

## Dagsorden IK Starts årsmøte

Torsdag 15 april 2021 kl. 19:00, avholdes digitalt

1. Styreleder ønsker velkommen
2. Konstituering
  - a. Godkjenning av innkalling
  - b. Godkjenning av saksliste
  - c. Valg av dirigent
  - d. Valg av referent
  - e. Valg av et styremedlem og et seniorrådsmedlem til å undertegne protokollen
  - f. Valg av tellekorps
3. Årsberetninger
  - a. Styret
  - b. Kontrollkomiteen
  - c. Seniorrådet
  - d. Start Life Support
4. Regnskap 2020
  - a. Idrettsklubben
  - b. Start Life Support
5. Kontingent for 2022

Satsene for 2021 er som følger:

Voksne	kr 500
Ektepar	kr 600
Alders- eller uføretrygdet	kr 250
Livsvarig medlemskap	kr 6.500
Livsvarig medlemskap ektepar	kr 8.000

Dette punktet bør utsettes til innsendte forslag, da det er to innkommende forslag ang medlemskontingent.
6. Innsendte forslag
7. Organisasjonsplan
8. Budsjett 2021
9. Utdeling av hederstegn (§23)
10. Valg Valgkomiteens forslag er vedlagt

# Årsmelding 2020 Idrettsklubben Start

---

## STYRETS SAMMENSETNING OG ARBEID

Årsmøtet valgte i mars 2020 følgende styre for klubben:

Leder	Dag Andersen
Nestleder	Elin Krumm
Styremedlem	Thom-Helge Henriksen
Varamedlem	Hilde Sørgaard

Styret har dermed bestått av 2 kvinner og 2 menn. IK Start følger likestillingsloven og bestemmelsene til NIF om kjønnsfordeling ved valg av tillitsvalgte.

Dette styret avholdt sitt første styremøte den 01.04.2020, og gjennomførte 16 styremøter frem til og med desember 2020. Videre ytterligere 8 styremøter før årsmøtet 2021.

## SPORTSLIG AKTIVITET

Det overordnede målet var å holde plassen i eliteserien. Det klarte vi dessverre ikke.

### Spillertropp

Det ble ikke spesielt store endringer på spillerstallen fra opprykket fra Obos-ligaen 2019 til sesongen startet i juni 2020. Av spillere fra 2019 så ble Aron Sigurdarson, solgt til Belgia, og kontrakten til Damion Lowe ble terminert på våren, kort tid etter at vi kom tilbake fra treningsleiren. Vi fikk inn flere lokale spillere i Amund Wichne og Eirik Schulze og signerte i tillegg to midtstopperer i Henrik Gjesdal og Vegard Bergan. Når det nærmet seg seriestart hadde vi en utfordring på spissplass. Vi hentet derfor Steffen Lie Skålevik. Aremu ble solgt til Tyskland. Vi fikk etter hvert erstattet han med Mo, og det viste seg å være en veldig sterk signering. Bola hadde også en veldig positiv effekt etter at han kom til oss, en spiller som våre unge spillere lærte mye av. Twum og Hadzic ble solgt til henholdsvis Mjøndalen og Sandnes Ulf. Flere unge, lokale spillere er på vei opp og frem, tok store steg ilt. året, og har potensiale til å være nøkkelspillere i sesongen som kommer.

**Pre-season:** De første ukene etter at vi startet opp var utfordrende pga. baneforhold. Vi kunne ikke trene i Sørlandshallen med det underlaget som er der og hvis det var minusgrader var banen på SSA steinhard og ikke mulig å trene på. Det førte til at vi måtte flytte en del treninger til både Vigørhallen, Vennesla og Flekkerøy. Der møtte vi en stor velvilje hos folk som ville legge til rette for oss, dette takker vi klubben stort for. Vi hadde en jevn fremgang gjennom første del av oppkjøringen, jobbet med to faser i spillet samtidig over ca. to ukers periode, før vi jobbet med to nye faser. Vi hadde en motivert spillertropp som var villig til å trene hardt og mye, og vi så relativt solide ut i kampene - avsluttet med en 2-0 seier mot Haugesund i Karmøyhallen før vi reiste til Marbella.

Treningsleiren ble kortere enn planlagt pga. corona og vi gikk i karantene ved hjemkomst, etterfulgt av en meget utfordrende og uforutsigbar periode med både permitteringer og lønnskutt. Spillere og stab viste god moral og samhold i denne perioden

**Sesongen:** Vi varierte noe når det gjaldt formasjoner, spesielt i starten, men holdt oss til de samme spill prinsippene. Vi ville kontrollere kampene ved å spille offensiv og fremoverrettet fotball, ha en tydelig, forutsigbar defensiv struktur, og presse motstanderen høyt når muligheten bydde seg. Vi

ønsker at aggressivt høyt press og det å forsterke ubalanse etter ballerobring skal være en del av identiteten vår. Det skal vi fortsette å utvikle for å komme til flere sjanser og score flere mål i denne fasen. Av 56 innslupne mål i 2020 kom kun 6 av de mot oss i høyt press. Vi vurderte kamplanene som gode og lojaliteten til spillerne var stor, men vi fikk ikke resultatene vi ønsket. Mye av grunnen er at 25-30 mål imot kan spores til kommunikasjonssvikt, dårlige klareringer og passivitet i og rundt egen 16 meter, spesielt etter å ha vært i lavt press eller forsvart dødball imot. Vi merket også at vi som lag ble passive etter å ha tatt ledelse i kamper, og mistet av den grunn en del poeng. I løpet av de 11 første kampene scoret vi første målet 5 ganger, tok ledelsen 6 ganger (8 ganger totalt, 2x vs. Sandefjord og Aalesund) men klarte ikke å vinne noen av dem. Analysen viste også markant drop i duellspill og pasningstreffsikkerhet etter at vi tok ledelsen, noe som understreker passiviteten. Underveis jobbet vi sammen med spillerne med å finne årsaken til dette og opplevde en viss fremgang på denne fronten.

Fysisk så taklet vi det harde kampprogrammet bra, men det var et stort minus for oss som nyopprykket lag som skal etablere seg på et nytt nivå at vi ikke fikk større mulighet til å ha fotballøker mellom kampene for å rette på lagmessige/taktiske forhold. Dyrke og videreutvikle både relasjoner og spillestil.

Først i 12. runde fikk vi vår første seier, noe som selvsagt preget sesongen vår og flyttet mye av fokuset til tabellplassering og poeng, i stedet for at vi fikk mer ro og kunne være mer utviklingsorientert underveis i sesongen. Etter hvert holdt vi oss til den samme formasjonen (4-3-3) og vi mener at vi hadde en god utvikling ift. vårt eget grunnspill ila. året. I andre halvdel av sesongen var det flere og flere kamper som vi styrte, og til tider dominerte, men var ikke effektive nok til å kunne ta flere poeng. Ett mål fra spissplass gjennom en hel sesong er selvsagt ikke godt nok, spesielt mtp. hvor mange innlegg vi hadde (klart flest av alle lag i serien), antall avslutninger og målt forventede mål, xG. Spesielt i første og siste del av sesongen er det en markant forskjell i xG og i faktisk scorede mål. Vi savnet også flere ledertyper på banen, at spillere tok et større ansvar i tøffe perioder i kamper, at de var mer verbale og turte å stå frem og dirigere hverandre. Dette ble kanskje mest synlig i de kampene som ble trukket frem som de "viktigste" i sesongen, Mjøndalen og Vålerenga borte. Vi hadde flere «matchballer» i siste del av sesongen og burde ha klart å skaffe oss nok poeng allerede før den siste kampen. Én seier på bortebane over en hel sesong sier også noe om tilstanden og hvor mye vi har å gå på ift. mentalitet, kommunikasjon og vinnerkultur. Det er lagets største svakhet slik vi ser det og vår største feil i sesongen er at vi ikke klarte å påvirke spillergruppen nok på disse områdene. Vi skal jobbe mye med dette fremover, søke ekspertise utenifra som kan hjelpe oss med gruppedynamikken og å få frem flere som kan fungere som ledere på banen.

På tross av nedrykket mener vi at vi tok store steg sportslig sett fra 2019 sesongen til 2020 og har fått på plass en struktur og grunnmur som vi kan bygge videre på. Vi hadde i gjennomsnitt 6 Sørlandinger i start 11'eren og 57% av spillerne i troppen var lokale. Trivsel blant spillere og stab er bra, og treningskulturen sterkere, selv om det er fortsatt mye å hente.

**Fysisk:** *Januar 2020:* 30-15 løpstest og Repetert Sprint + styrke.

*Mai 2020:* 30-15 løpstest og Repetert Sprint. Evalueringen da var at vi stod bra og endret fokuset i treningen til hvor vi ikke hadde noe ekstra fokus på løping, men mer løpsbelastning i form av spill.

*September 2020:* Testbatteri i samarbeid med UIA/OLT. Tester for eksplosivitet (30 meter, stille hopp, benpress og kroppsanalyse). Evalueringen av disse testene var at spillerne har bra eksplosivitet. Ut fra dette blir det designet individuelle programmer.

*Differanse i form fra 2019 til 2020:* Det vi bruker i størst grad for å evaluere formen til spillerne er hva de klarer å produsere i kamp som måles med Catapult. Her ser vi en flott økning fra året før, som sier at spillerne evnet å ta det fysiske steget opp til Eliteserien.

Tall i sentrale kategorier:

- 20% økning i antall meter i sprint (over 25 km/t)
- 21% økning i antall meter løpt i høy hastighet (over 18,5 km/t) 35% økning i antall akselerasjoner
- 26% økning i antall sprinter

Vi kan være veldig fornøyde med den fysiske formen til spillerne og har et godt grunnlag til å ta ytterligere steg inn mot neste sesong, særlig mtp. stabile treningsforhold og nytt kunstgress på Sparebanken Sør Arena.

### **Utviklingsavdeling**

Utviklingsavdelingen består av 2 lag, G 16 og G 19. G 19 danner også treningsgruppen til Start 2 som også bruker spillere fra A laget som trenger kamptrening av ulike grunner.

Sesongene til alle lagene har vært stort preget av koronasituasjonen vi har hatt. Norge stengte ned 13 mars og dermed ble fotballaktivitet forbudt inntil videre. Det var lenge usikkerhet hva som var konsekvensene ble for de ulike lagene i UA. Nasjonale serier som hadde begynt så bra i februar med borteseier mot LSK, 1-7, ble utsatt for så å bli avlyst. 3 divisjon ble heller ikke gjennomført.

28 april ble første «koronaøkt» gjennomført. Det ble åpnet opp for fotballaktivitet uten kontakt. Dette utfordret trenerne til å finne nye øvelser til spillerne, men samtidig veldig glade for å endelig kunne starte opp igjen. Slik trening var gjeldende for en god stund, først i begynnelsen av august ble kontakttrening lov igjen, og dermed også kamper. G19 og G16 ble begge meldt på i den lokale G19 serien.

For G19-gruppa vår ble det 19 matcher i 2020 (15-0-4) og med en målforskjell på 73 – 23 og for G16-gruppa vår ble det 20 matcher i 2020 (11-5-4) og med en målforskjell på 40 – 32. G19 vant kretsmesterskapet på G19 nivå høsten 2020 etter å ha slått Arendal og Flekkefjord henholdsvis 3-0 og 10-0 i finalespillet.

### **KLUBBENS ORGANISERING**

Klubben har siden 6.juni 2017 organisert sin klubbdrift gjennom en Dualmodell med eiere i selskapet Start En Drøm AS. Dette har gitt toppfotballsatsingen i IK Start økonomisk stabile økonomiske rammevilkår og kapitalbehov utover ordinære inntekter er i sin helhet dekket av Start En Drøm. I henhold til avtale mellom Start En Drøm og IK Start stiller Start En Drøm fremdeles ledelse og administrasjon til disposisjon for IK Start. Administrasjonen var ledet av arbeidende styreleder Christopher Langeland frem til April 2020. Etter dette tok Christopher MacConnacher over ansvaret som leder av administrativ leder. Dette, samt godt samarbeid mellom sittende styrer i begge selskap, bidrar til et godt samarbeid i Dualmodellen.

### **KLUBBENS EIERANDELER I ANDRE SELSKAPER**

#### **Selskaper 100 % eid av IK Start**

Klubben eier samtlige aksjer i Start Life Support AS.

## **KLUBBLISENS FOR 2021**

Klubben har klubbisens for spill i obosligaen for 2021.

## **ARBEIDSMILJØ OG SYKEFRAVÆR**

Det totale antall årsverk var 37, hvorav sport utgjorde 35,5 og administrasjon 1,5 årsverk i 2020. Sykefraværet ble 8,5%.

## **SOSIALT**

Det ble ikke gjennomført noen medlemsmøter ila 2020 grunnet koronasituasjon. De populære samlingene i klubbhuset på fredag formiddag måtte også utgå. Vi gleder oss til å komme i gang med slike tiltak igjen.

## **YTRE MILJØ**

Klubbens virksomhet er av en slik art at det ikke er særskilt risiko for at den skal forurense det ytre miljø.

## **ØKONOMI**

Sum driftsinntekter i IK Start utgjorde i 2020 NOK 39MNOK mot 51,4MNOK i 2019. Årsresultatet viser et overskudd på NOK 0,3MNOK. IK Start er i en dualmodell med Start En Drøm. IK Start sine inntekter henger mye sammen med kostnaden i IK Start, da avtalen er at Start En Drøm skal dekke toppfotballsatsningen i IK. Nedgang i omsetning er da positivt da dette vil si at vi har redusert kostnadsnivået i 2020 fra 2019.

Klubben startet året med en negativ egenkapital på MNOK 0,2, iløpet av 2020 har dette blir endret til en positiv EK på 0,1MNOK

Det har i 2020 vært noen endringer i spillerstallen, det er kommet inn 6 spillere og gått ut 12. 2 spillere har både kommet inn og ut ila sesongen.

Start En Drøm AS har også i 2020 gitt et betydelig bidrag til å sikre driften i IK Start. Vi ønsker og jobber mot at bidraget her skal bli vesentlig mindre.

Styret vurderer at forutsetningen for fortsatt drift er til stede basert på de tiltak som er gjennomføres og de satsinger som gjøres.

## **STYRET TAKKER følgende for et aktivt og godt samarbeid i perioden**

- alle aktive, trenere og ledere
- øvrige ansatte i klubben
- tillitsmenn og –kvinner i alle underutvalg og komiteer
- medlemmer og foreldre som yter klubben hjelp
- sponsorer, investorer, forretningsforbindelser og annonsører
- forbund, krets og naboklubber
- alle interesserte som følger klubbens mange aktiviteter
- Våre eiere Start En Drøm som gir klubben mulighet for å satse på toppfotball

Kristiansand, 09.03.2021 v/ Styret Dag Andersen, Elin Krum Thom Helge Henriksen, Hilde Sørgaard

	Eliteserien 2020	NM 2020	Kvalik- kamper	Kamper totalt 2020	Kamper før 2020	Totalt ant kamper for IK Start
Adeleke Akinyemi	3			3	15	<b>18</b>
Adnan Hadzic	1			1	47	<b>48</b>
Afeez Aremu	4			4	59	<b>63</b>
Amund Wichne	12			12	0	<b>12</b>
Christian Bolanos	12			12	53	<b>65</b>
Eirik Schulze	29			29	0	<b>29</b>
Eirik Wichne	29			29	109	<b>138</b>
Eman Markovic	28			28	0	<b>28</b>
Erlend Segberg	18			18	92	<b>110</b>
Espen Børufsen	18			18	303	<b>321</b>
G. Andri Tryggvason				0	0	<b>0</b>
Henrik Robstad	20			20	113	<b>133</b>
Isaac Twum	10			10	44	<b>54</b>
Jesper Daland	30			30	0	<b>30</b>
Joackim Jørgensen	22			22	29	<b>51</b>
Johannes Eftevaag				0	0	<b>0</b>
Jonas Deumeland	19			19	60	<b>79</b>
Kapser Skaanes	24			24	54	<b>78</b>
Kevin Kabran	29			29	42	<b>71</b>
Kristian Lien	1			1	0	<b>1</b>
Kristoffer Tønnessen	29			29	4	<b>33</b>
Martin Ramsland	17			17	15	<b>32</b>
Matthias Bringaker	20			20	55	<b>75</b>
Mikael Ugland	13			13	11	<b>24</b>
Mohamed El Makrini	10			10	0	<b>10</b>
Sander Sjøkvist	3			3	8	<b>11</b>
Steffen Lie Skålevik	21			21	11	<b>32</b>
Vegard Bergan	27			27	0	<b>27</b>

# Årsmelding 2020 Kontrollkomiteen

---

Kontrollkomiteen har for driftsåret 2020 bestått av leder Atle Tjelflaat, Borgar Haugland, Marianne Strømstad og varamedlem Tore Løvland.

Komiteens oppgave er å påse at styrets virksomhet er:

1. Lovlig i henhold til NIF's lover, NFF's lover og regler, samt I.K. Start's egne lover.
2. Korrekt i henhold til årsmøtets beslutninger.

Komiteen skal basere sitt arbeid på tilsendte styrereferater, kontakt med personer i miljøet, samt samtaler med styre- og komitéledere og andre sentrale personer i klubben. Vi har i 2020 etter anmodning fått tilsendt styrereferatene etter at disse er underskrevet og godkjent av styrets medlemmer. Disse er oversendt Kontrollkomiteens leder som igjen har videreformidlet dem til Kontrollkomiteens medlemmer. Kommunikasjonen mellom klubbens styreleder og Kontrollkomiteen har vært tilfredsstillende, og det er Kontrollkomiteens oppfatning at vi blir tatt med på råd dersom det skulle oppstå utfordringer som tilsier at vi bør bli orientert.

Mye av den økonomiske risiko med dagens driftsmodell, ligger i Start En Drøm AS.

IK Start risiko er i første rekke forbundet med at Start En Drøm AS ikke kan dekke sine forpliktelser overfor IK Start. Kontrollkomiteen har ikke mandat til å kontrollere regnskap og drift i aksjeselskapet og vi har ingen innsynsrett i den virksomheten som drives der.

Det er imidlertid ingen signaler om at Start En Drøm AS ikke vil overholde sine forpliktelser overfor IK Start også i tiden som kommer.

Komiteen mener å ha fulgt årets virksomhet så tett som det har vært nødvendig.

## Konklusjon

Kontrollkomiteen finner at styrets virksomhet i perioden har vært i samsvar med de lover og retningslinjer som gjelder for klubbens virksomhet. Styret har, etter komiteens mening, handlet i samsvar med de fullmakter og det mandat styret har hatt fra I.K. Start's årsmøte.

Kristiansand 2. februar 2021.

---

Atle S. Tjelflaat

---

Borgar Haugland

---

Marianne Strømstad

# Årsmelding 2020 Seniorrådet

---

Seniorrådets styre har i 2020 bestått av:

Ordfører: Borgar Haugland

Varaordfører: Per Svein Bostrøm

Sekretær: Carl Viggo Axelssen

*« Seniorrådet er et lovpålagt rådgivende og konsultativt organ i I.K. Start. Medlemmene har lang erfaring, både administrativt og sportslig. «*

Seniorrådet har i 2020 bestått av 25 medlemmer / varamedlemmer, fordelt som følger:

7 Æresmedlemmer, 13 faste rådsmedlemmer og 5 varamedlemmer

Det har i løpet av 2020 vært avholdt 3 rådsmøter, samt det tradisjonsrike Julemøtet på Pider Ro. Grunnet Corona / Covid-19 utfordringene i kalenderåret, er mange møter og aktiviteter satt på vent eller utsatt. Styret i Seniorrådet har avholdt 2 styremøter, samt hatt jevnlig mail- og telefonkontakt om aktuelle saker.

4 Feb 2020: Seniorrådet hadde denne kvelden invitert styreleder i klubben, Monica Grimstad og nestleder Dag Andersen for å oppdatere oss på status i forhold til aktuelle saker i klubben.

Det ble redegjort for forhandlingene med Kristiansand Kommune i forhold til leieavtalen på Sparebanken Sør Arena. I tillegg ble det redegjort for kostnader knyttet til driften av anlegget.

Det ble også opplyst at I.K. Start har bedt om å bli representert i klubbens « tekniske hjerte ».

Andre saker denne kvelden var forslag på navn til Arkivar, samt innspill / forslag på kandidater til Hederstegn.

26 Mai 2020: Denne kvelden konstituerte styret i Seniorrådet seg og ordfører, varaordfører og sekretær hadde alle sagt seg villige til å ta gjenvalg.

Gjester denne kvelden, var ny daglig leder Christopher MacConnacher, styret i I.K. Start, samt sportslig leder Atle Roar Håland.

MacConnacher introduserte seg selv og fortalte litt om sin karriere så langt. I tillegg ble Seniorrådet oppdatert på Covid19 Rapid-Improvement Plan-programmet, utarbeidet av styreleder i Start En Drøm A/S, Robin Reed. Status ift. klubbens og selskapets økonomi ble gitt og han kunne til slutt meddele at første avspark i serien i år er satt til 16. Juni. Klubbens leder skrøt av samarbeidet med Start En Drøm AS. Det har vært mange felles møter og klubbens / selskapets budsjetter justeres fortløpende. FOLKEVEGGEN ble introdusert som et inntektsbringende tiltak.

Atle Roar Håland fortalt om en grei oppstart i Marbella og deretter hvordan alt endret seg etter at pandemien slo til for fullt 12. mars. Det ble forventet at de ansatte i Utviklingsavdelingen var tilbake på jobb 1. Juni.

Atle Roar utfordret til slutt Seniorrådet ift. hjelp og bistand og ville utarbeide en «ønskeliste» i sakens anledning.

25 August 2020: Kveldens gjest var denne kvelden styreleder i Start En Drøm AS, Robin Reed. Han introduserte seg selv og måtte erkjenne at hans kunnskap om klubben i starten var begrenset og at hans informasjon stort sett den gang kom via Even Øgrey Brandsdal.

Seniorrådet ble oppdatert på tallens tale og om hvilke utfordringer man nå står i på grunn av Covid19-situasjonen, samt hva som eventuelt kan komme fra Kulturdepartementet som tilskudd.

Deretter ble det satt søkelys på ting som kan forbedres i klubben. Han medga også at man de siste årene kanskje hadde hatt en noe feilslått spillelogistikk, men at Atle Roar Håland etter hans mening nå hadde utarbeidet en utrolig bra Sportsplan.

8 Des 2020: Det tradisjonelle Julemøtet på Pider Ro, ble gjennomført etter godkjent smittevernsprotokoll. Man kunne derfor ikke avholde møtet i vårt «vanlige» lokal «Kapteinen», noe som gjorde ting litt mer komplisert enn normalt for foredragsholder Pål W. Jørgensen, sportssjef i Fædrelandsvennen. Sistnevnte ble innkalt på kort varsel grunnet forfall fra opprinnelig påtenkt foredragsholder, som måtte prioritere jobbreise. Pål kan mye om klubben og gjorde en flott jobb som «stand in» og den tradisjonelle Juletorsken smakte like godt som alltid

Kristiansand 21 januar 2021

Borgar Haugland

Per Svein Bostrøm

Carl Viggo Axelssen

# Årsmelding 2020 Start Life Support AS

---

## **Virksomhetens art og hvor den drives**

Start Life Support har som formål å hjelpe vanskeligstilte – både lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Klubben har et nedfelt fokus i våre verdier om at ansatte, inkludert spillere og administrasjon, skal ha et større perspektiv enn kun sportslige- og forretningsmessige resultater. Videre er det et ønske om å forvalte våre gode og sterke merkenavn slik at dette også kan komme andre til gode. Alt dette arbeidet kanaliseres gjennom Start Life Support AS som er stiftet som et ideelt formål, og hvor midler blir øremerket vedtatte prosjekter lokalt, nasjonalt og internasjonalt.

Selskapet ble stiftet i 2007 av Start Toppfotball AS som i ettertid har skiftet navn til Spillerinvest AS. Samtlige aksjer ble i 2014 overdradd til IK Start.

Start Life Support har fra inntektsåret 2014 fått innvilget fritak for formues- og inntektsskatt etter skatteloven §2-32 første ledd, siden selskapet ikke har erverv til formål.

*(1) Mild stiftelse, kirkesamfunn, menighet, selskap eller innretning som ikke har erverv til formål, er fritatt for formues- og inntektsskatt.*

## **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapslovens §3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet.

([https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1998-07-17-56/KAPITTEL\\_3#KAPITTEL\\_3](https://lovdata.no/dokument/NL/lov/1998-07-17-56/KAPITTEL_3#KAPITTEL_3))

## **Årsregnskapet**

Total omsetning i 2020 ble 571 500,- med et resultat på 4 528,- i overskudd.

## **Aktivitet 2020**

Selskapets hovedvirksomhet er tuftet på et samarbeidsprosjekt med Strømmestiftelsen og Kaspar Strømme AS. 2020 er andre året med «Bonga» prosjektet i Tanzania. Året startet med en reise ned til prosjektet. Turen ble gjennomført i januar 2020, og deltakere fra Start Life Support var; Mikael Ugland, Erlend Segberg og Elin Krumm, i tillegg Lars Saghus fra Strømmestiftelsen, Carsten Festersen og Ingvald Tjemsland fra Kaspar Strømme. Fotball har en stor betydning for prosjektet. For jentene er det en ekstra bragd å få drive med en idrett som hovedsakelig har vært rettet mot gutter. I tillegg lærer de mestringsfølelse, det å samarbeide og ikke minst fotballglede. Det var flott å se på nært hold hva prosjektet betyr for jentene og kvinnene som var med. BONGA-gruppene er fortrinnsvis for jenter mellom 13-19 år, som av ulike årsaker har falt ut av skolen. Nylig er det også startet en gruppe for gutter. Grunnen til at de faller ut er fattigdom, at de blir giftet bort unge, tidlig graviditet eller at de må tidlig ut i jobb for å hjelpe familien. Overalt hvor vi kom på besøk ble vi møtt av smilende mennesker. Det gir inntrykk å se at disse barna klare å glede seg overfor små ting, selv om de har så lite. Det er en utrolig kontrast til livet vi lever her hjemme

Samarbeidsavtalen med Kreftforeningen, Vest Agder har fortsatt også i 2020. Det samme har avtalen med Kirkens Bymisjon, Kristiansand. Begge avtaler ble inngått i 2012.

Kreftforeningen gjennomførte sin «Rosa Sløyfe-kamp» på Sparebanken Sør Arena i oktober. Kampen er ment som et tiltak for å skape oppmerksomhet rundt brystkreftaksjonen.

I samarbeidet med Kirkens Bymisjon inngår blant annet halltrening for Bymisjonen (Lovisenlund skole) administrert og gjennomført av Start's A-lagsspillere. Dette har som tidligere år blitt gjennomført av Espen Børufsen med hjelpere. Det arrangeres også en sommerfest og juleavslutning for denne gruppen i Bymisjonens lokaler. Pedalen besøker også Sparebanken Sør Arena for vårrengjøring og reparasjon av sykler for spillere/administrasjon i Start. Alle disse aktivitetene har dessverre blitt avlyst eller sterkt redusert pga Covid-19.

Hele 2020 bar sterkt preg av Covid-19 og det var dessverre nesten ingen planlagte aktiviteter som kunne gjennomføres.

### **Arbeidsmiljø**

Selskapet har ingen ansatte i 2020 De daglige arbeidsoppgavene har i 2020 hovedsakelig blitt tatt hånd om av IK Start/Start En Drøm og ny styreleder Elin Krum. Dette endres i 2021 ved ansettelse av Espen Børufsen. Han blir ansatt i Start En Drøm men skal utføre arbeidsoppgaver for Start Life Support og løfte arbeidet først og fremst lokalt.

### **Andre forhold**

Avtaler med Strømmestiftelsen og Kaspar Strømme er resignert og løper nå ut 2023. Sammen med avtaler med IK Start og bidrag fra velgjørere, har dette sikret en basis av inntekter. Selskapet ser på muligheter for å utvikle aktiviteten sin og gjennom dette finne andre potensielle inntektskilder. Styret kjenner ikke til andre forhold av viktighet for å bedømme stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balanse med noter. Det har heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt andre forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

### **Likestilling og ytre miljø**

Styret har bestått av to spillerrepresentanter, Espen Børufsen og Erlend Segberg, salg og markedsansvarlig Arne Simonsen, samt representasjon fra Kaspar Strømme ved Richard Strømme og Strømmestiftelsen, ved Lars Saaghus, i tillegg til styres leder som representerer IK Styret, Elin Krumm. Så 1 kvinnelig og 5 mannlige medlemmer.

Kristiansand 10. mars 2021

---

Elin Krumm  
Styreleder

---

Arne Simonsen  
Styremedlem

---

Lars Saahus  
Styremedlem

---

Richard Strømme  
Styremedlem

---

Espen Børufsen  
Styremedlem

---

Erlend Segberg  
Styremedlem

**Årsregnskap 2020**  
**Idrettsklubben Start**

# Resultatregnskap

## Idrettsklubben Start

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Sponsorinntekter		417 587	452 693
Andre driftsinntekter	6	18 946 921	7 554 913
Utleie markedsrettigheter	8	20 325 683	43 397 099
<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>39 690 191</u>	<u>51 404 705</u>
Varekostnader		2 414 093	5 388 858
Lønnskostnad	2, 6	31 088 902	37 933 256
Avskrivninger og nedskrivninger	9	614 008	395 358
Øvrige driftskostnader		5 002 036	7 428 804
<b>Sum driftskostnader</b>		<u>39 119 039</u>	<u>51 146 275</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>571 152</u>	<u>258 430</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 788	5 501
Annen finansinntekt		34 036	-468
Annen rentekostnad		184 872	16 187
<b>Resultat av finansposter</b>		<u>-148 048</u>	<u>-11 154</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>423 104</u>	<u>247 275</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		224 651	247 275
Avsatt til annen egenkapital		198 454	0
<b>Sum overføringer</b>		<u>423 104</u>	<u>247 275</u>

## Balanse

### Idrettsklubben Start

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	9	3 033 340	0
Sum varige driftsmidler		<u>3 033 340</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	4	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>3 133 340</u>	<u>100 000</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		735 179	1 525 724
Andre kortsiktige fordringer		1 919 389	2 501 379
Fordring på Start En Drøm AS	8	2 381 797	3 334 802
Sum fordringer		<u>5 036 365</u>	<u>7 361 905</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3	1 155 483	2 418 530
Sum omløpsmidler		<u>6 191 849</u>	<u>9 780 435</u>
Sum eiendeler		<u>9 325 189</u>	<u>9 880 435</u>

## Balanse

### Idrettsklubben Start

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	198 454	0
Udekket tap	5, 7	0	-224 651
Sum opptjent egenkapital		<u>198 454</u>	<u>-224 651</u>
Sum egenkapital		<u>198 454</u>	<u>-224 651</u>
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 782 103	3 464 367
Skyldig offentlige avgifter		4 698 508	3 723 959
Annen kortsiktig gjeld		2 646 125	2 916 760
Sum kortsiktig gjeld		<u>9 126 735</u>	<u>10 105 086</u>
Sum gjeld		<u>9 126 735</u>	<u>10 105 086</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>9 325 189</u>	<u>9 880 435</u>

  
Dag Andersen  
styreleder

Kristiansand 9.03.21  
Styret i Idrettsklubben Start  
  
Elin Krumm  
nestleder

  
Thom Helge Henriksen  
styremedlem

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Aksjer

Prinsipp for investering i datterselskap er vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette ikke er forbigående, er det foretatt nedskrivning.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

### Pensjoner

Premier til innskuddsbasert pensjonsordning organisert gjennom livsforsikringsselskap kostnadsføres den perioden innskuddet gjelder og inngår blant lønnskostnader i resultatregnskapet.

## Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	27 355 372	32 060 064
Arbeidsgiveravgift	3 330 466	4 828 353
Pensjonskostnader	396 902	394 182
Andre ytelser	6 162	650 656
<b>Sum</b>	<b>31 088 902</b>	<b>37 933 256</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 37 42

Det er ikke utbetalt ytelser til ledende personer i 2020

### OTP

Klubben er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Klubbens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 104 725,- ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	69 000
Andre tjenester	35 725
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>104 725</b>

## Note 3 Bankinnskudd

	2020	2019
Bundne skattetrekkmidler	1 122 066	1 404 766

## Note 4 Datterselskap

Idrettsklubben Start eier 100% av aksjene i Start Life Support AS, som gir Idrettsklubben Start 100% av stemmene i selskapet. Start Life Support AS har forretningskontor i Kristiansand. Årsresultatet for perioden 01.01-31.12.2020 var på kr. -4 528. Balanseført egenkapital var pr 31.12.2020 kr. 599 605.

## Note 5 Egenkapital

	Annen egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2019	0	-224 651	-224 651
Pr 01.01.2020	0	-224 651	-224 651
Årets resultat	198 454	224 651	423 105
Pr 31.12.2020	198 454	0	198 454

## Note 6 Tilskudd

	2020
Lotterimidler fra Color Line	417 587
Grasrot	684 908
Kostnader:	
Lønn	2 974 906
Reisekostnader	120 372
Treningsutgifter	260 083
Dommerutgifter	43 531
Kurs og opplæring	26 259
Diverse kostnader spillerutvikling	95 138
Sum kostnader	3 520 289

Klubben har i løpet av 2020 søkt på krisepakker tilrettelagt for idretten (Krisepakke II og III). Totalt er det søkt om kr 7.798.370, og klubben har fått utbetalt kr 5.380.078. Klubben har pr 31.desember 2020 ikke mottatt vedtak vedrørende krisepakke III, og det er i regnskapet avsatt for denne med kr 2.300.000.

#### Note 7 Fortsatt drift/koronapåvirkning

Klubben har nå en positiv egenkapital i 2020. Generelt er egenkapitalen i klubben garantert av Start En Drøm AS.

Klubben ser allerede ved inngangen av 2021 at alle aktiviteter ikke kan gjennomføres som planlagt. Dette gjelder i all hovedsak diverse arrangementer for partnere og publikum. Klubben forsøker så langt det er mulig å legge til rette for erstatninger for mye av dette, men det antas å bli redusert aktivitet mot hva som er normalt.

Klubben vil fortsette å søke støtte på kommende ordninger som gir mulighet for kompensasjon for de tap som realiseres. Det er stor usikkerhet rundt kommende sesongs billettsalg. Klubben valgte å overføre restverdien av sesongkortene for 2020 til 2021, men fortsatt uklart hvor mange tilskuere som slipper inn på tribunen ved oppstart av sesongen.

#### Note 8 Spiller- og markedsrettigheter

Klubben har inngått en samarbeidsavtale med Start En Drøm AS i henhold til avtalen leier Start En Drøm AS spiller- og markedsrettigheter mot å dekke netto kostnader til drift av toppfotballavdelingen i IK Start. Dette medfører at spillerverdier, billettinntekter, samt inntekter og kostnader tilknyttet sponsor, marked og reklame regnskapsføres i Start En Drøm AS fra 1.1.2018. IK Start kjøper og selger spillere. Samtidig overføres rettighetene til og fra Start En Drøm AS til samme verdi. Hvis Start En Drøm AS ikke oppfyller kontraktsbetingelser i spillerkontraktene, vil rettigheter vedrørende spillerne gå tilbake til IK Start.

Inntektsført uteleie av markedsrettigheter i henhold til avtalen fremgår av egen linje i resultatregnskapet. Videre vises mellomværende med Start En Drøm AS på egen linje i balansen, denne har ikke forfall over 12 mnd.

#### Note 9 Varige driftsmidler

	Kunstgress	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	0	0
Tilgang	3 640 000	3 640 000
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12	3 640 000	3 640 000
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-606 660	-606 660
Balanseført verdi 31.12	3 033 340	3 033 340
Årets avskrivninger	606 660	606 660
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	
Endring i avskrivningsplan		

# Uavhengig revisors beretning

Til årsmøtet i Idrettsklubben Start

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

## Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Idrettsklubben Start.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2020</li><li>• Resultatregnskap for 2020</li><li>• Oppstilling over endringer i egenkapital</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <p>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av foreningens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</p>
--	---

## Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av foreningen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

---

Idrettsklubben Start opplyser i note 7 og i årsberetningen at klubben ser ved inngangen av 2021 at alle aktiviteter ikke kan gjennomføres som planlagt, og at de vil søke kompensasjon for de tap som realiseres. Disse forholdene og andre omstendigheter indikerer at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

## Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til foreningens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Arve Garberg (elektronisk signert)  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arve Garberg

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-03-14 07:16:01Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# **Årsregnskap 2020**

## **Start Life Support AS**

# Resultatregnskap

## Start Life Support AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt		571 500	674 183
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>571 500</b>	<b>674 183</b>
Varekostnad		444 615	439 555
Annen driftskostnad	1, 5	122 648	213 112
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>567 263</b>	<b>652 667</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 237</b>	<b>21 516</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		290	407
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>290</b>	<b>407</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 528</b>	<b>21 923</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>4 528</b>	<b>21 923</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		4 528	21 923
<b>Sum overføringer</b>	3	<b>4 528</b>	<b>21 923</b>

## Balanse

### Start Life Support AS

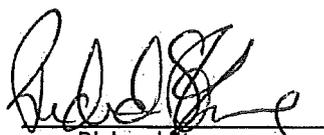
Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		225 200	22 200
Andre kortsiktige fordringer		0	42 933
<b>Sum fordringer</b>		<u>225 200</u>	<u>65 133</u>
<i>Investeringer</i>			
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		631 580	748 099
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<u>631 580</u>	<u>748 099</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>856 780</u>	<u>813 232</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>856 780</u>	<u>813 232</u>

## Balanse

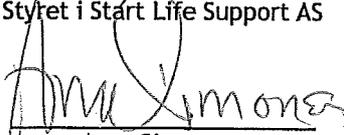
### Start Life Support AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	2, 3	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	3	0	7 994
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>100 000</u>	<u>107 994</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	3	499 605	487 083
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>499 605</u>	<u>487 083</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>599 605</u>	<u>595 077</u>
 <b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		214 020	200 000
Annen kortsiktig gjeld	4	43 155	18 155
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>257 175</u>	<u>218 155</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>257 175</u>	<u>218 155</u>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<u>856 780</u>	<u>813 232</u>

Kristiansand, 08.03.2021  
Styret i Start Life Support AS



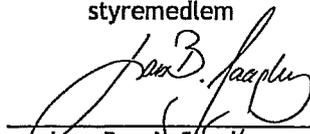
Richard Strømme  
styremedlem



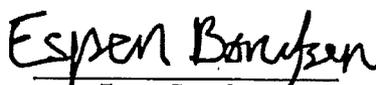
Arne Simonsen  
styremedlem



Erlend Segberg  
styremedlem



Lars Brøvig Saaghus  
styremedlem



Espen Børufsen  
styremedlem



Elin Krumm  
styreleder

# Noter til regnskapet 2020

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

## Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer inntektsføres når risiko og kontroll i all hovedsak er overført kjøperen. Med risiko menes eiendelens gevinst og tapspotensiale mens kontroll defineres som beslutnings og råderett. Erfaringstall anvendes for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og retur på salgstidspunktet. Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de er levert.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Skatt

Selskapet har fått innvilget skattefritak iht. skattelovens § 2-32, første ledd. Fritaket medfører at selskapet ikke lengre er pliktige til å sende inn ligningspapirer eller betale skatt av et ev. skattemessig overskudd.

## Note 1 Lønnskostnader, ingen ansatte

Det er ikke utbetalt ytelser til styret eller ledende personer i 2020.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

## OTP

Selskapet har ingen ansatte og er følgelig ikke pliktet å til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 16 875,- inkl.mva.

Lovpålagt revisjon 8 650

Andre tjenester 8 225

**Sum honorar til revisor 16 875**

Andre tjenester består av utarbeidelse av årsregnskap med noter.

## Noter til regnskapet 2020

### Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	100	100 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Idrettsklubben Start	1 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>	<b>100 %</b>

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

### Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt EK	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	100 000	7 994	487 083	595 077
Årets resultat			4 528	4 528
Pr 31.12	100 000	7 994	491 611	599 605

### Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern

Gjeld	2020	2019
Gjeld til IK Start	3 750	3 750

#### Konsern

Selskapet er et datterselskap av IK Start. Det utarbeides ikke konsernregnskap jf. regnskapslovens § 3-2, fjerde ledd.

### Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 1, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

#### Kjøp av tjenester:

Morselskap (administrative tjenester)	0	125 000
---------------------------------------	---	---------

*Erlend Sagbak*

Type something...



# Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Start Life Support AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

## Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Start Life Support AS.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2020</li><li>• Resultatregnskap for 2020</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <p>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</p>
---	---

## Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsmelding.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styrets ansvar for årsregnskapet

---

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Arve Garberg  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arve Garberg

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-03-14 08:00:15Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# Forslag til årsmøte

---

## Forslag 1: innsendt av Ad-hoc utvalget

### Antall medlemmer i IK Start's styre

I henhold til lov normen for idrettslag § 15 (1) 10, fotnote 15, må et idrettslag velge minimum tre styremedlemmer (leder, nestleder og ett styremedlem) og ett varamedlem.

I henhold til IK Start's lov § 15 (1), punkt 10, bokstav a) og b) skal styret bestå av leder, nestleder, 1 styremedlem og 1 varamedlem.

Utvalget foreslår å utvide antall styremedlemmer til 3 styremedlemmer og ytterligere 1 varamedlem.

Bakgrunnen til forslaget må ses i sammenheng med et annet forslag om å få vedtatt en ny organisasjonsplan for virksomheten START.

IK Start inngikk i 2017 et forpliktende samarbeid for 10 år (frem til 2027) med selskapet Start En Drøm AS, hvor man i et samarbeid skulle lede og drifte den sportslige og kommersielle virksomhet. Erfaringene over de fire første årene i samarbeidet er at det er etklart forbedringspotensial for å utvikle dette samarbeidet for å oppnå bedre resultater.

I den nye organisasjonsplanen ønsker man å formalisere et samarbeidsforum mellom klubb og selskap, et teknisk hjerte samtidig som det er ønskelig at representanter fra styret tar eierskap til deltakelse i Start Life Support AS, Medlem- og miljøkomiteen og andre sider av klubbens drift hvor det kan være en styrke å ha med representanter fra styret. Styret i IK Start skal i større grad lede, men for å lede må en også ha gode oversikt og rapporteringslinjer fra de ulike sider av virksomhetens sportslige og kommersielle oppgaver.

Det er også anledning for at to styremedlemmer i IK Start også er styremedlemmer i Start En Drøm AS.

**Styret støtter forslaget**

## Forslag 2: innsendt av Ad-hoc utvalget

### Medlem- og miljøkomite

IK Start har en Miljø- og kulturkomité som består av representanter fra ulike avdelinger. Det har de siste årene vært litt variabelt hvor aktiv denne komiteen har vært. Styret understreker betydningen av å bygge et godt miljø i klubben som påser at medlemmene trives og forblir i klubben.

Men det er også svært viktig at IK Start får på plass en strategi for å rekruttere langt flere medlemmer enn de ca.400 medlemmene som IK Start har per 1.1.2021. Spesielt blant flere barn og ungdommer samt flere kvinner.

Utvalget foreslår følgende:

- Navnet endres til Medlem – og miljøkomiteen
- Komiteen skal ledes av et av klubbens styremedlemmer, mens styret utnevner 2-4 deltakere i komiteen i tillegg.

**Styret støtter forslaget**

### **Forslag 3: innsendt av Ad-hoc utvalget**

#### **Medlemskontingent**

I henhold til IK Start's lov § 4 (1), om medlemskontingent og avgifter er det årsmøtet som fastsetter kontingenten for medlemskap i IK Start.

Følgende satser er gjeldende:

#### **Medlemskontingent**

- |                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| • Voksne                              | 500 kroner   |
| • Ektepar                             | 600 kroner   |
| • Aldersbestemte lag junior/ håndball | 500 kroner   |
| • Alders- eller uføretrygdet          | 250 kroner   |
| • Livsvarig medlemskap                | 6 500 kroner |
| • Livsvarig medlemskap ektepar        | 8 000 kroner |

Utvalget foreslår følgende nye satser for kontingent:

#### **Medlemskontingent**

IK Start er en selveiende og frittstående organisasjon med utelukkende personlige medlemmer. Klubben er medlem av NIF gjennom Agder idrettskrets, hører hjemme i Kristiansand kommune, og er medlem av Kristiansand idrettsråd.

For å bli medlem må man akseptere og overholde klubbens og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak, samt ha gjort opp eventuelle økonomiske forpliktelser til klubben og andre organisasjonsledd i NIF. Klubbens lover i sin helhet kan leses her.

Medlemsåret i IK Start er fra 1. januar til 31. desember.

Her er de gjeldende satsene for de ulike kontingentene:

- |   |            |
|---|------------|
| • Barn (fra 0 til og med 12 år)               | 200 kroner |
| • Ungdom (fra 13 til og med 19 år)            | 350 kroner |
| • Voksne (fra 20 år og eldre)                 | 500 kroner |
| • Honnør (67 år og eldre)- eller uføretrygdet | 250 kroner |

Søknad om medlemskap vil bli gjort gjennom Norges Idrettsforbunds nettside «Min Idrett».

Dette er et felles system for inn- og utmelding av idrettslag. Navnet på systemet er "Min idrett".

Inn- og utmelding gjøres på en personlige side i Min idrett. Om man ikke har en på Min idrett må en opprette en slik profil for å kunne melde seg selv eller et familiemedlem inn i idrettslaget.

For å opprette en profil på Min idrett går man til [www.minidrett.nif.no](http://www.minidrett.nif.no)

**Styret støtter ikke dette forslaget.**

**Styret ønsker å holde kontingentsatsene uendret på dagens nivå, og ønsker å beholde livstidsmedlemskap på dagens nivå. Det er heller ikke mulig å melde seg inn via Min Idrett, da IK Start ikke bruker Klubbadmin, men Spoortz**

### **Redegjørelse til forslag 4-6**

I fotballen er sportsvasking et økende problem. Sportsvasking forekommer ifølge Amnesty når en stat arrangerer, sponser eller tar eierskap til høyprofilerte sportsbegivenheter eller sportsorganisasjoner, for å lede oppmerksomheten vekk fra forhold som staten er under sterk kritikk fra andre staters side.

Fotballklubber, spillere, og forbund lar seg bruke av disse landene mot betaling, ikke bare ved å reise dit, men også ved å inngå sponsoravtaler med ting som turistmyndigheter og nasjonale flyselskap. Flere norske klubber har vært på treningsleir og turneringer i land som dette. Slikt samarbeid ville åpenbart stride mot vår klubbs verdier, og medføre skade på klubbens omdømme. Jeg fremmer derfor forslag for å sikre at IK Start ikke skal assosiere seg med slike stater.

### **Forslag 4: innsendt av Kenneth Mayer**

**Forslag om treningsleirer og treningskamper i autoritære regimer:** IK Start skal ikke legge treningsleirer eller spille treningskamper i land der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett.

**Begrunnelse:** Autoritære regimer ønsker å skape positiv oppmerksomhet rundt seg selv ved å lokke fotballklubber – også norske – til å legge treningsleirer og treningskamper til sitt land. Vi som klubb skal ikke la oss bruke som virkemiddel i PR-kampanjer fra slike regimer, verken i dag eller i fremtiden.

**Styret støtter forslaget**

## **Forslag 5: innsendt av Kenneth Mayer**

**Forslag om sponsoravtaler som fremmer autoritære regimer:** IK Start skal ikke inngå sponsor- eller samarbeidsavtaler med stater eller selskaper med samme navn som stater der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett. Det samme gjelder selskaper som er heleid av slike stater.

**Begrunnelse:** I den internasjonale fotballen blir stadig flere klubber sponset av selskaper som fremmer og renvasker autoritære regimer. Det er naivt å tro at slike selskaper ikke vil prøve å komme seg inn også på det norske sponsormarkedet. Det er viktig at vi som klubb følger med i utviklingen og sier nei til å legitimere diktatur og autoritære krefter. Vi mener slike avtaler kan gi langvarig skade på klubbens omdømme.

Vi understreker for årsmøtet at forslag 1 ikke vil gjelde obligatoriske kamper.

Dersom klubben er usikker på hvordan de skal forholde seg til land som er grensetilfeller anbefales det at klubben tar kontakt med fagfolk i for eksempel Amnesty for å få et definitivt svar.

**Styret støtter forslaget**

## **Forslag 6. innsendt av Kenneth Mayer**

### **Tillegg angående VM i Qatar**

«IK Start skal ta et klart standpunkt ovenfor NFF mot Verdensmesterskapet i Qatar. Klubben skal enten selv fremme forslag på fotballtingetom at Norge skal avstå fra å delta i mesterskapet, eller støtte tilsvarende forslag fra andre klubber.»

### **Begrunnelse**

Sakset fra TIL.no

*«Det at korrupsjon, moderne slaveri og et høyt antall døde arbeidere er fundamentet til det viktigste vi har, VM, er overhodet ikke akseptabelt. Dermed kan vi ikke lenger sitte og se på at mennesker dør i fotballens navn. Det er på tide å sette hardt mot hardt. Fotballen kan ikke styre alle nasjoners politikk og indre anliggende. Men det vi kan gjøre, er å sette tydelige krav til fotballturneringer som vi selv arrangerer.»*

**Styret støtter forslaget**

## **Forslag 7: innsendt av styret i Idrettsklubben Start**

Grunnet Covid 19 så stoppet arbeidet rundt jente/kvinnefotballsatsingen i IK Start helt opp. Det foreslås at styret får fullmakt fra Årsmøtet til å fortsette arbeidet når det igjen er mulig. Målet en egen avdeling for jente/kvinnefotball i IK Start på lik linje med Gutte/herrefotballen.

**Styret støtter forslaget.**

## **Forslag 8: innsendt av Andreas Nielsen**

### **Medlemskontigent**

Vi foreslår at medlemskontingent blir værende med samme satser som i 2020, samt et tilleggspunkt som følger:

*«Alle ordinære sesongkortholdere på Sør Arena får tilbud om gratis medlemskap i IK Start. Medlemskapet er gyldig fra dato sesongkort er betalt og tilbud godtatt»*

### **Begrunnelse**

For at IK Start skal fungere som en sterk medlemsklubb er det viktig med flest mulig engasjerte medlemmer. Et medlemskap i klubben vil også knytte tettere bånd mellom supportere og klubb.

### **Tillegg**

Vi oppfordrer også til en ny og bedre løsning for innmelding. Gjerne nettbasert med mulighet for betaling ved innmelding. Dette vil bidra til mindre arbeid for administrasjonen og enklere innmelding for nye medlemmer.

**Styret støtter ikke dette forslaget. For at et medlemskap skal være gyldig må det vært gjort gjennom medlemssystemet, og betalt til en spesifikk konto. Dette for å hindre innrapportering av «falske» medlemmer. Dette er et krav fra NIF og ikke noe vi som klubb kan endre på.**

# ORGANISASJONSPLAN FOR IK START

## Forslag til årsmøtet den 15. april 2021

### Innledning

6. juli 2017 vedtok et ekstraordinært årsmøte i IK Start at man skulle inngå en 10-årig samarbeidsavtale med Start En Drøm AS. Klubben og selskapet ble dermed en del av en «dualmodell» hvor partnerne SAMMEN skulle sørge for en hensiktsmessig og effektiv drift i en profesjonell fotballvirksomhet.

De vesentlige vilkårene i samarbeidsavtalen mellom IK Start og Start En Drøm AS følger av «NFFs standard samarbeidsavtale mellom klubb og selskap» som er signert av partene. I tillegg til de vilkår som der fremgår, er partene enige om følgende hovedpunkter (inntatt som vedlegg til den signerte standardavtalen):

- *Start En Drøm AS dekker alle utgiftene knyttet til IK Starts fotballvirksomhet*
- *IK Start overfører alle av klubbens markeds- og medierettigheter eksklusivt til Start En Drøm AS.*
- *IK Start skal overføre alle sine inntekter (billettinntekter, spillersalg, sponsorinntekter mv) til Start En Drøm AS, med unntak av de inntekter IK Start oppebærer som følge av sin tilknytning til NFF/NIF (medlemskontingenter, offentlige tilskudd) og enkelte dugnadsinntekter.*
- *Start En Drøm AS skal over avtaleperioden stille inntil NOK 40.000.000 til disposisjon for samarbeidet, hvorav NOK 10.000.000 på avtaletidspunktet.*
- *IK Start skal overføre håndballavdelingen til en nystiftet klubb, jf. nærmere om dette under punkt 3 nedenfor.*
- *Partene er enige om at de skal søke om å delta i NIFs prøveordning for ny selskapsmodell.*
- *Dersom IK Start skulle ønske å si opp samarbeidsavtalen etter, jf. punkt 9 i samarbeidsavtalen, dvs tidligst etter ti år, skal IK Start yte et vederlag til Start En Drøm AS tilsvarende den samlede økonomiske verdien av partenes felles kommersielle virksomhet på oppsigelsestidspunktet samt yte et vederlag relatert til salgssummen som suksessivt oppnås eller verdien av de spillerne som (på oppsigelsestidspunktet) er særskilt finansiert av Start En Drøm AS. Verdisettingen skal foretas av et uavhengig firma.*

Siden det ekstraordinære årsmøtet i 2017 er klubbens håndball- og junioravdeling overført til henholdsvis Lund HK og FK Donn, Start En Drøm AS har investert nærmere 120 millioner inn i virksomheten, og det ble aldri søkt om å delta i NIFs prøveordning for ny selskapsmodell fordi Norges Fotballforbunds Ting (i mars 2019) besluttet å ikke fremme et nytt forslag til NIFs Ting om en videreføring av den gjeldende prøveordningen.

### Oppsummering og motivasjon

Snart fire år etter at avtalen mellom partene ble inngått, er status at IK Start ikke har lyktes med de ambisjonene man har hatt for driften og de målsettingene som har vært nedfelt. A-laget har igjen rykket ned fra Eliteserien, driften er utfordrende økonomisk og spillerlogistikken har ikke vært optimal. Klubbens omdømme er svekket, og klubben sliter med å rekruttere medlemmer og andre til tillitsverv og dugnad.

Valgkomiteen under dets leder Erik Geelmuyden forstod tidlig i deres strategi for å rekruttere personer til styre og utvalg i klubben, at det var nødvendig å skaffe seg en bedre oversikt om driften i virksomheten og hvordan denne var organisert. For å bedre kunne identifisere aktuelle tillitsvalgte, hvilke roller som var nødvendig å fylle og hva slags oppgaver som er viktig å løse i en profesjonell fotballklubb – i en dualmodell.

Analyser og en rekke samtaler med sentrale personer i klubb, selskap og utenfor miljøet (av valgkomiteen), har vist at virksomheten i lys av modellen ikke er hensiktsmessig organisert og at man har følgende utfordringer:

- Uklart organisasjonskart og forståelse av organisasjonsplanen
- Mangelfull kunnskap om dualmodellens avtaleverk og retningslinjer fra NFF
- Fravær av en tydelig og samlende strategiplan for virksomheten
- Uklare roller mellom tillitsvalgte, investorer, ansatte og styremedlemmer
- En daglig leder-funksjon som ikke er tilpasset dualmodellens krav og forventning
- Svak økonomi og underdekning på driften over mange år
- Liten plan og vilje til å rekruttere nye medlemmer og skape frivillighet og dugnad

### **Forslag til en ny organisasjonsplan**

Valgkomiteens leder ba derfor styret i IK Start om anledning til å nedsette et ad-hoc utvalg som skulle se nærmere på organisering og drift. Og fremme et forslag for endring og forbedring av virksomheten.

Utvalget har vært sammensatt av følgende personer:

- Erik Geelmuyden (leder av valgkomiteen og mangeårig tillitsvalgt IK Start)
- Thom-Helge Henriksen (styremedlem, IK Start)
- Robin Reed (styreleder, Start En Drøm AS)
- Christopher MacConnacher (daglig leder, Start en Drøm AS)
- Teddy Moen (medlem IK Start og tidligere trener i klubben)
- Rolf Teigen (tidl. ansatt i NTF-sport, nå engasjert i NFF på topp trenerutdanning)

Sportslig leder Atle-Roar Håland (ansatt av IK Start) har vært invitert til å ta del i utvalgets arbeid, og har hatt møte med valgkomiteens leder samt gitt konkrete tilbakemeldinger på de første utkastene.

Utvalget har vært samstemt på at det er nødvendig å få aksept for en rekke endringer i organisasjonsplanen, om virksomheten START skal lykkes fremover både sportslig og forretningsmessig.

Utvalget er av den oppfatning at den organisasjonsplanen som ble vedtatt på årsmøtet den 12.mars 2019, i liten grad tar inn over seg endringene som klubben har vært gjenstand for siden avtalen med Start En Drøm AS ble vedtatt 6. juli 2017.

### **Dualmodell, akademisk klassifisering og samfunnsansvar**

I tillegg til samarbeidet med Start En Drøm AS er klubbene en del av Norsk Toppfotball akademisk klassifisering. Et svært omfattende program for organisasjon-, talent- og trenerutvikling.

Det er også etablert en egen avdeling for samfunnsansvar og arrangement, hvor man har forpliktelser gjennom eierskapet i Start Life Support AS og gatelagsprosjektet for rusmiddelavhengige i samarbeid med Fotballstiftelsen.

I 2018 ble også deler av klubbens junioravdeling (15 år og nedover) overført til FK Donn gjennom et eget avtaleverk.

Man mener det er helt avgjørende for en god drift at virksomheten fremover må organiseres ut fra de mulighetene og begrensningen som disse samarbeidsavtalene gir og allerede etablerte samarbeid med ideelle og kommersielle partnere.

### **Lov for Idrettsklubben Start**

Lov for IK Start, stiftet 19. september 1905 som en direkte etterfølger av «Gyldenløve», «Tangen», «Viking» og «Ørvarodd»,  
Oppdatert lov ble vedtatt på årsmøtet den 12. mars 2019.  
Den er godkjent av Agder Idrettskrets.

### **Innledende bestemmelser i loven**

#### §1 Formål.

- (1) IK Starts formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite (NIF).
- (2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

#### §2 Organisasjon.

- (1) IK Start er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.
- (2) IK Start er medlem av det/de særforbund som lagets årsmøte bestemmer.
- (3) IK Start er medlem av NIF gjennom Agder idrettskrets, hører hjemme i Kristiansand kommune, og er medlem av Kristiansand idrettsråd.
- (4) IK Start skal følge NIFs og tilsluttede organisasjonsledds regelverk og vedtak. NIFs regelverk gjelder for IK Start uavhengig av hva som måtte stå i idrettslagets egen lov.
- (5) IK Starts drakt er gul med sorte detaljer, sorte shorts og sorte strømper.
- (6) IK Starts originale vimpel fra 1905, med hvite bokstaver med «Start» på blå bunn, skal benyttes ved hederstegn og andre høytidelige markeringer.
- (7) IK Starts merke/logo er formet som en vimpel. Vimpelen er delt opp i tre striper. Vimpelen vil være sort ved gul bakgrunn, og gul ved sort bakgrunn. Andre fargevariasjoner tillates dersom det er formålstjenlig.
- (8) IK Starts kommersielle varemerke er et løvehode med krone.

### **Hva er dualmodellen?**

Norsk fotball vedtok innføringen av profesjonell fotball tilbake i 1991. IK Start har i realiteten drevet profesjonell fotball siden midten av 90-tallet. Klubben bidro til å opprette Start Toppfotball AS i 1997, som var innføringen av dualmodellen i IK Start.

Norske fotballklubber har et kontinuerlig behov for å få tilført kapital, kort og godt fordi inntektene av den sportslige aktiviteten ikke er tilstrekkelig for å kunne konkurrere på det øverste nivået i norsk fotball.

Den norske idrettsmodellen bygger på at alle organisasjonsleddene, klubber, kretser og forbund, skal være foreninger. Klubbene skal bestå av kun personlige medlemmer. Foreninger er selveiende rettssubjekter; de har ikke eiere.

Den norske dualmodellen – samarbeid mellom klubb og næringslivet - er i dag regulert i NIFs lov kapittel 13. Her settes det klare grenser for hvilke rettigheter klubben kan overdra til det samarbeidende selskapet og begrensninger i hva selskapet kan påvirke og avgjøre i klubben.

Dualmodellen er en legitim måte å organisere profesjonell fotball på, selv om mange vil hevde at det er en modell som er krevende å håndheve. Modellen er dog også organisert på ulike måter i ulike toppklubber som har ordningen (en rekke toppklubber er dog fortsatt foreninger alene på drift). Uansett lokal tilpasning, er det nødvendig at det lages et tydelig organisasjonskart som tegner et bilde av den totale virksomheten og hvor grensene mellom klubben og det samarbeidende selskapet fremkommer.

Utvalget mener det er nødvendig å formalisere, synliggjøre og implementere en organisasjonsplan mellom klubb (IK Start) og selskap (Start En Drøm AS) som sikrer en bedre bruk av ressursene (og bygging av enda bedre tilgang på ressurser og utnytting av disse!) sammen med gode rapportering- og beslutningslinjer.

Navnet på virksomheten (uttrykket for dualmodellen mellom forening og selskap) kalles START.

Målet med en ny plan, er å bygge opp under en bedre samhandling og tillit. Utvalget er av den oppfatning at modellen kan gi gode muligheter – bare man enes om «spillereglene» og de ulike aktørene forstår og respekterer at dette er rammene som NIF og NFFs lover tillater for drift av profesjonell fotball.

I en god driftsmodell må alle parter være villig til å «investere» tid og arbeid OM man skal lykkes med en ny og oppdatert organisasjonsplan. Gjør man dette, vil et mer solid fundament for en sportslig og forretningsmessig utvikling etableres. Det vil bidra til å skape en kultur for økt prestasjonsmotivasjon.

### **Om forbundsstyrets (NFF) bestemmelser om kommersielt og/eller administrativt samarbeid mellom klubb/idrettslag og selskap.**

[https://www.fotball.no/globalassets/regler-og-retningslinjer/bestemmelser\\_samarbeid\\_med\\_as\\_pr01\\_01\\_01\\_11.pdf](https://www.fotball.no/globalassets/regler-og-retningslinjer/bestemmelser_samarbeid_med_as_pr01_01_01_11.pdf)

#### **Punkt 2. Formål**

*Bestemmelsene skal tydeliggjøre rollefordelingen og ansvarsforholdene mellom Klubb og Selskap. I bestemmelsene anerkjennes behovet for tilførsel av ekstern kapital til fotballen og investorenes ønske om forutsigbarhet og påvirkningsmuligheter. Gjennom en presisering av kravene til selvstendighet, organisering og kompetanse legges til rette for et godt og konstruktivt samarbeid mellom Klubb og Selskap.*

#### **Punkt 5. Klubbens frie og uavhengige stilling.**

*Klubben skal ivareta sin frie stilling i samsvar med bestemmelsene i NFFs lov § 14-1. Klubben skal være fri til å fatte selvstendige beslutninger i alle spørsmål knyttet til medlemskapet i NFF og NIF og den sportslige aktiviteten. Klubben må selv undertegne avtaler som pålegger den eller dens medlemmer forpliktelser. Klubben er ansvarlig for at den ikke gir Selskapet mulighet til å påvirke rettigheter og plikter som følger av medlemskapet i NFF.*

*Klubbens styre skal ha den overordnede sportslige ledelsen. Rettigheter og plikter som følger av medlemskapet i NFF kan ikke overføres til noen utenfor Klubben. Klubben kan herunder ikke delegerer den generelle myndigheten til å inngå avtaler om den sportslige virksomheten i Klubben, for eksempel avtaler om overganger/utlån og ansettelse av personell.*

*Ovenstående er ikke til hinder for at Klubbens styre kan gi utenforstående fullmakt til å opptre på vegne av Klubben på konkrete saksområder, innenfor de rammer som følger av NIFs lov.*

*Slik fullmakt kan ensidig trekkes tilbake av Klubbens styre.*

*Selskapet skal ikke direkte eller indirekte ha mulighet til å påvirke ledelse, administrasjon eller sportslige prestasjoner i to eller flere lag som deltar i samme konkurranse (for eksempel samme divisjon, NM eller UEFA-konkurranser). Dersom det foreligger avtaler som gir Selskap slik mulighet, kan Selskapet kun gjøre rettigheter gjeldende etter den først godkjente avtalen.*

*Klubben skal sikre at den har nødvendig kompetanse og kapasitet til at den på forsvarlig måte kan ivareta sine oppgaver, rettigheter og plikter etter avtalen, herunder føre kontroll med at Selskapet oppfyller sine forpliktelser.*

*Klubb som har avtale om samarbeid med selskap, skal ha en ansatt som daglig følger opp det sportslige. Vedkommende kan ikke samtidig være ansatt i Selskapet.*

*Klubb og Selskap skal avholde styremøter i de respektive juridiske enheter.*

*I spørsmål av betydning for begge parter kan det avholdes felles møter for drøfting av slike spørsmål. Beslutninger skal treffes i de respektive styrer.*

*Klubben og Selskapet kan innen rammen av disse bestemmelsene finne frem til den mest hensiktsmessige måten for koordinering av beslutninger som involverer begge parter, slik at man sikrer et godt samarbeidsklima og gode beslutningsprosesser.*

*Klubb og samarbeidende selskap skal ha et felles skriftlig verdigrunnlag.*

## **Forslag til organisasjonskart**

Strukturen (se styrets forslag til org.kart)

## **Nærmere orientering om virksomheten – START**

### Årsmøtet

Årsmøtet er IK Starts øverste organ. Alle klubbens medlemmer har adgang. For å ha stemmerett må man være fylt 15 år og hatt gyldig medlemskap i minst 1 måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene, jfr. NIFs lov § 2-5, § 2-6 og § 2-7.

Årsmøtets oppgaver er angitt i § 12 i IK Starts lov. Loven inneholder også bestemmelser om innkalling til årsmøtet (§ 10), om stemmegivning på årsmøtet (§13) og avvikling av ekstraordinært årsmøte (§ 14).

### Styret

Klubben ledes av styret som er høyeste myndighet mellom årsmøtene. Styret består av følgende sju medlemmer (*utvidelse av styret fremmes som eget forslag på årsmøtet*):

- Leder
- Nestleder
- Tre styremedlemmer
- To varamedlemmer

Styret tildeler signaturfullmakter og oppnevner arkivar. Øvrige oppgaver er angitt i § 15 i IK Starts lov.

Styret skal holde møte minst en gang i måneden.

#### Kontrollkomiteen

Kontrollkomiteen består av leder og to medlemmer. Komiteen har ett varamedlem. Dens oppgave er å sørge for slik kontroll som forutsatt i NFFs reglement og NIFs regnskaps- og revisjonsbestemmelser. Det vises i den forbindelse til NIFs lov § 2-12, § 2-13, § 2-14 og basislovens § 13.

#### Lovkomiteen

Lovkomiteen består av leder og to medlemmer. Komiteen har ett varamedlem. Dens oppgave er:

1. Tolke gjeldende lov
2. Avgi innstilling vedrørende innkomne lovforslag
3. Fremme egne lovforslag
4. Påse at loven er i samsvar med NIFs bestemmelser

Alle lovforslag sendes gjennom styret.

#### Valgkomiteen

Valgkomiteen består av leder og to medlemmer. Komiteen har ett varamedlem. Dens oppgave er å foreslå navn på alle tillitsvalgte som skal velges av årsmøtet.

Styret, kontrollkomiteen, lovkomiteen og valgkomiteen er direkte underlagt og rapporterer til klubbens årsmøte.

Seniorrådet og medlem- og miljøkomiteen (*navneendring fremmes som eget forslag på årsmøtet*) er direkte underlagt styret og rapporterer til det.

### **Redegjørelse for organisasjonsenhetenes ledelse, oppgaver og myndighet.**

#### Seniorrådet

- Seniorrådet består av klubbens æresmedlemmer og tolv valgte medlemmer med seks varamenn.
- For å kunne velges som medlem må vedkommende ha fylt 35 år og ha stått i klubben i minst 10 år. Medlemmer av idrettsklubbens styre kan ikke samtidig være medlem/varamedlem i seniorrådet.
- Medlemmer til seniorrådet velges på årsmøtet.
- En representants funksjonstid er to år. Varamenn velges for ett år.
- På første møte etter årsmøtet velger seniorrådet innen sin midte ordfører, varaordfører og sekretær/kasserer.

Seniorrådet har rådgivende myndighet og skal:

- I samråd med idrettsklubbens styre utnevne æresmedlemmer. Vedtak herom fattes etter skriftlig avstemming med 4/5 flertall i fellesmøte av idrettsklubbens styre og seniorrådet, der minst fjorten av de valgte medlemmer inkl. medlemmer av idrettsklubbens styre er til stede.
- Foreta utdeling av Starts hederstegn etter skriftlig begrunnet innstilling fra styret i seniorrådet. Alle henvendelser fra klubbens medlemmer til seniorrådet sendes skriftlig.
- Seniorrådet kan trekke hederstegn tilbake hvis innehaveren gjør seg skyldig i straffbare forhold som kommer inn under §3 i klubbens lov.

- Uttale seg om enhver sak som idrettsklubbens styre legger frem for seniorrådet.
- Fremsette forslag for idrettsklubbens styre i enhver sak av betydning for klubben.

#### Møter og avgjørelser

- Seniorrådet innkalles av ordføreren med minst 3 dagers varsel, når ordfører eller minst ¼ av de valgte medlemmer finner det nødvendig.
- Seniorrådet innkalt på lovlig måte er beslutningsdyktig uansett fremmøte. Beslutninger fattes med alminnelig flertall.

#### Hederstegn

- Ved innstilling om tildeling av æresmedlemskap til styret, kreves ¾ flertall og fremmøte av minst åtte valgte medlemmer.
- Ved avstemming om tildeling av gullnål kreves ¾ flertall og fremmøte av minst åtte valgte medlemmer.
- Statuett og krus tildeles fotballspillere som har deltatt på førstelaget i minst 150 og 250 obligatoriske kamper.

#### Medlem- og miljøkomite

Medlem- og miljøkomiteen består av leder og tre styremedlemmer. Styret i IK Start oppnevner medlemmene.

Komiteens oppgave er å utarbeide gode handlingsplaner og følge opp hvordan man kan:

- Ivareta og å utvikle et godt miljø i virksomheten, for derigjennom å styrke samholdet innad i organisasjonen, bedre omdømme utad og forsterke inntrykket av klubben er en positiv kulturbygger
- Rekruttere nye medlemmer til IK Start
- Gjennom tiltak styrke miljøet og øke antall medlemmer i klubben

Styret kan vedta nærmere retningslinjer for komiteens virksomhet. Komiteen skal etablere gode samarbeidsformer med de ansatte i virksomheten.

#### **Om sport- og forretningsdrift**

IK Start er gitt lisens av NFF til å kunne drive profesjonell fotball. Som et ledd i å drive toppfotball, er det naturlig å se at sport og forretning henger nøye sammen. Det behøves økonomiske ressurser, kompetanse, tid og gode strategier på en rekke områder, for å lykkes med å nå sportslige ambisjoner. Det er nødvendig å tilføre virksomheten START penger, kloke hoder og masse talent!

Derfor har IK Start et nært og forpliktende samarbeid med Start En Drøm AS gjennom en dualmodell, hvor man sammen har et ønske om å utvikle en virksomhet som kan bidra til å nå både sportslige og forretningsmessig mål man setter seg. Det har man ikke lyktes godt nok med de siste fire årene, og en del av forklaringen her er at samhandlingen mellom klubb og selskap ikke har vært god nok.

Dog vet man av erfaring av planer sjelden har den virkning man ønsker om ikke de involverte setter seg inn i disse, bærer de med seg i hverdagen og utviser lojalitet. Det vil derfor påhvile et sterkt ansvar for klubb og selskap å jobbe med å utvikle en kultur for dette.

## Daglig leders plass og rolle

Etter at IK Start inngikk avtalen med Start En Drøm AS sommeren 2017, ble også antall medlemmer av styret redusert. Senere samme år avsluttet daglig leder sitt engasjement og styreleder i selskapet var «arbeidende». Dermed forsvant mye av den daglige oppfølgingen av foreningsarbeidet bort og mer ble overlatt til styret selv. Dette ønsker man å endre nå og styret i IK Start fremmer det som et eget forslag til årsmøtet 15. april.

Man ønsker at virksomheten skal konsolideres under en felles daglig leder. Hvor en klar og tydelig kommandolinje i virksomheten må på plass. Dette også for å minske avstanden mellom avdeling for sport og øvrig administrasjon. Det er viktig at daglig leder vil ha overordnet personalansvar for alle stillinger om de er tilknyttet forening eller selskap. Daglig leder må gis mandat fra begge styrer og rapportere til begge disse.

Daglig leder skal være den øverste administrative lederen og dets avdelinger. Dette organiseres innenfor gjeldende lover, regler og avtaleverk i begge styrer.

Det skal utarbeides en stillings- og kravspesifikasjon for stillingen som daglig leder. Kravspesifikasjonen skal godkjennes av styrene i forening og selskap. Stillingen skal utlyses.

Styret (den som har arbeidsgiveransvaret – forening eller selskap) skal sørge for at det utarbeides en instruks for daglig leder. I instruks vil styret bl.a. kunne definere hvilken rapportering styret ønsker for forening, selskap og samarbeidsforumet mellom de to i virksomheten.

Det skal, i den grad det er behov for det, være et nært samarbeid mellom styreleder og daglig leder også mellom styremøtene i IK Start.

Det skal foreligge et godkjent budsjett innen 30. november hvert år for virksomhet START. Dette vil være det viktigste styringsverktøyet for daglig leder som sammen med administrasjonen skal lede og styre den operative daglige driften i Start. (Redigert 09.04.2021, tidligere tekst var feil)

Det skal, i den grad det er behov for det, være et nært samarbeid mellom styreleder og daglig leder også mellom styremøtene i IK Start.

Retningslinjene fra NFF tilsier at all sportslig virksomhet i klubben er underlagt IK Starts styre. I dualmodellen er man forpliktet til å ha en sportslig leder ansatt som har ansvaret for oppfølgingen av spillere og trenere. Vedkommende er faglig leder, men vil rapportere til daglig leder som igjen vil rapportere til styret i IK Start på alle forhold som omhandler sport. Han vil dele personalansvaret etter avtale med daglig leder. Dette er en stor oppgave, gitt av de fleste ansatte i virksomheten START er tilknyttet sport.

Sport er organisert i fem avdelinger: A-stallen, Utviklingsavdelingen (G19 og G16 samt annen talent- og trenerutvikling), medisinsk, utstyr og speiding/rekruttering.

For å få på plass en bedre ledelse, rapportering og mer effektiv drift av virksomheten, ønsker man å formalisere opprettelsen av ett nytt forum:

- Samarbeidsforum mellom klubb og selskap

I tillegg ønsker man å formalisere Teknisk Hjerter (TH) i virksomheten.

### Samarbeidsforum mellom klubb og selskap

Samarbeidsforumet, med representanter fra begge avtaleparter, skal drøfte, utarbeide og følge opp strategi og enkeltspørsmål knyttet til utøvelsen av samarbeidsavtalen. De skal også lage et utkast til et verdidokument mellom partnerne som styrene så vedtar.

Forumet skal diskutere betingelser og tiltak som vil kunne påvirke økonomi, spillerlogistikk samt sportslige ambisjoner innenfor etablerte rammer. Beslutninger skal alltid fattes av de respektive styrene i korrekt instans.

Selv om man det siste året har hatt en uformell gruppe sammen med representanter fra selskapet som diskuterer strategi, økonomi, logistikk, etc. med utvalgte styremedlemmer og ansatte i klubb, ønsker man å gi dette forumet en sentral plass i virksomheten. Det vil gi forumet legitimitet og mer innflytelse i viktige spørsmål til driften. Og bidra til å styrke samarbeidsklimaet i praksis mellom klubb og selskap.

Likevel er det viktig å presisere at forumet ikke skal ha høy møtevirkosomhet gjennom året.

Ønsket er at forumet består av to representanter fra Klubb (en fra styret og en oppnevnt av styret) og to representanter fra selskapet (en fra styret og en oppnevnt av selskapets styre). I tillegg skal daglig leder delta.

### Teknisk hjerte

Teknisk hjerte som skal ha mandat til å legge føringer for den sportslige utviklingen, og skal kvalitetssikre at det daglige operative arbeidet er i tråd med klubbens strategier.

Klubben har en sportslig leder som er ansvarlig for den helhetlige og langsiktige sportslige utviklingen av klubben. Han vil lede det tekniske hjerte. Teknisk hjerte bør ha ukentlige møter.

To representanter oppnevnt av Start En Drøm AS vil sitte i Teknisk hjerte, hovedtrener A-stallen og to utvalgte representanter fra IK Start.

Teknisk hjerte rapporter til de respektive styrer i klubb og selskap.

### **Om representasjonsrett i selskapet**

[https://www.fotball.no/globalassets/regler-og-retningslinjer/nffs\\_standard\\_samarbeidsavtale-mellom-klubb\\_og\\_selskap.pdf](https://www.fotball.no/globalassets/regler-og-retningslinjer/nffs_standard_samarbeidsavtale-mellom-klubb_og_selskap.pdf)

IK Start skal ha anledning til å oppnevne / velge to representanter til Start En Drøm AS, ifølge avtalen. Ved å få gjennomført dette i praksis, vil også dette kunne bygge en sterkere bro mellom partnerne og styrke samarbeidstanken i virksomheten START.

### **6. Opplysningsplikt. Representasjonsrett i selskapet**

*Selskapet plikter å bidra til at klubben, på anmodning fra overordnet idrettsmyndighet, kan gi de opplysninger*

*og den dokumentasjon som etterspørres i medhold av Forbundsstyrets bestemmelser, da særlig disses punkt 9.*

*Klubben har rett til å velge \_\_\_\_\_ (minst to) representanter til styret i Selskapet.*

### **Verv som skal velges eller godkjennes på årsmøtet**

Oversikt over verv som skal velges eller godkjennes på årsmøtet:

- a. Valg av leder, nestleder, tre styremedlemmer og to varamedlemmer til styret.
- b. Valg av to revisorer.
- c. Godkjenning av idrettsklubbens medlemmer i de ulike komiteene (medlem- og miljøkomite)
- d. Valg av lovkomite, bestående av leder og to medlemmer med ett varamedlem.
- e. Valg av valgkomite med leder, to medlemmer og ett varamedlem.
- f. Valg av representanter til ting og møter i de organisasjoner laget er tilsluttet.
- g. Valg av seks medlemmer til Seniorrådet for to år, og seks varamedlemmer for ett år
- h. Valg av kontrollkomite med leder, to medlemmer og ett varamedlem.

Ved valgene skal det velges kandidater/representanter fra begge kjønn. Nærmere bestemmelser om dette er gitt i § 7 i IK Starts lov.

### Funksjonstid

- Alle ledere i styret og komiteer velges for ett år.
- Alle styre- og komitemedlemmer velges for to år.
- Varamedlemmer velges for ett år.
- Oppnevnte medlemmer i henhold til punktene b og f gis en funksjonstid på ett år.

### **Vedlegg:**

- Forslag til nytt organisasjonskart for virksomheten START
- Lov IK Start (2019)
- Vedtatt organisasjonsplan for IK Start (2019)
- Protokoll fra årsmøte 2019

**Underlag av interesse for å forstå forslaget bedre:**

- **Forslag til IK Start's årsmøte – 2017:**

[vedlegg 1 til saklisten - oversikt over fremtidig organisering utkast 220617.pdf \(ikstart.no\)](#)

- **Artikkel på klubbens hjemmeside – Ja til samarbeidsavtalen:**

[Ja til samarbeidsavtalen / Start \(ikstart.no\)](#)

- **Om IK Start styre og makt:**

[Dette er det nye Start-styret. Men hvor mye makt har de egentlig? - fvn.no](#)

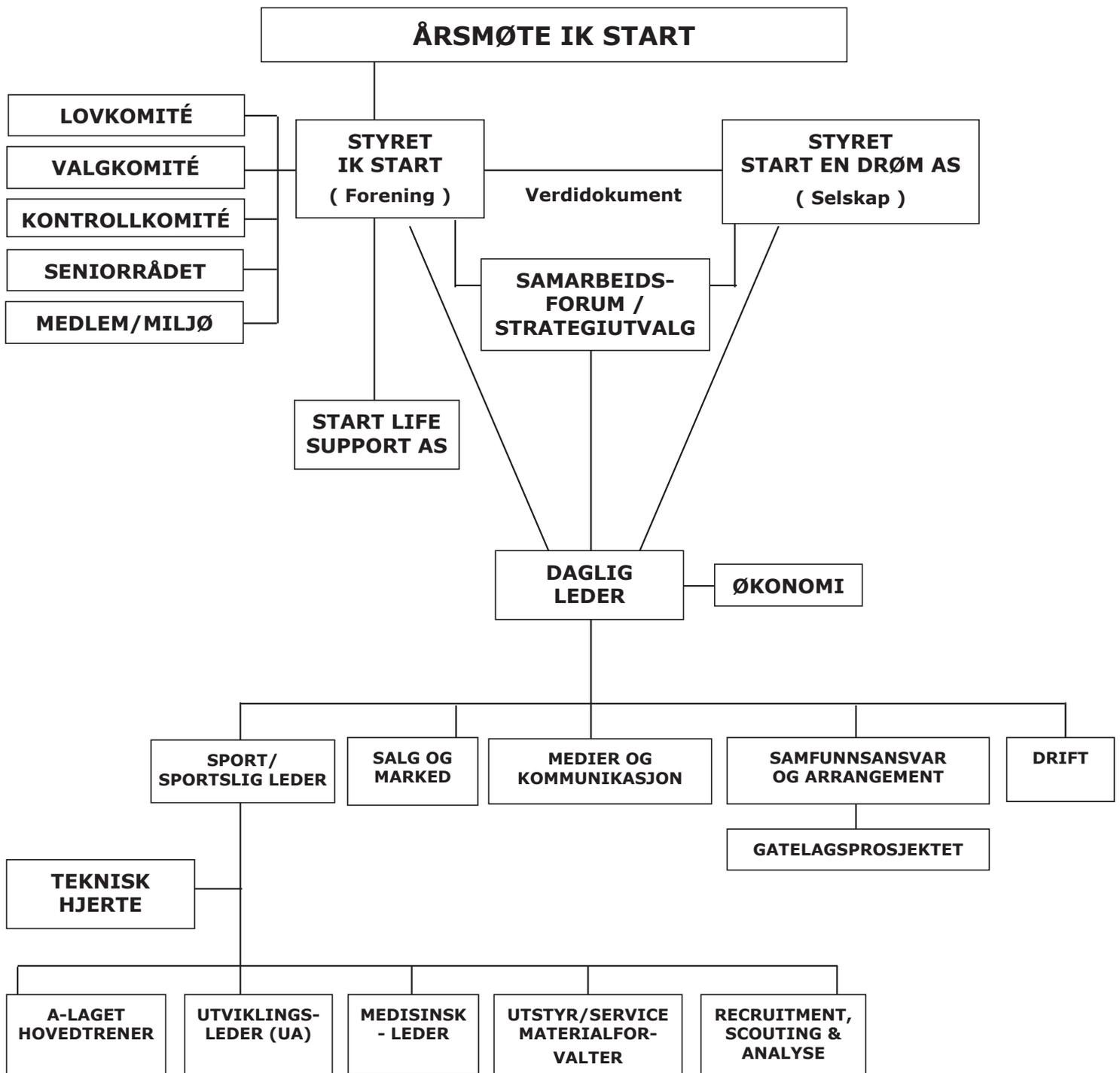
- **Dette var ønsket i 2017, men dette vedtok NFF i 2019 at ikke skal være lov:**

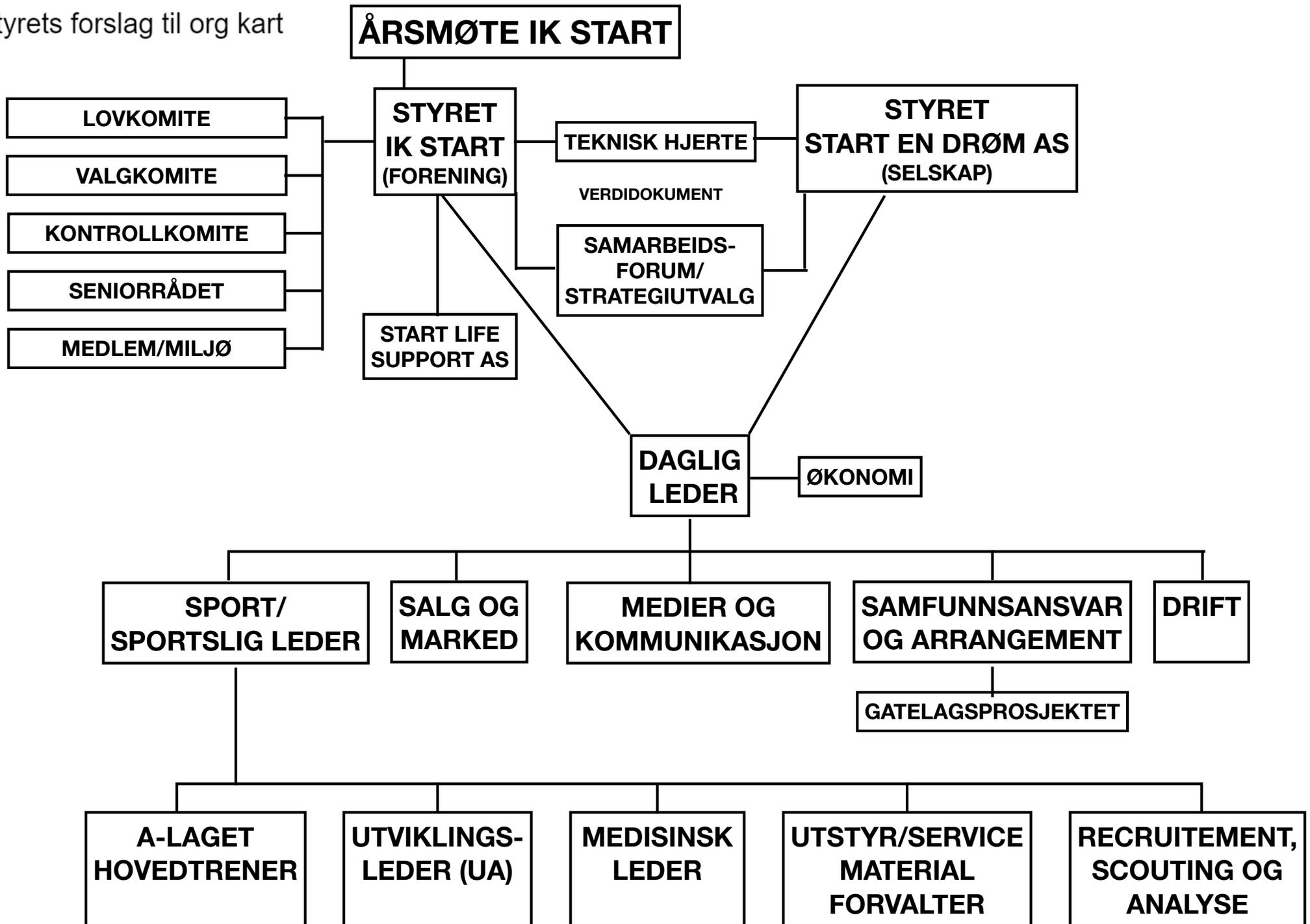
[Start kan bli første norske klubb som lar et aksjeselskap delta i seriespill \(tv2.no\)](#)

- **Dette er samarbeidsavtalen mellom klubb og selskap som MÅ benyttes:**

[Letterhead.indt \(fotball.no\)](#)

# FORSLAG TIL IK STARTS ORGANISASJONSPLAN





Styrets forslag til vedtak:

1. Årsmøte vedtar styrets reviderte organisasjonkart med vedlegg med følgende forutsetninger
  - Daglig leder ansettes i IK Start
  - Utarbeides en stillingsinstruks som godkjennes av styre i klubb og selskap. Stillingsinstruksen utarbeides av IK styret.
  - Organisasjonskartet trer ikke i kraft før omforent daglig leder er ansatt .

## Budsjett 2021, for Idrettsklubben Start

---

### Inntekter

Mva refusjon	30,000	Mva refusjon fra 2020
Andre tilskudd	1,000,000	Grasrot, lotteritilskudd
Medlemsinntekter	240,000	
Leie markedsrettigheter/andre inntekter	36,380,000	Faktureres Start En Drøm AS
<b>Sum inntekter</b>	<b>37,650,000</b>	

---

### Kostnader

Diverse kostnader	100,000	Medlemsystem, gaver, styremøter
Lønn Sport	26,500,000	Dekkes av Start En Drøm AS
Diverse kostnader sport	10,000,000	Dekkes av Start En Drøm AS
Drift spillerutvikling	1,000,000	Hører til lotteritilskudd, ik sin del av elitesatsning
<b>Sum driftskostander</b>	<b>37,600,000</b>	

---

<b>Driftsresultat</b>	<b>50,000</b>	
-----------------------	---------------	--

---

# Valgkomiteens innstilling

---

## **Styret:**

Leder	Andreas Ivan Nielsen	ny 1 år
Nestleder	Elin Krumm	Ikke på valg
Medlem	Thom-Helge Henriksen	Ikke på valg
Medlem	Robin Rosander Haugsgjerd	Ny 2 år
Medlem	Hilde Sørgaard	Ny 2 år
Varamedlem	Heidi Kristensen	Ny 1 år
Varamedlem	Fredrik Munksgaard Hanssen	Ny 1 år

## **Generalforsamling Start Life Support AS:**

Oppnevnes av styret

## **Medlems og Miljøkomiteen:**

Oppnevnes av styret

## **Utdanningskontakt:**

Alexander Øren

Gjenvalg 1 år

## **Revisorer:**

Styret

Oppnevnes av styret

## **Seniorrådet:**

### Medlemmer:

Gunnar Vikeså	Gjenvalg 2 år
Harald Båslund	«
Helge Breilid	«
Bjørn Ravnevand	«
Inge Fossdal	
Tom Edvardsen	
Marianne Strømstad	Ikke på valg
Solveig Årikstad	«
Bjørn Bergstøl	«
Kjell Rosenberg	«
Roald Rørheim	«
Erik Geelmuyden	

## **Varamedlemmer:**

Ole Petter Mortensen	Gjenvalg 1 år
Svein B. Sødal	Gjenvalg 1 år
Lynn Telstø	Gjenvalg 1 år
Tore Heidenreich	Gjenvalg 1 år
Per Madland	Ny 1 år

Helge Henriksen

Gjenvalg 1 år

**Valgkomite:**

Leder

Erik Geelmuyden

Gjenvalg 1 år

Medlem

Solveig Årikstad

Gjenvalg 2 år

Medlem

Inge Fossdal

Gjenvalg 2 år

Varamedlem

Helge Breilid

Gjenvalg 1 år

**Lovkomite:**

Leder

Svein B. Sødal

Ny 1 år

Medlem

Per Svein Bostrøm

Ny 2 år

Medlem

Åse Marie Byberg

Ny 2 år

Varamedlem

Tom Edvardsen.

Gjenvalg 1 år

**Kontrollkomite:**

Leder

Atle Tjellflaat

Gjenvalg 1 år

Medlem

Borgar Haugland

Ikke på valg

Medlem

Marianne Strømstad

Ikke på valg

Varamedlem

Tore Løvland

Gjenvalg 1 år

# **LOV FOR IDRETTSKLUBBEN START**

Lov for IK Start, stiftet 19. september 1905 som en direkte etterfølger av «Gyldenløve», «Tangen», «Viking» og «Ørvarodd»,  
Med endringer vedtatt på årsmøtet den 12. mars 2019  
Godkjent av Agder Idrettskrets den.

## **INNLEDENDE BESTEMMELSER**

### **§1 Formål.**

- (1) IK Starts formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite (NIF).
- (2) Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idretts glede, fellesskap, helse og ærlighet.

### **§2 Organisasjon.**

- (1) IK Start er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.
- (2) IK Start er medlem av det/de særforbund som lagets årsmøte bestemmer.
- (3) IK Start er medlem av NIF gjennom Agder idrettskrets, hører hjemme i Kristiansand kommune, og er medlem av Kristiansand idrettsråd.
- (4) IK Start skal følge NIFs og tilsluttede organisasjonsledds regelverk og vedtak. NIFS regelverk gjelder for IK Start uavhengig av hva som måtte stå i idrettslagets egen lov.
- (5) IK Starts drakt er gul med sorte detaljer, sorte shorts og sorte strømper.
- (6) IK Starts originale vimpel fra 1905, med hvite bokstaver med «Start» på blå bunn, skal benyttes ved hederstegn og andre høytidelige markeringer.
- (7) IK Starts merke/logo er formet som en vimpel. Vimpelen er delt opp i tre striper. Vimpelen vil være sort ved gul bakgrunn, og gul ved sort bakgrunn. Andre fargevariasjoner tillates dersom det er formålstjenlig.
- (8) IK Starts kommersielle varemerke er et løvehode med krone.

### **§3 Medlemmer.**

- (1) For at en person skal opptas i IK Start må vedkommende:
  - a) Akseptere å overholde IK Starts, og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
  - b) Ha gjort opp eventuelle økonomiske forpliktelser til klubben og andre organisasjonsledd i NIF.
- (2) Styret i IK Start kan i særlige tilfeller nekte en person medlemskap. Før vedtak treffes, skal personen gjøres kjent med bakgrunnen for saken og gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig og begrunnet samt informere om klageadgang. Vedtaket kan påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at det er mottatt. Klagen skal sendes til IK Starts styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker.
- (3) Medlemskap i IK Start er først gyldig fra den dag kontingent er betalt.
- (4) Medlemmet plikter å overholde NIF's, tilsluttede organisasjonsledds og IK Starts regelverk og vedtak.
- (5) Utmelding skal skje skriftlig og får virkning når den er mottatt.
- (6) IK Start kan frata medlemskap fra medlem som etter puring ikke betaler fastsatt medlemskontingent. Medlem som skylder kontingent for to år, taper automatisk sitt medlemskap i IK Start, og skal strykes fra klubbens medlemsliste.
- (7) a) Styret i IK Start kan i særlige tilfeller frata et medlem medlemskapet for en periode på inntil ett år. Før vedtak treffes, skal vedkommende gjøres kjent med bakgrunnen for saken, og

gis en frist på to uker til å uttale seg. Vedtaket skal være skriftlig, og begrunnet samt informere om klageadgang.

b) Ved fratakelse av medlemskap kan den saken gjelder kreve at vedtaket behandles av ordinært/ekstraordinært årsmøte, og har rett til å være til stede ved årsmøtets behandling av saken. Kravet må fremsettes innen en uke etter at vedtaket er mottatt, og årsmøtet må deretter avholdes innen en måned.

c) Ved fratakelse av medlemskap kan IK Start vedtak påklages til idrettskretsen innen tre uker etter at vedtaket er mottatt. Klagen skal sendes til IK Starts styre, som eventuelt kan omgjøre vedtaket dersom det er fattet av styret selv. Dersom vedtaket opprettholdes, sendes klagen til idrettskretsen innen to uker. IK Starts vedtak trer ikke i kraft før klagefristen er utløpt, eventuelt når klagesaken er avgjort.

(8) IK Start skal føre elektroniske medlemslister i idrettens nasjonale medlemsregister i tråd med forskrift gitt av Idrettsstyret.

#### **§ 4 Medlemskontingent og avgifter.**

Medlemskontingenten fastsettes av årsmøtet. Andre avgifter/egenandeler kan kreves for deltakelse i IK Starts aktivitetstilbud. Kontingent for et år forfaller til betaling senest 15. februar samme år. IK Starts styre kan sette ned eller frafalle kontingent ved sykdom, arbeidsløshet, militærtjeneste eller andre særlige grunner. Æresmedlemmer er fritatt fra å betale kontingent.

#### **§5 Tillitsvalgte og ansatte.**

(1) Kjønnfordeling.

Ved valg/oppnevning av styre, råd, utvalg/komite mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet ledd, skal IK Start sørge for at begge kjønn vil være representert. Sammensetningen skal være forholdsmessig i forhold til kjønnfordelingen i medlemsmassen, dog slik at ved valg/oppnevning av mer enn tre personer, skal det velges/oppnevnes minst to personer fra hvert kjønn. Bestemmelsen gjelder også der det velges mer enn ett varamedlem. Ansattes representant teller ikke med ved beregningen av kjønnfordelingen.

(2) Ved valg/oppnevning til styre, råd, utvalg/komite mv. i strid med bestemmelsen, skal styret i IK Start innen en måned etter årsmøtet sende ut innkalling til ekstraordinært årsmøte der nytt valg foretas. Eksisterende medlemmer i det aktuelle styret, komiteen mv. blir sittende til nytt styre, komite mv. er valgt/oppnevnt.

(3) Idrettskretsen kan pålegge IK Start å oppfylle bestemmelsen, herunder innkalle til nytt årsmøte eller foreta ny oppnevning.

(4) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt mulig søkes om dispensasjon i forkant. Søknad om dispensasjon må være sendt til idrettskretsen innen 14 dager etter årsmøtet. Dispensasjon kan kun gis for en valgperiode/oppnevning av gangen.

#### **§ 6 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.**

(1) For å ha stemmerett og være valgbar må man ha fylt 15 år, vært medlem av IK Start i minst en måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene, jf. § 3 (1). Det samme gjelder der en person skal oppnevnes som representant til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd. Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt, jf. § 16.

(2) Et medlem som er arbeidstaker i eller har oppdrags avtale med IK Start, jf. § 7 (3), har ikke stemmerett på IK Starts årsmøte. Dette gjelder ikke for spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i IK Start.

- (3) Et medlem kan ikke samtidig inneha mer enn ett av følgende verv i IK Start: medlem av styret, valgkomite, kontrollkomite, lovutvalg, revisor.
- (4) Et medlem kan ikke ha tillitsverv knyttet til samme idrett i flere idrettslag som deltar i samme konkurranse.
- (5) Forslagsrett:
- a) Et medlem har forslagsrett til og på årsmøtet i IK Start.
  - b) Styret i IK Start har forslagsrett på årsmøtet i IK Start.
  - c) IK Start har forslagsrett til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, og dets representant(er) har forslagsrett på dette årsmøtet/tinget.
  - d) Møteberettiget komite/utvalg har forslagsrett til årsmøtet i saker som ligger innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde, og dets representant(er) har forslagsrett på årsmøtet innenfor komiteens/utvalgets arbeidsområde.
  - e) Et medlem under 15 år har forslagsrett til og på årsmøtet.
- (6) Talerett:
- a) Engasjert revisor har talerett på Årsmøtet i saker som ligger innenfor sitt arbeidsområde.
  - b) Representant fra overordnet organisasjonsledd har talerett på årsmøtet i idrettslaget.

### **§7 Valgbarhet og representasjonsrett for arbeidstaker og oppdragstaker.**

- (1) En arbeidstaker i IK Start er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komite mv. i IK Start eller overordnede organisasjonsledd. Tillitsvalgt som får relevant ansettelse, plikter å fratse tillitsvervet ved tiltredelse av stillingen, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet er opphørt.
- (2) En arbeidstaker i IK Start kan ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant som er arbeidstaker i det organisasjonsledd representasjonen skjer.
- (3) Bestemmelsen får tilsvarende anvendelse på et medlem som har oppdrags avtale som kan sammenlignes med et ansettelsesforhold.
- (4) Bestemmelsen gjelder ikke for arbeidstaker som er spiller/utøver med kontrakt og medlemskap i IK Start, og er ikke til hinder for at IK Start gir de ansatte rett til å utpeke ansattrepresentant(er) til IK Starts styre.
- (5) En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses ikke som valgt eller oppnevnt.
- (6) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for en valgperiode/oppnevning av gangen.

### **§8 Valgbarhet og representasjonsrett for andre personer med tilknytning til idrettslaget.**

- (1) Et medlem som har en avtale med IK Start som gir vedkommende en økonomisk interesse i driften av klubben, er ikke valgbar til styre, råd, utvalg/komite mv. innen klubben eller overordnet organisasjonsledd. Det samme gjelder styremedlem, ansatt eller aksjonær med vesentlig innflytelse, i en juridisk person som har slik avtale som nevnt i første setning. Begrensningen gjelder ikke for styremedlem oppnevnt av IK Start. Tillitsvalgt som får en slik avtale, styreverv, ansettelse eller eierandel, plikter å fratse tillitsvervet, og kan ikke gjeninntre før ansettelsesforholdet mv. er opphørt.
- (2) Person som i henhold til første ledd ikke er valgbar, kan heller ikke velges eller oppnevnes som representant til årsmøte/ting eller ledermøte i overordnede organisasjonsledd. Det kan heller ikke velges eller oppnevnes representant med tilsvarende tilknytning til det

organisasjonsledd representasjonen skjer. En person som er valgt eller oppnevnt i strid med bestemmelsen anses som ikke valgt eller oppnevnt.

(3) Idrettskretsen kan, når det foreligger særlige forhold, gi dispensasjon fra denne bestemmelsen. Det skal så langt det er mulig søkes om dispensasjon i forkant. Det kan bare gis dispensasjon for en valgperiode/oppnevning av gangen.

### **§9 Inhabilitet**

(1) En tillitsvalgt, oppnevnt representant eller ansatt i IK Start er inhabil til å tilrettelegge grunnlaget for en avgjørelse eller til å treffe avgjørelse:

a) når vedkommende selv er part i saken,

b) når vedkommende er i slekt eller svogerskap med en part i opp- eller nedstigende linje eller i sidelinje så nær som søsken,

c) når vedkommende er eller har vært gift med eller er forlovet eller samboer med en part,

d) når vedkommende leder eller har ledende stilling i, eller er medlem av styret i et organisasjonsledd eller annen juridisk person som er part i saken.

(2) Likeså er vedkommende inhabil når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til vedkommende upartiskhet; blant annet skal det legges vekt på om avgjørelsen i saken kan innebære særlig fordel, tap eller ulempe for vedkommende selv eller noen som vedkommende har nær personlig tilknytning til. Det skal også legges vekt på om inhabilitetsinnsigelse er reist av en part.

(3) Er en overordnet inhabil, kan avgjørelse i saken heller ikke treffes av direkte underordnet i idrettslaget.

(4) Inhabilitetsreglene får ikke anvendelse dersom det er åpenbart at den tillitsvalgte, oppnevnte representanten eller ansattes tilknytning til saken eller partene ikke vil kunne påvirke vedkommende standpunkt og idrettslige interesser ikke tilsier at vedkommende viker sete.

(5) Med part menes i denne bestemmelsen person, herunder juridisk person, som en avgjørelse retter seg mot eller som saken ellers direkte gjelder.

(6) I styrer, komiteer og utvalg treffes avgjørelsen av organet selv, uten at vedkommende medlem deltar. Dersom det i en og samme sak oppstår spørsmål om inhabilitet for flere medlemmer, kan ingen av dem delta ved avgjørelsen av sin egen eller et annet medlems habilitet, med mindre organet ellers ikke ville være vedtaksført i spørsmålet. I sistnevnte tilfelle skal alle møtende medlemmer

delta. Medlemmet skal i god tid si fra om forhold som gjør eller kan gjøre vedkommende inhabil. Før spørsmålet avgjøres, bør varamedlem eller annen stedfortreder innkalles til å møte og delta ved avgjørelsen dersom det kan gjøres uten vesentlig tidsspille eller kostnad.

(7) I øvrige tilfeller avgjør vedkommende selv om vedkommende er inn habil. Dersom en part krever det og det kan gjøres uten vesentlig tidsspille, eller vedkommende ellers finner grunn til det, skal vedkommende selv forelegge spørsmålet for sin nærmeste overordnede til avgjørelse.

(8) Bestemmelsen gjelder ikke på årsmøtet i IK Start.

### **§10 Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll.**

(1) Når ikke annet er bestemt, er styrer, komiteer og utvalg i IK Start vedtaksføre når et flertall av medlemmene er til stede. Vedtak fattes med flertall av de avgitte stemmene. Ved stemmelikhet er møteleders stemme avgjørende.

(2) Vedtak kan fattes ved skriftlig saksbehandling eller ved fjernmøte. Ved skriftlig saksbehandling sendes kopier av sakens dokumenter samtidig til alle medlemmer med forslag til vedtak. For gyldig vedtak kreves at flertallet av medlemmene gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget, og til at dette treffes etter skriftlig

saksbehandling. Ved fjernmøte skal alle møtedeltakerne kunne høre og kommunisere med hverandre.

(2) Det skal føres protokoll fra styremøter.

### **§11 Tillitsvalgtes refusjon av utgifter. Godtgjørelse.**

(1) Tillitsvalgt kan motta refusjon for nødvendige, faktiske utgifter som påføres vedkommende i forbindelse med utførelsen av vervet.

(2) Tillitsvalgt kan motta en rimelig godtgjørelse for sitt arbeid.

(3) Godtgjørelse til styret og daglig leder skal klart fremgå av vedtatt budsjett og regnskap.

## **ØKONOMI.**

### **§12 Regnskap, revisjon, budsjett mv.**

(1) IK Start er regnskaps- og revisjonspliktig. Regnskapsåret skal følge kalenderåret.

(2) Dersom IK Start har en årlig omsetning på mindre enn kr 5 millioner, skal laget følge NIFs regnskaps- og revisjonsbestemmelser, men kan, etter beslutning av styret, velge å følge regnskapsloven. Dersom IK Start har en årlig omsetning på kr

5 millioner eller mer, skal laget følge regnskapsloven og revisorloven, og skal alltid engasjere statsautorisert/registrert revisor uavhengig av hva som følger av disse lovene. Alle organisasjonsledd som har engasjert revisor skal velge en kontrollkomite med minst to medlemmer. Kontrollkomiteens oppgaver følger av NIFs lov § 2-12.

(3) Bankkonti skal være knyttet til IK Start og skal disponeres av to personer i fellesskap. Underslagforsikring skal være tegnet for dem som disponerer.

(4) På årsmøtet skal det fastsettes et budsjett som inneholder alle hovedposter i resultatregnskapet. Regnskap og budsjett for idrettslag som er organisert med grupper/avdelinger, skal også omfatte regnskapene og budsjettene for gruppene/avdelingene. Budsjettet skal være realistisk, og resultatet skal ikke vise underskudd med mindre det dekkes av positiv egenkapital. Det vedtatte budsjettet bør fremkomme i en egen kolonne når årsregnskapet fremlegges.

(5) Årsregnskap og årsberetning skal underskrives av samtlige styremedlemmer. Dersom IK Start har daglig leder skal også vedkommende signere.

(6) IK Start kan ikke gi lån eller stille garantier for lån hvis ikke lån eller garantien er sikret med betryggende pant eller annen betryggende sikkerhet. Sikkerheten for lån og garantier skal opplyses i note til årsoppgjøret.

(7) Disposisjoner, herunder låneopptak, av ekstraordinær karakter eller betydelig omfang i forhold til IK Starts størrelse eller virksomhet, kan kun vedtas av årsmøtet.

## **ÅRSMØTE, STYRE, UTVALG MV.**

### **§13 Årsmøtet.**

(1) Årsmøtet er IK Starts høyeste myndighet, og avholdes hvert år innen utgangen av mars måned.

(2) Årsmøtet innkalles av styret med minst en måneds varsel direkte til medlemmene, eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på IK Starts internettside. Innkallingen kan henvise til at saksdokumentene gjøres tilgjengelig på IK Starts internettside eller på annen forsvarlig måte. I så fall skal det fremgå at dokumentene vil bli gjort tilgjengelige senest en uke før årsmøtet.

Forslag som skal behandles på årsmøtet, må være sendt til styret senest to uker før årsmøtet. Fullstendig sakliste og andre nødvendige saksdokumenter med forslag til årsmøtet må være gjort tilgjengelig senest en uke før årsmøtet.

(3) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør årsmøtet hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

(4) Alle IK Starts medlemmer har adgang til årsmøtet. Årsmøtet kan invitere andre personer og/eller media til å være tilstede, eventuelt vedta at årsmøtet kun er åpent for medlemmer.

(5) Årsmøtet er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigede medlemmer som minst tilsvarer antallet medlemmer i styret iht. IK Starts lov. Dersom årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.

(6) På årsmøtet kan ikke behandles forslag om endring i lov eller bestemmelser som ikke er oppført på den saklisten som er gjort tilgjengelig eller sendt ut. Andre saker kan behandles når 2/3 av de fremmøtte stemmeberettigede vedtar det ved godkjenning av saklisten.

#### **§ 14 Ledelse av årsmøtet.**

Årsmøtet ledes av valgt dirigent. Verken dirigent eller valgt referent behøver å være medlem av IK Start. Det kan velges flere dirigenter og referenter.

#### **§15 Årsmøtets oppgaver.**

Årsmøtet skal:

1. Godkjenne de stemmeberettigede.
2. Godkjenne innkallingen, saklisten og forretningsorden.
3. Velge dirigent(er), referent(er), samt 2 medlemmer til å underskrive protokollen.
4. Behandle IK Starts årsberetning, herunder eventuelle gruppeårsmeldinger.
5. Behandle IK Starts regnskap i revidert stand.
6. Behandle forslag og saker.
7. Fastsette medlemskontingent på minst kr 100, og treningsavgift, eller gi gruppestyrene fullmakt til å fastsette treningsavgift for gruppens aktivitet.
8. Vedta IK Starts budsjett.
9. Behandle IK Starts organisasjonsplan.
10. Foreta følgende valg:
  - a) Leder og nestleder.
  - b) 1 styremedlem og 1 varamedlem.
  - c) Øvrige valg i henhold til vedtatt organisasjonsplan, jf. pkt. 9.
  - d) Kontrollkomite på 3 medlemmer og 1 varamedlem.
  - e) Revisorer.
  - f) Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd IK Start har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene.
  - g) Valgkomite med leder, to medlemmer og ett varamedlem.Leder og nestleder velges enkeltvis. De øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet, og ved skriftlig valg avgjøres rekkefølgen i forhold til stemmetall.

#### **§16 Stemmegivning på årsmøtet.**

(1) Med mindre annet er bestemt i denne lov, skal et vedtak, for å være gyldig, være truffet med alminnelig flertall av de avgitte stemmer. Ingen representant har mer enn en stemme.

Ingen kan møte eller avgi stemme ved fullmakt. Blanke stemmer skal anses som ikke avgitt.

(2) Valg foregår skriftlig hvis det foreligger mer enn ett forslag eller det fremmes krav om det. Hvis det skal være skriftlige valg, kan bare foreslåtte kandidater føres opp på stemmeseddelen. Stemmesedler som er blanke, eller som inneholder

ikke foreslåtte kandidater, eller ikke inneholder det antall det skal stemmes over, teller ikke, og stemmene anses som ikke avgitt.

(3) Når et valg foregår enkeltvis og ingen kandidat oppnår mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har oppnådd flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.

(4) Når det ved valg skal velges flere ved en avstemning, må alle, for å anses valgt, ha mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Dette gjelder ikke ved valg av vararepresentant. Hvis ikke tilstrekkelig mange kandidater har oppnådd dette i første omgang, anses de valgt som har fått mer enn halvparten av stemmene. Det foretas så omvalg mellom de øvrige kandidater og etter denne avstemning anses de valgt som har fått flest stemmer. Er det ved omvalg stemmelikhet, avgjøres valget ved loddtrekning.

### **§ 17 Ekstraordinært årsmøte.**

(1) Ekstraordinært årsmøte i IK Start innkalles av idrettslagets styre med minst 14 dagers varsel etter:

- a) Vedtak av årsmøtet i IK Start.
- b) Vedtak av styret i IK Start.
- c) Vedtak av styre eller årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd.
- d) Skriftlig krav fra 1/3 av IK Starts stemmeberettigede medlemmer.

(2) Ekstraordinært årsmøte innkalles direkte til medlemmene eventuelt på annen forsvarlig måte, herunder ved kunngjøring i pressen, eventuelt på IK Starts internettside. Saklisten og andre nødvendige dokumenter skal enten følge ved lagt innkallingen eller være gjort tilgjengelig på IK Starts internettside eller annen forsvarlig måte. I sistnevnte tilfeller skal det fremgå av innkallingen at saksdokumentene er gjort tilgjengelig på annen måte, og dokumentene skal være gjort tilgjengelige på innkallingstidspunktet.

(3) Ekstraordinært årsmøte er vedtaksført dersom det møter et antall stemmeberettigede medlemmer som minst tilsvarer antall medlemmer av styret iht. denne lov. Dersom det ekstraordinære årsmøtet ikke er vedtaksført, kan det innkalles til årsmøte på nytt uten krav til minimumsdeltakelse.

(4) Ekstraordinært årsmøte i IK Start skal bare behandle de saker som er angitt i vedtaket eller i kravet om innkalling av det ekstraordinære årsmøtet.

(5) Ved innkalling i strid med bestemmelsen, avgjør det ekstraordinære årsmøtet hhv. under godkjenning av innkalling og godkjenning av saklisten, om det ekstraordinære årsmøtet er lovlig innkalt og om det er saker som ikke kan behandles.

### **§ 18 IK Starts styre.**

(1) IK Start ledes og forpliktes av styret, som er IK Starts høyeste myndighet mellom årsmøtene.

(2) Styret skal bl.a.:

- a) Iverksette årsmøtets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
- b) Påse at IK Starts midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet eller i overordnet organisasjonsledd, og sørge for at IK Start har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen samt en forsvarlig økonomistyring.
- c) Etter behov oppnevne komiteer/utvalg/personer for spesielle oppgaver og utarbeide mandat/instruks for disse.
- d) Representere IK Start utad.
- e) Oppnevne ansvarlig for politiattestordningen.

(3) Styret skal avholde møter når lederen bestemmer det eller minst to av styrets medlemmer forlanger det.

### **§ 19 Grupper og komiteer**

(1) Valgkomiteen velges på årsmøtet på fritt grunnlag, etter innstilling fra styret, og skal legge frem innstilling på kandidater til alle øvrige tillitsverv som skal velges på årsmøtet. Medlem av valgkomite som selv blir kandidat til verv, plikter å tre ut av valgkomiteen.

(2) IK Start er organisert i 2 avdelinger for aktive utøvere: Toppfotballavdelingen og Utviklingsavdelingen.

IK Starts årsmøte kan beslutte å opprette og nedlegge grupper, og hvordan disse skal organiseres og ledes. Dette vedtas i forbindelse med årlig behandling av IK Starts organisasjonsplan, jf. § 15 pkt. 9.

(3) Dersom IK Starts årsmøte ved behandlingen av organisasjonsplanen har vedtatt å opprette grupper med gruppestyrer, gjelder følgende:

a) Hver gruppe skal ha et gruppestyre på minst tre medlemmer. Gruppestyret velges på årsmøtet. Gruppen foreslår kandidater til gruppestyret til valgkomiteen. Eventuelt kan årsmøtet gi hovedstyret fullmakt til å oppnevne gruppestyrer etter forslag på kandidater fra gruppen.

b) Gruppen avholder et årlig møte før årsmøtet i IK Start. Hovedstyret fastsetter en siste frist for avholdelse av det årlige møtet. Møtet innkalles av gruppestyret med minst en ukes frist.

c) Det årlige møtet skal:

1 Behandle regnskap.

2 Behandle gruppens årsberetning.

3 Fastsette budsjett.

4 Fastsette eventuell årlig treningsavgift, jf. § 15 nr. 7.

5 Fremme innspill til årsplan for gruppens aktiviteter til hovedstyret.

d) Gruppestyret konstituerer seg selv, med mindre annet er besluttet av årsmøtet.

e) Grupper kan ikke inngå avtaler eller representere IK Start utad uten hovedstyrets godkjenning, jf. § 18.

### **ØVRIGE BESTEMMELSER**

#### **§ 20 Alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker.**

For alminnelige disiplinærforføyninger, sanksjoner etter kamp- og konkurranseregler, straffesaker og dopingsaker gjelder NIFs lov kapittel 11 og 12.

#### **§ 21 Lovendring**

(1) Lovendring kan bare foretas på ordinært eller ekstraordinært årsmøte i IK Start etter å ha vært oppført på saklisten, og krever 2/3 flertall av de avgitte stemmer.

(2) Lovendringer som følge av endringer i NIFs lov, trer i kraft straks. Lovendringer vedtatt av IK Start selv trer ikke i kraft før de er godkjent av idrettskretsen. Godkjenningen er begrenset til de bestemmelser som NIFs lov omfatter.

(3) I forbindelse med godkjenningen kan idrettskretsen pålegge nødvendig endring for å unngå motstrid med NIFs regelverk.

(4) Endringer i §§ 21 og 22 kan ikke vedtas av IK Start selv med mindre endringene følger av NIFs regelverk eller lov norm.

## **§ 22 Oppløsning. Sammenslutning. Annet opphør.**

(1) Forslag om oppløsning av IK Start må først behandles på ordinært årsmøte. Blir oppløsning vedtatt med minst 2/3 flertall, innkalles ekstraordinært årsmøte tre måneder senere. For at oppløsning skal skje må vedtaket her gjentas med 2/3 flertall.

(2) Sammenslutning med andre idrettslag anses ikke som oppløsning av IK Start. Vedtak om sammenslutning og nødvendige lovendringer i tilknytning til dette treffes i samsvar med bestemmelsene om lovendring, jf. § 21.

(3) Ved oppløsning eller annet opphør av IK Start tilfaller lagets overskytende midler etter avvikling et formål godkjent av idrettskretsen. Underretning om at IK Start skal oppløses, skal sendes til idrettskretsen 14 dager før IK Start holder sitt ordinære årsmøte for behandling av saken.

## **§ 23 Hederstegn**

### **Æresmedlem med diplom.**

Æresmedlemskap er IK Starts høyeste utmerkelse. Ingen kan utnevnes til æresmedlem uten å være medlem i klubben og uten først å ha blitt tildelt klubbens gullnål. Det er styret og seniorrådet som i fellesskap tildeler dette hederstegnet.

### **Gullnål med diplom.**

IK Starts gullnål med diplom kan tildeles medlemmer for fremragende innsats for klubben over en periode på minst 10 år. Det er seniorrådet som tildeler dette hederstegnet.

### **Utmerkelse 250 kamper.**

Fotballspillere som har deltatt på førstelaget i minst 250 obligatoriske kamper, tildeles hederstegn for dette. Det er seniorrådet som tildeler dette hederstegnet.

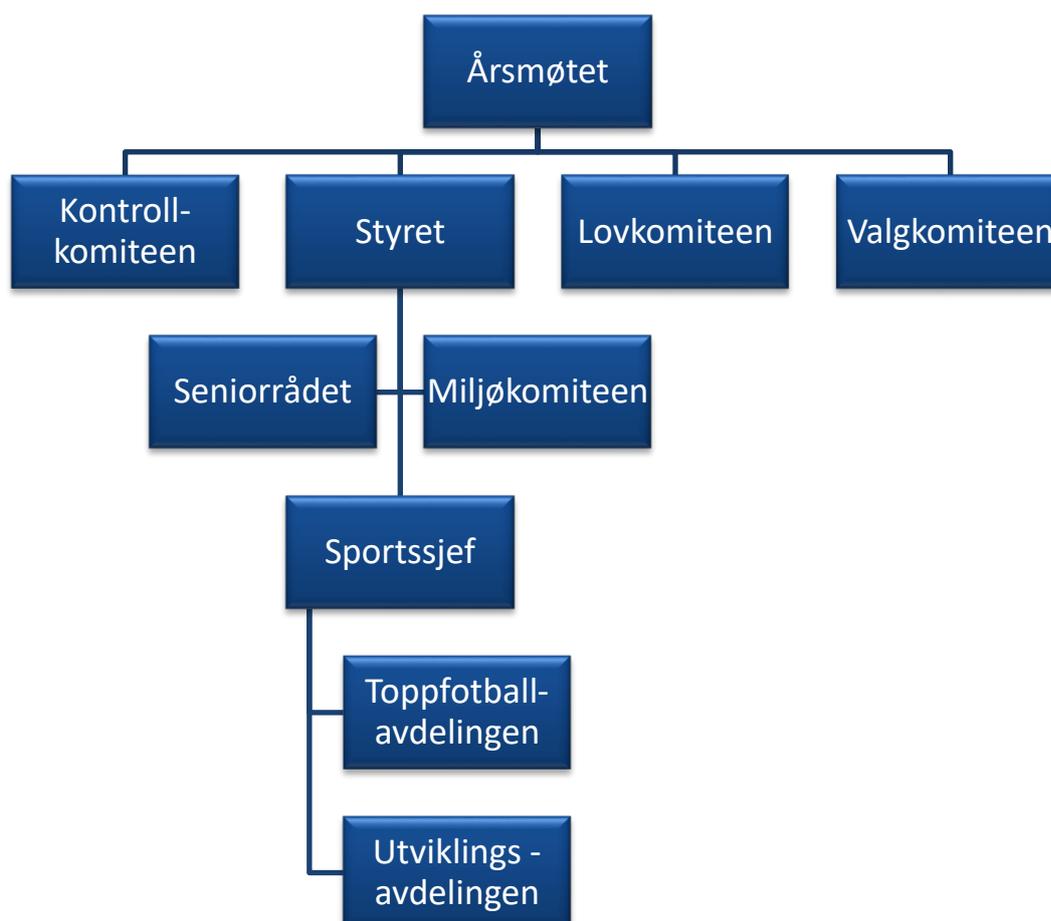
### **Utmerkelse 150 kamper.**

Fotballspillere som har deltatt på førstelaget i minst 150 obligatoriske kamper, tildeles hederstegn for dette. Det er seniorrådet som tildeler dette hederstegnet.

# ORGANISASJONSPLAN FOR IK START

Vedtatt av årsmøtet den 12.mars 2019.

IK Starts organisasjonskart er bestemt slik:



Styret, kontrollkomiteen, lovkomiteen og valgkomiteen er direkte underlagt og rapporterer til klubbens årsmøte.

All sportslig virksomhet i klubben er organisert under styret. Denne virksomheten er organisert i 2 avdelinger som begge rapporterer til Sportssjef. Disse er: toppfotballavdelingen og Utviklingsavdelingen. Sportssjef rapporterer til Styret.

Seniorrådet og miljøkomiteen er direkte underlagt styret og rapporterer til det.

Det vil i det etterfølgende bli redegjort for organisasjonsenhetenes ledelse, oppgaver og myndighet.

## **Årsmøtet**

Årsmøtet er IK Start's øverste organ. Alle klubbens medlemmer har adgang. For å ha stemmerett må man være fylt 15 år og hatt gyldig medlemskap i minst 1 måned og ha oppfylt medlemsforpliktelsene, jfr. NIFs lov § 2-5, § 2-6 og § 2-7.

Årsmøtets oppgaver er angitt i § 12 i IK Start's lov. Loven inneholder også bestemmelser om innkalling til årsmøtet (§ 10), om stemmegivning på årsmøtet (§13) og avvikling av ekstraordinært årsmøte (§ 14).

## **Kontrollkomiteen**

Kontrollkomiteen består av leder og 2 medlemmer. Komiteen har 1 varamedlem. Dens oppgave er å sørge for slik kontroll som forutsatt i NFFs reglement og NIFs regnskaps- og revisjonsbestemmelser. Det vises i den forbindelse til NIFs lov § 2-12, § 2-13, § 2-14 og basislovens § 13.

## **Lovkomiteen**

Lovkomiteen består av leder og 2 medlemmer. Komiteen har 1 varamedlem. Dens oppgave er:

1. Tolke gjeldende lov
2. Avgi innstilling vedrørende innkomne lovforslag.
3. Fremme egne lovforslag.
4. Påse at loven er i samsvar med NIFs bestemmelser.

Alle lovforslag sendes gjennom styret.

## **Valgkomiteen**

Valgkomiteen består av leder og 2 medlemmer. Komiteen har 1 varamedlem. Dens oppgave er å foreslå navn på alle tillitsvalgte som skal velges av årsmøtet.

## **Styret**

Klubben ledes av styret som er høyeste myndighet mellom årsmøtene. Styret består av følgende medlemmer:

Leder

Nestleder

1 styremedlem

1 varamedlem.

Styret tildeler signaturfullmakter og oppnevner arkivar. Øvrige oppgaver er angitt i § 15 i IK Start's lov.

Styret skal holde møte minst 1 gang i måneden.

## **Miljøkomiteen**

Miljøkomiteen består av leder og 3 styremedlemmer. Styret i IK Start oppnevner medlemmene

Miljøkomiteens oppgave er å ivareta og å utvikle et godt miljø i IK Start og mellom IK Start og Start en Drøm AS, for derigjennom å styrke samholdet innad i organisasjonen, bedre omdømme utad og forsterke inntrykket av klubben som kultur bygger.

Styret kan vedta nærmere retningslinjer for komiteens virksomhet.

### **Seniorrådet**

Seniorrådet består av:

Klubbens æresmedlemmer og 12 valgte medlemmer med 6 varamenn.

#### Kvalifikasjoner

For å kunne velges som medlem må vedkommende ha fylt 35 år og ha stått i klubben i minst 10 år. Medlemmer av idrettsklubbens styre kan ikke samtidig være medlem/varamedlem i seniorrådet

Medlemmer til seniorrådet velges på årsmøtet.

#### Funksjonstid

En representants funksjonstid er 2 år. Varamenn velges for 1 år.

#### Valg

På første møte etter årsmøtet velger seniorrådet innen sin midte ordfører, varaordfører og sekretær/kasserer.

#### Myndighet

Seniorrådet har rådgivende myndighet og skal:

- I samråd med idrettsklubbens styre utnevne æresmedlemmer. Vedtak herom fattes etter skriftlig avstemming med 4/5 flertall i fellesmøte av idrettsklubbens styre og seniorrådet, der minst 14 av de valgte medlemmer inkl. medlemmer av idrettsklubbens styre er til stede.
- Foreta utdeling av Starts hederstegn etter skriftlig begrunnet innstilling fra styret i seniorrådet. Alle henvendelser fra klubbens medlemmer til seniorrådet sendes skriftlig.
- Seniorrådet kan trekke hederstegn tilbake hvis innehaveren gjør seg skyldig i straffbare forhold som kommer inn under §3 i klubbens lov.
- Uttale seg om enhver sak som idrettsklubbens styre legger frem for seniorrådet.

- Fremsette forslag for idrettsklubbens styre i enhver sak av betydning for klubben.

### Møter og avgjørelser

Seniorrådet innkalles av ordføreren med minst 3 dagers varsel, når ordfører eller minst  $\frac{1}{4}$  av de valgte medlemmer finner det nødvendig.

Seniorrådet innkalt på lovlig måte er beslutningsdyktig uansett fremmøte. Beslutninger fattes med alminnelig flertall

### Hederstegn

Ved avstemming om tildeling av gullnål kreves  $\frac{3}{4}$  flertall og fremmøte av minst 8 valgte medlemmer. Statuett og krus tildeles fotballspillere som har deltatt på førstelaget i minst 150 og 250 obligatoriske kamper.

### **Toppfotballavdelingen**

Toppfotballavdelingen omfatter virksomheten til Start 1 og Start 2

Avdelingen er organisert med Sportssjef og en daglig leder som har ansvaret for følgende hovedfunksjoner:

1. Sport
2. Økonomi/ regnskap
3. Marked
4. Drift

### **Utviklingsavdelingen**

Utviklingsavdelingen er ansvarlig for de aldersbestemte lag.

### **Møtene i styret, komiteene og avdelingsstyrene**

Møter skal holdes når leder eller et flertall av medlemmene krever det. For å være beslutningsdyktig må et flertall av medlemmene være til stede. Beslutninger fattes med alminnelig flertall. Ved stemmelikhet er møtelederens stemme avgjørende.

Bestemmelsen gjelder for: styret, kontrollkomiteen, lovkomiteen, valgkomiteen, miljøkomiteen. For seniorrådet gjelder særskilte bestemmelser slik det fremgår av beskrivelsen ovenfor.

### **Aksjeselskap med tillitsvalgte fra IK Start**

Start en Drøm AS har etter avtale med IK Start overtatt alle økonomiske rettigheter knyttet til lagene i toppfotballavdelingen og utviklingsavdelingen mot å dekke alle kostnadene i disse avdelingene (samarbeidsavtalen).

### **Oversikt over verv som skal velges eller godkjennes på årsmøtet**

- a. Valg av leder, nestleder, 1 styremedlemmer og 1 varamedlem til styret.
- b. Valg av 2 revisorer.
- c. Godkjenning av idrettsklubbens medlemmer i miljøkomiteen.
- d. Valg av lovkomite, bestående av leder og 2 medlemmer med 1 varamedlem.
- e. Valg av valgkomite med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
- f. Valg av representanter til ting og møter i de organisasjoner laget er tilsluttet.
- g. Valg av 6 medlemmer til Seniorrådet for 2 år, og 6 varamedlemmer for 1 år
- h. Valg av kontrollkomite med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.

Ved valgene skal det velges kandidater/representanter fra begge kjønn. Nærmere bestemmelser om dette er gitt i § 7 i IK Start's lov.

### **Funksjonstid**

Alle ledere i styrer og komiteer velges for 1 år.

Alle styre- og komitemedlemmer velges for 2 år.

Varamedlemmer velges for 1 år.

Oppnevnte medlemmer i henhold til punktene b og f gis en funksjonstid på 1 år.

# Protokoll IK Start's årsmøte

3.mars 2020

Sparebanken Sør Arena

Antall stemmeberettigede:

Styreleder Monica Bergin Grimstad ønsket velkommen. Deretter gav hun ordet til ordfører i Seniorrådet Borgar Haugland som hedret klubbens avdøde medlemmer i 2019. Disse ble hedret med 1 minutt stillhet.

## 1. Konstituering

- a. Godkjenning av innkalling. Enstemmig vedtatt
- b. Godkjenning av sakliste. Enstemmig vedtatt
- c. Valg av dirigent Erik Geelmuyden. Enstemmig vedtatt
- d. Valg av referent Ole Gerhard Sørensen. Enstemmig godkjent
- e. Valg av ett styremedlem og ett medlem av seniorrådet Elin Krumm og Per Svein Bostrøm til å signere protokollen. Enstemmig godkjent
- f. Valg av tellekorps - Mette Tønnessen og Christopher MacConnacher. Enstemmig godkjent

## 2. Årsberetninger.

Styret årsmelding ble godkjent med følgende endring:

### MINNESMARKERING

Det ble arrangert et stortstilt minnesmarkering for klubbens trener over mer enn x år Karsten Johannessen (født 30. november 1925, død 16. desember 2018) på Radisson Blu Caledonien i Kristiansand. Caledonien Hall var full og arrangementet ble svært vellykket.

### MEDLEMSMØTER

Det ble gjennomført to medlemsmøter i 2019, ett i februar og ett i august.

Øvrige årsmeldinger – fra Kontrollkomiteen, Seniorrådet, Start Life Support ble godkjent.

## 3. Regnskap 2019. Idrettsklubben og Start Life Support

Enstemmig godkjent.

## 4. Kontingentene for 2020. Styrets forslag til vedtak om å holde alle satsene uendret, ble

enstemmig godkjent.

## 5. Budsjett 2020

- a. Idrettsklubben Start

Tatt til orientering

## 6. Utdeling av hederstegn (§23)

Ett æresmedlem, ett gullmerke og tre erkjentlighetsgaver ble utdelt:

Følgende ble utnevnt til æresmedlem: Borgar Haugland

Følgende fikk utdelt gullmerket: Bjørn Ravnevand

Følgende fikk utdelt erkjentlighetsgave: Kristin Søvik, Ole Bernt Kristoffersen og Tove Olsen

## 7. Valg

Valgkomiteens forslag til kandidater til alle verv ble enstemmig godkjent.

### **Styret:**

Leder	Dag Andersen	Ny 1 år)
Nestleder	Elin Krumm	Ny 2 år
Medlem	Thom-Helge Henriksen	Ny 2 år
Varamedlem	Hilde Sørgaard	Ny 1 år

### **Generalforsamling Start Life Support AS:**

Dag Andersen 1 år (ny)

### **Miljø- og Kulturkomiteen:**

Oppnevnes av styret

### **Utdanningskontakt:**

Alexander Øren Gjenvalg 1 år

### **Revisorer:**

Styret Oppnevnes av styret

### **Seniorrådet:**

#### **Medlemmer:**

Borgar Haugland	Gjenvalg 2 år
Gunnar Vikeså	«
Harald Båslund	«
Helge Breilid	«
Bjørn Ravnevand	«
Inge Fossdal	Ny 2 år
Marianne Strømstad	Ikke på valg
Solveig Årikstad	«
Erik Geelmuyden	«
Bjørn Bergstøl	«
Kjell Rosenberg	«
Roald Rørheim	«

### **Varamedlemmer:**

Ole Petter Mortensen  
Svein B. Sødal  
Lynn Telstø  
Tore Heidenreich  
Tom Edvardsen  
Helge Henriksen

Gjenvalg 1 år  
Gjenvalg 1 år  
Gjenvalg 1 år  
Gjenvalg 1 år  
Ny 1 år  
Ny «

**Valgkomite:**

Leder	Erik Geelmuyden	Gjenvalg 1 år
Medlem	Solveig Årikstad	Ikke på valg
Medlem	Inge Fossdal	Ikke på valg
Varamedlem	Helge Breilid	Gjenvalg 1 år

**Lovkomite:**

Leder	Leif Oscar Olsen	Gjenvalg 1 år
Medlem	Svein B. Sødal	Ikke på valg
Medlem	Lynn Telstø	Ikke på valg
Varamedlem	Tom Edvardsen.	Ny 1 år

**Kontrollkomite:**

Leder	Atle Tjellflaat	Ny 1 år
Medlem	Borgar Haugland	Gjenvalg 2 år
Medlem	Marianne Strømstad	Gjenvalg 2 år
Varamedlem	Tore Løvlund	Gjenvalg 1 år

Styret takket avtroppende varamedlem Helge Henriksen og styreleder Monica Bergin Grimstad for solid innsats for Start.

-----  
Elin Krumm

-----  
Per Svein Bostrøm