlegg 5 – Organisasjonsplan



Vedlegg 6 - Valgkomiteen fremmer følgende kandidater til årsmøtet 3. mars 2026:

a: Styre:
Leder: Anders Hansson, Gjenvalg 1 år
Nestleder: Maren Nuland Marcussen, Ny 2 år
Medlem: Bernt Birkeland, Ny 2 år
Medlem: Medlem: Nicolai Jarlsby, Ikke på valg
Medlem: Cathrine Aanensen, Gjenvalg 1 år
Medlem: Frank Strandli, Ny 2 år
Medlem: Rolf Daniel Vikstøl, Gjenvalg 1 år

Varamedlem: Ingrid Stenersen, Gjenvalg 1 år
Varamedlem: Henrik Kyte Assmann, Ny 1 år

b: Kontrollkomite:
Leder: Eivind Tellefsen, Gjenvalg 2 år
Medlem: Hilde Sørgård, Ny 2 år (fra vara)
Medlem: Ole-Bernt Kristoffersen, Gjenvalg 1 år
Vara: Marianne Strømstad, Ny 1 år (fra medlem)

c: Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene

d: Valgkomite
Leder: Nils Christian Karlsen, gjenvalg 1 år.
Nestleder: Marie Idland. gjenvalg 1 år.
Medlem: Tore Løvland, ny 2 år.
Varamedlem: Lars Benestad, ny 2 år.

e: Utdanningskontakt:
Johan Gjønnes Nilsen Gjenvalg 1 år

f: Seniorråd:
Ordfører og styrer: Velges av seniorrådet
Medlem: Tom Edvardsen, Ikke på valg
Medlem: Gunnar Vikeså, Ikke på valg
Medlem: Eivind Tellefsen, Ikke på valg
Medlem: Inge Fossdal, Ikke på valg
Medlem: Helge Breilid, Ikke på valg
Medlem: Helge Henriksen, Ikke på valg
Medlem: Marianne Strømstad, Gjenvalg 2 år
Medlem: Solveig Årikstad, Gjenvalg 2 år
Medlem: Roald Rørheim Gjenvalg 2 år
Medlem: Ole Petter Mortensen, Gjenvalg 2 år
Medlem: Hilde Sørgaard, Ny 2 år (fra vara)
Medlem: Gustav J Sædberg, Ny 2 år (fra vara)
Vara: Gerhard Skauge Jr., Gjenvalg 1 år
Vara: Per Ivar Moen, Gjenvalg 1 år
Vara: Stein Tore Sorthe, Gjenvalg 1 år
Vara: Kåre Petter Mathisen, Ny 1 år
Vara: Rita Rosander, Ny 1 år
Vara: Dag Andersen, Ny 1 år

g: Lovkomite:
Leder: Ståle Myhre, Gjenvalg 2 år
Medlem: Tormod Ånestad Moen, Ny 2 år
Medlem: Åse Marie Byberg, Ikke på valg
Vara: Per Svein Bostrøm, Flyttet til vara 1 år

h: Styre IK Start Samfunn:
Oppnevnes av styret

i: Medlems- og miljøkomité:
Oppnevnes av styret

Vedlegg 7: Æresmedlemmer

Æresmedlem: Trond Pedersen
Æresmedlem: Leif Strømme
Æresmedlem: Per Svein Bostrøm
Æresmedlem: Odd Harald Skuggen
Æresmedlem: Kai Eriksen
Æresmedlem: Carl Viggo Axelssen
Æresmedlem: Erik Ruthford Pedersen
Æresmedlem: Borgar Haugland
Æresmedlem: Erik Geelmuyden
Æresmedlem: Erik Mykland

Vedlegg 8: Lov for idrettsklubben Start

Stiftet 19. september 1905 som en direkte etterfølger av «Gyldenløve», «Tangen», «Viking» og «Ørvarodd».
(Utformet i h.h.t. «Lovnorm for idrettslag» vedtatt av idrettsstyret 16.11.2021. Godkjent av Vest-Agder Idrettskrets 18.03.2022.
Oppdatert i h.h.t. vedtak i ekstraordinært årsmøte 17.09.2022 og NIFs oppdaterte lovnorm av 01.07.2022.
Oppdatert etter vedtak på Årsmøtet i 2023.
Oppdatert etter vedtak på Årsmøtet i 2024)

§ 1 Formål
IK Starts formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.
IK Starts merke og banner er original vimpel fra 1905 med hvite bokstaver med «Start» på blå bunn.
IK Starts drakt er gul med sorte detaljer, sorte shorts og gule strømper.

§ 2 Organisasjon
(1) IK Start er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer. IK Start inngår i en idrettsallianse med IK Start Kvinner. For regler om idrettsallianser, gjelder NIFs lov § 10-7.
(2) IK Start er medlem av Norges Fotballforbund. For regler om idrettslagets plikt til å være medlem av et særforbund, gjelder NIFs lov § 10-1 (4).
(3) Idrettslaget er medlem av NIF og dermed tilsluttet Agder Idrettskrets og Kristiansand idrettsråd.
(4) For regler om representasjonsrett, gjelder NIFs lov § 10-3 (1).
(5) For regler om idrettslagets plikt til å overholde overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak, gjelder NIFs lov §§ 2-2 og 2-3.

§ 3 Medlemmer
(1) For regler om opptak av medlemmer, utmelding, fratakelse av medlemskap mv., gjelder NIFs lov §§ 10-4 og 10-6.
(2) For idrettslagets plikt til å registrere opplysninger i idrettens medlems- og organisasjonsregister, gjelder NIFs lov § 10-5 og forskrift om idrettens medlems- og organisasjonsregister med utfyllende regler.

§ 4 Kjønnsfordeling
For regler om kjønnsfordeling i styre, utvalg mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, gjelder NIFs lov § 2-4.

§ 5 Regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.
For regler om stemmerett, valgbarhet og forslagsrett, gjelder NIFs lov §§ 2-5, 2-6 og 2-7.

§ 6 Inhabilitet
For regler om inhabilitet, gjelder NIFs lov § 2-8.

§ 7 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll
For regler om vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll, gjelder NIFs lov § 2-9.

§ 8 Refusjon av utgifter og godtgjørelse
For regler om refusjon av utgifter og godtgjørelse, gjelder NIFs lov § 2-10.

§ 9 Regnskap og revisjon mv.
For regler om regnskap og revisjon mv., gjelder NIFs lov §§ 1-7, 2-11, 2-13 og 2-14.

§ 10 Årsmøtet
1) Årsmøtet er idrettslagets høyeste myndighet, som avholdes hvert år innen utgangen av mars måned.
(2) Ordinært og ekstraordinært årsmøte gjennomføres i samsvar med denne lov og NIFs lov §§ 2-15, 2-16, 2-17, 2-19, 2-20.
(3) Det skal tilrettelegges for digital deltakelse og stemmegivning på ordinære og ekstraordinære årsmøter.
(4) Årsmøtets oppgaver:
1. Godkjenne de stemmeberettigede medlemmene
2. Velge dirigent(er)
3. Velge protokollfører(e)
4. Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
5. Godkjenne forretningsorden

6. Godkjenne innkallingen
7. Godkjenne saklisten
8. Behandle IK Starts årsberetning
9. Behandle
   - IK Starts regnskap
   - styrets økonomiske beretning
   - kontrollutvalgets beretning
   - eventuell beretning fra engasjert revisor
10. Behandle saker som fremgår av godkjent sakliste
11. Fastsette
   - medlemskontingent på minst kr 50
   - eventuell treningsavgift, eller gi styret fullmakt til å fastsette treningsavgifter
12. Godkjenne IK Starts strategi
13. Vedta IK Starts budsjett
14. Behandle IK Starts organisasjonsplan
15. Velge:
   - a. Styre med leder, nestleder, 5 styremedlemmer og 1-2 varamedlemmer
   - b. Kontrollutvalg med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
   - c. Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene
   - d. Valgkomité med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
   - e. Utdanningskontakt
   - f. Seniorråd med 12 medlemmer og 6 varamedlemmer
   - g. Lovkomite med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem
   - h. Eventuelt øvrige valg i henhold til idrettslagets organisasjonsplan
16. Beslutte om det skal engasjeres revisor til å revidere idrettslagets regnskap.

Ledere og nestledere velges enkeltvis. Øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges

- 1. varamedlem, 2. varamedlem osv.

For regler om stemmegivningen på årsmøtet, gjelder NIFs lov § 2-21.

(2) For regler om innkalling og gjennomføring av ekstraordinært årsmøte, gjelder NIFs lov §2-19.

§ 11 Idrettslagets styre

(1) IK Start ledes og forpliktes av styret, som representerer IK Start utad.

(2) Styret er IK Starts høyeste myndighet mellom årsmøtene, men visse beslutninger kan kun vedtas av årsmøtet iht. § 10 (3) og NIFs lov § 2-22.

(3) Forvaltningen av, og tilsynet med, alle deler av IK Starts virksomhet hører under styret. Styret skal sørge for:

- at IK Start formål ivaretas
- forsvarlig organisering av IK Starts virksomhet og økonomistyring
- at beslutninger fattes i samsvar med overordnete organisasjonsledds regelverk og vedtak, IK Starts lov og årsmøtets vedtak
- registrere opplysninger iht. § 3 (2)
- at det oppnevnes en ansvarlig for politiattestordningen, dersom idrettslaget organiserer idrett for mindreårige eller personer med utviklingshemming
- at det oppnevnes en ansvarlig for barneidretten, dersom idrettslaget organiserer barneidrett

(4) Styret kan oppnevne komiteer/utvalg til ivaretakelse av løpende eller enkeltstående oppgaver, og utarbeide mandat/instruks for disse.

(5) Styret skal oppnevne representanter til årsmøter/ting i overordnede organisasjonsledd dersom årsmøtet ikke har valgt representanter.

(6) Styret skal avholde møter når lederen bestemmer det eller minst 2 av styrets medlemmer forlanger det.

§ 12 Kontrollutvalg, valgkomité [og øvrige årsmøtevalgte organer]

(1) For regler om kontrollutvalget, gjelder NIFs lov § 2-12. [Kontrollutvalget arbeider iht. egen instruks vedtatt av årsmøtet.]

(2) For regler om valgkomiteen, gjelder NIFs lov § 2-18. [Valgkomiteen arbeider iht. egen instruks vedtatt av årsmøtet.]

[Legg inn navn og mandat på ev. øvrige årsmøtevalgte organer.]

§ 13 Grupper

(1) IK Starts årsmøte kan beslutte å opprette og nedlegge grupper, og hvordan disse skal organiseres og ledes. Dette vedtas i forbindelse med årlig behandling av IK Starts organisasjonsplan, jf. § 10 (3) pkt. 13. Innmelding og utmelding av særforbund krever lovendring, jf. § 2 (2).

(2) Dersom IK Starts årsmøte, ved behandlingen av organisasjonsplanen, har vedtatt å opprette grupper med gruppestyrer, gjelder følgende:

- a) Hver gruppe skal ha et gruppestyre på minst tre medlemmer. Gruppestyret velges på årsmøtet eller oppnevnes av styret etter fullmakt fra årsmøtet.
- b) Gruppen bør ha minst ett årlig møte der gruppen diskuterer gruppens økonomi og aktiviteten i gruppen, og forslår kandidater til gruppestyret, samt gir eventuelle innspill til saker som behandles av styret eller årsmøtet.
- c) Gruppestyret konstituerer seg selv, med mindre annet er besluttet av årsmøtet.
- d) Gruppestyret fastsetter eventuell treningsavgift innenfor rammen av fullmakt gitt av årsmøtet eller styret.

(3) Gruppestyret eller representanter for grupper kan ikke inngå avtaler eller på annen måte forplikte idrettslaget uten fullmakt fra styret.

§ 14 Lovendring

For regler om lovendring, gjelder NIFs lov § 2-2.

§ 15 Oppløsning, utmelding mv.

(1) IK Start kan vedta oppløsning:
a. ved et enstemmig vedtak om oppløsning på årsmøtet, eller
b. ved å vedta oppløsning med 2/3 flertall på to påfølgende årsmøter, der det etterfølgende årsmøtet må avholdes minimum tre måneder og maksimum 6 måneder senere.
En forutsetning for et gyldig vedtak om oppløsning, er at IK Start skriftlig varsler idrettskrets og særforbund senest 14 dager før IK Starts årsmøte behandler forslag om oppløsning.
(2) Sammenslutning med andre idrettslag anses ikke som oppløsning av IK Start. Vedtak om sammenslutning eller utmelding fra særforbund, og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette, fattes med 2/3 flertall av årsmøtet.
(3) For regler om utmelding og tap av medlemskap i NIF, gjelder NIFs lov § 10-2.
(4) Ved utmelding eller tap av medlemskap skal IK Starts eiendeler opparbeidet som en direkte følge av IK Starts medlemskap i NIF, tilfalle et formål godkjent av Idrettsstyret.
Ved oppløsning eller annet opphør, tilfaller IK Starts overskytende midler etter avvikling et formå