



## **Dagsorden IK Starts ekstraordinære årsmøte**

**Tirsdag 18. juni 2024 kl. 18:00, Sparebanken Sør-Arena (Londsia Pøbb)**

1. **Styreleder ønsker velkommen**
2. **Konstituering**
  - a. Godkjenne de stemmeberettigede
  - b. Ta stilling til om media skal få lov til å være til stede og sende live
  - c. Velge dirigent
  - d. Velge protokollfører(e)
  - e. Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
  - f. Godkjenne forretningsorden. Se vedlegg 1
  - g. Godkjenne innkallingen
  - h. Godkjenne sakslisten
  - i. Valg av tellekorps
3. Sak til behandling: IK Start inngår samarbeidsavtale med Stein på stein 1905 AS

### **Vedleggsoversikt:**

1. **Forslag til forretningsorden**
2. **IK Starts lover**
3. **Sammenfattet samarbeidsavtale med Stein på stein 1905 AS**



## VEDLEGG 1:

### FORRETNINGSORDEN FOR GJENNOMFØRING AV ÅRSMØTE I IDRETTSLAG

#### 1. Gjennomføring av årsmøtet

1.1 Årsmøtet ledes av den valgte dirigenten, og skal gjennomføres i samsvar med NIFs lov og denne forretningsordenen.

1.2 Enhver som ønsker ordet på årsmøtet, må melde seg til talerlisten og kan bare tale til årsmøtet når dirigenten har gitt vedkommende ordet.

#### 2. Taletid

2.1 Medlem/årsmøtevalgt organ med forslag på saklisten, gis nødvendig taletid for å presentere forslaget.

2.2 For etterfølgende innlegg, er taletiden tre minutter for første innlegg, to minutter for andre innlegg og ett minutt for tredje innlegg. Ingen gis rett til ordet mer enn tre ganger i samme sak.

2.3 Etter forslag fra dirigenten eller et medlem/årsmøtevalgt organ, kan årsmøtet beslutte å:

- sette strek for de inntegnede talere
- sette strek for nye forslag
- øke antall innlegg
- endre taletiden
- gi taletid til personer uten talerett

2.4 Person med talerett som ber om ordet til forretningsordenen har ett minutt taletid.

#### 3. Behandling av forslag på årsmøtet

3.1 Person som vil fremme eventuelle forslag/endringsforslag, under årsmøtet må meddele forslaget skriftlig til dirigenten og være signert av medlemmet.

3.2 Forslag kan bare fremmes i saker som står på saklisten.

3.3 Etter at saklisten er godkjent, kan ikke forslag som fremgår av saklisten trekkes uten at årsmøtet aksepterer dette.

#### 4. Stemmegivning

4.1 Stemmegivning gjennomføres i samsvar med dirigentens angivelse. Dirigenten skal klart angi hvilken sak det skal stemmes over.

4.2 Dersom det kreves eller er nødvendig med skriftlig avstemming, skal avstemming skje ved å benytte skriftlig skjema.



## **5. Protokoll**

5.1 Det føres protokoll over årsmøtets forhandlinger. Protokollen føres av de årsmøtet har valgt til å føre protokoll.

5.2 I protokollen innføres hvem som har hatt ordet i sakene, hvilke forslag som er fremmet, hvem som er forslagsstiller, hvilke vedtak som er fattet i den enkelte sak, og resultatet av avstemninger med antall stemmer for og imot og ev. blanke stemmer.

5.3 Protokollen skal publiseres på idrettslagets hjemmeside så snart den er godkjent.



## VEDLEGG 2:

### LOV FOR IDRETTSKLUBBEN START

**Stiftet 19. september 1905** som en direkte etterfølger av «Gyldenløve», «Tangen», «Viking» og «Øvarodd.

(Utformet i h.h.t. «Lovnorm for idrettslag» vedtatt av idrettsstyret

16.11.2021. Godkjent av Vest-Agder Idrettskrets 18.03.2022.

Oppdatert i h.h.t. vedtak i ekstraordinært årsmøte 17.09.2022 og NIFs oppdaterte lovnorm av 01.07.2022. Oppdatert etter vedtak på Årsmøtet i 2023.

Oppdatert etter vedtak på Årsmøte 6. mars 2024)

### § 1

#### Formål

IK Starts formål er å drive idrett organisert i Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF). Arbeidet skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd. All idrettslig aktivitet skal bygge på grunnverdier som idrettsglede, fellesskap, helse og ærlighet.

IK Starts merke og banner er original vimpel fra 1905 med hvite bokstaver med «Start» på blå bunn.

IK Starts drakt er gul med sorte detaljer, sorte shorts og gule strømper.

### § 2

#### Organisasjon

IK Start er selveiende og frittstående med utelukkende personlige medlemmer.

IK Start inngår i en idrettsallianse med IK Start Kvinner. For regler om idrettsallianser, gjelder NIFs lov § 10-7.

2. IK Start er medlem av Norges Fotballforbund. For regler om idrettslagets plikt til å være medlem av et særforbund, gjelder NIFs lov § 10-1 (4).
3. Idrettslaget er medlem av NIF og dermed tilsluttet Agder Idrettskrets og Kristiansand idrettsråd.
4. For regler om representasjonsrett, gjelder NIFs lov § 10-3 (1).
5. For regler om idrettslagets plikt til å overholde overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak, gjelder NIFs lov §§ 2-2 og 2-3.



### **§ 3**

#### **Medlemmer**

1. For regler om opptak av medlemmer, utmelding, fratakelse av medlemskap mv., gjelder NIFs lov §§ 10-4 og 10-6.
2. For idrettslagets plikt til å registrere opplysninger i idrettens medlems- og organisasjonsregister, gjelder NIFs lov § 10-5 og forskrift om idrettens medlems- og organisasjonsregister med utfyllende regler.

### **§ 4**

#### **Kjønnsfordeling**

For regler om kjønnsfordeling i styre, utvalg mv. og ved representasjon til årsmøte/ting i overordnet organisasjonsledd, gjelder NIFs lov § 2-4.

### **§ 5**

#### **Regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.**

For regler om stemmerett, valgbarhet og forslagsrett, gjelder NIFs lov §§ 2-5, 2-6 og 2-7.

### **§ 6**

#### **Inhabilitet**

For regler om inhabilitet, gjelder NIFs lov § 2-8.

### **§ 7**

#### **Vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll**

For regler om vedtaksførhet, flertallskrav og protokoll, gjelder NIFs lov § 2-9.

### **§ 8**

#### **Refusjon av utgifter og godtgjørelse**

For regler om refusjon av utgifter og godtgjørelse, gjelder NIFs lov § 2-10.



## § 9

### Regnskap og revisjon mv.

For regler om regnskap og revisjon mv., gjelder NIFs lov §§ 1-7, 2-11, 2-13 og 2-14.

## § 10

### Årsmøtet

1. Årsmøtet er idrettslagets høyeste myndighet, som avholdes hvert år innen utgangen av mars måned.
2. Ordinært og ekstraordinært årsmøte gjennomføres i samsvar med denne lov og NIFs lov §§ 2-15, 2-16, 2-17, 2-19, 2-20.
3. Det skal tilrettelegges for digital deltakelse og stemmegivning på ordinære og ekstraordinære årsmøter.
4. Årsmøtets oppgaver:
  1. Godkjenne de stemmeberettigede medlemmene
  2. Velge dirigent(er)
4. Velge protokollfører(e)
  5. Velge to medlemmer til å underskrive protokollen
  5. Godkjenne forretningsorden
  6. Godkjenne innkallingen
  7. Godkjenne saklisten
  8. Behandle IK Starts årsberetning
  9. Behandle
    - a. IK Starts regnskap
    - b. styrets økonomiske beretning
    - c. kontrollutvalgets beretning
    - d. eventuell beretning fra engasjert revisor
  10. Behandle saker som fremgår av godkjent sakliste
  11. Fastsette
    - a. medlemskontingent på minst kr 50
    - b. eventuell treningsavgift, eller gi styret fullmakt til å fastsette treningsavgifter
  12. Godkjenne IK Starts strategi
  13. Vedta IK Starts budsjett



14. Behandle IK Starts organisasjonsplan

15. Velge:

- a. Styre med leder, nestleder, 5 styremedlemmer og 1-2 varamedlemmer
- b. Kontrollutvalg med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
- c. Representanter til ting og møter i de organisasjonsledd idrettslaget har representasjonsrett eller gi styret fullmakt til å oppnevne representantene
- d. Valgkomité med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem.
- e. Utdanningskontakt
- f. Seniorråd med 12 medlemmer og 6 varamedlemmer
- g. Lovkomite med leder, 2 medlemmer og 1 varamedlem
- h. Eventuelt øvrige valg i henhold til idrettslagets organisasjonsplan

16. Beslutte om det skal engasjeres revisor til å revidere idrettslagets regnskap.

Ledere og nestledere velges enkeltvis. Øvrige medlemmer velges samlet. Deretter velges varamedlemmene samlet. Der det velges flere varamedlemmer skal det velges

1. varamedlem, 2. varamedlem osv.

For regler om stemmegivningen på årsmøtet, gjelder NIFs lov § 2-21.

5. For regler om innkalling og gjennomføring av ekstraordinært årsmøte, gjelder NIFs lov § 2-19.

## **§ 11**

### **Idrettslagets styre**

1. IK Start ledes og forpliktes av styret, som representerer IK Start utad.
2. Styret er IK Starts høyeste myndighet mellom årsmøtene, men visse beslutninger kan kun vedtas av årsmøtet iht. § 10 (3) og NIFs lov § 2-22.



### VEDLEGG 3:

#### **Dualmodell mellom SPS AS og IK Start**

Forslagsstiller: Styret

#### **SAK: SAMARBEIDSAVTALE MED STEIN PÅ STEIN 1905 AS OM DUALMODELL**

Kjære medlemmer av IK Start.

Det er ekstraordinært årsmøte som skal behandle hvorvidt IK Start skal inngå en avtale med Stein på Stein 1905 AS under stiftelse (SPS AS) om en dualmodell. SPS AS er et norsk aksjeselskap som eies av Vårt Start AS og IK Start USA LLC.

Som alle kjenner til, kom SPS AS på banen i fjor høst, og i desember 2023 ble det av daværende styre signert en intensjonsavtale med SPS AS for å se på muligheten for inngåelse av dualmodell med IK Start. Intensjonsavtalen gav SPS AS førsterett til å forhandle frem til 15.juli 2024.

Diskusjoner og forhandlinger har pågått både av tidligere styre, interimsstyret og nåværende styret, som ble valgt i ordinært årsmøte 6.mars 2024.

Umiddelbart etter ordinært årsmøte 6.mars, ble det satt ned et forhandlingsutvalg (FU) bestående av Børre Fredriksen (styreleder), Robert Vabo (nestleder), Monica Bergin Grimstad og Thom-Helge Henriksen. De to sistnevnte har erfaring fra tidligere dualmodell med Start En Drøm AS og satt i interimsstyret.

#### **Men først litt om hva en dualmodell er;**

En dualmodell innebærer et samarbeid mellom en fotballklubb og et samarbeidende selskap – ofte et aksjeselskap. Klubben kan overdra deler eller hele sine kommersielle rettigheter til det samarbeidende selskapet. Dette kan inkludere inntekter fra spillersalg, sponsoravtaler, medieavtaler, utstyrsavtaler og kiosksalg.

Klubben beholder kontroll over sin frie stilling og bestemmende myndighet knyttet til medlemskap og den sportslige aktiviteten. Sportslig arbeid (for eks. fastsettelse av sportsplaner, sportsstrategi, avgjørelser vedr. spillersalg) skal alltid ligge i klubben, ikke i selskapet.

Den norske dualmodellen er regulert i Norges Idrettsforbunds lov, og det er klare grenser satt for hvilke rettigheter klubben kan overdra til selskapet. Det er også klare begrensninger for hva selskapet kan påvirke og avgjøre i klubben.

Rosenborg BK var første norske klubb som etablerte samarbeid med et AS i 1987. Etter det har klubber som Viking FK, Kongsvinger IL, Molde, Sandefjord, Bodø Glimt med flere og Start fulgte etter.





I utgangspunktet gir dualmodellen fotballklubber mulighet til å samarbeide med næringslivet for å sikre økonomisk styrke og stabilitet, samtidig som klubben beholder kontrollen over sin sportslige virksomhet.

### **Forhandlingene**

Torsdag 7. mars satt forhandlingsutvalget (FU) seg ned med representanter for SPS AS (Roger og David). Daglig leder Sveinung Hedding-Valvik deltok på vegne av IK Start. Christopher Langeland fungerte som rådgiver for begge parter. Målsettingen var å forhandle frem en plattform som et grunnlag for avtale om dualmodell.

Torsdag, fredag og lørdag ble det mange timer ved forhandlingsbordet og begge parter var enige om at det var konstruktive forhandlinger. Da representantene fra SPS AS dro tilbake til USA var vi enige om at vi hadde et bra grunnlag for videre arbeid med selve avtalen.

Siden den tid har avtalen vært gjenstand for en rekke justeringer og enkelte endringer. NFF og NTF har hatt innvendinger og språklige nyanser har gjort det krevende å forsikre seg om at vi har samme forståelse av det som formuleres. I tillegg har det tatt tid fordi det har vært nødvendig å skape og forankre en felles forståelse av avtalepunktene. Advokat Pål Kleven har vært sentral i arbeidet med formuleringer som er dekkende for å sikre felles forståelse av ordene som nedfelles.

### **Samarbeidsavtalen**

Styret ønsker åpenhet og avtalen er tilgjengelig for gjennomlesing i Start-administrasjonen fra 11. juni til og med 17. juni dvs. hele siste uke før årsmøte. Dette fordrer at medlemmene respekterer at avtalen ikke skal kopieres eller deles (konfidensiell).

### **Om hovedpunktene som ble presentert i medlemsmøte 6. mars 2024**

Det ble i medlemsmøtet 6.mars redegjort for at det er viktig å ikke gjøre samme feil som ble gjort sist IK Start var en del av en dualmodell. Dette forutsetter at flere ting må endres sammenlignet med tidligere avtale.

Konkret ble følgende presentert for medlemmene i møtet:

#### **Et ønske om en avtale som tar opp i seg:**

1. Medlemskontingenter i IK Start må forbli i klubben. Dette er i henhold til krav fra NFF. Vil bygge egenkapital
2. Utviklingsavdelingen skal være del av klubbens kjernevirksomhet og prioriteres i avtalen
3. Daglig leder i klubben skal rapportere til IK Styret (og gjerne AS). Det vil knytte oss sammen.
4. Daglig leder, Markedsansvarlig, A-lags trener, Sportslig leder og Leder for utviklingsavdelingen skal defineres som nøkkelstillinger og rekrutteringsprosesser skal avgjøre hvem som blir ansatt, ikke hvem man kjenner. Klubbens strategi skal være førende for hvem som bli ansatt. Ikke omvendt.
5. Midler som overføres fra investorer, skal fordeles over avtaleperioden. Dersom mer penger kommer inn i sport, skal disse brukes i henhold til vedtatt sportslig strategi.
6. Det må være en deling av et eventuelt fremtidig overskudd mellom klubb og investor.
7. Exit må styres utfra om klubben har overskudd eller underskudd.
8. Et ønske om å innlemme damesatsingen i Start i avtalen om få år
9. En samarbeidspartner som i avtalen støtter visjonene som er presentert.



Ovennevnte punkter er ivaretatt i avtalen og vi er godt fornøyd med det som her legges frem.

### **Hva sier avtalen som er fremforhandlet om overnevnte punkter?**

1. ***Medlemskontingenter i IK Start må forbli i klubben. Dette er i henhold til krav fra NFF som bidrar til å bygge egenkapital***

#### Avtalen sier:

Det er enighet om at medlemskontingentene skal gå til å bygge egenkapital og varige verdier for IK Start. Midlene kan for eksempel brukes til å investere i et klubbhus. Verdiene som klubben erverver seg gjennom avtaleperioden skal holdes utenfor et eventuelt fremtidig sluttoppgjør mellom partene i avtalen. Dette er en svært viktig og positiv endring fra sist avtale.

2. ***Utviklingsavdelingen skal være del av klubbens kjernevirksomhet og prioriteres i avtalen***

#### Avtalen sier:

Partene er enige om at utviklingsavdelingen skal prioriteres. Dette er omtalt flere steder i avtalen.

Det presiseres innledningsvis at partene er gjensidig ansvarlig for å sørge for å følge strategien som er basert på utvikling av unge spillere med mål om å maksimere overgangsinntekter over tid. Inspirasjon skal hentes fra andre klubber som har lyktes som følge av utviklingsstrategier.

Klubbens verdier skal ligge som grunnlag for arbeidet og er vedlagt avtalen. Ingen overskudd kan tas ut av investorene før klubben har innfridd dagens krav til 4-stjerners akademi.

Partene har omtalt Utviklingsavdelingen i eget kapittel (8) som sier at utviklingsavdelingen er en del av klubbens kjernevirksomhet og skal bli prioritert gjennom hele avtaleperioden.

3. ***Daglig leder i klubben skal rapportere til IK Styret og AS. Det vil knytte oss sammen.***

#### Avtalen sier:

Partene er enige om at daglig leder er ansatt i klubben og skal rapportere til IK styret og AS. Det samme skal øvrige ansatte i sport og administrasjon.

4. ***Daglig leder, Markedsansvarlig, A-lags trener, Sportslig leder og Leder for utviklingsavdelingen skal defineres som nøkkelstillinger og rekrutteringsprosesser skal avgjøre hvem som blir ansatt.***
5. ***Klubbens strategi skal være førende for hvem som bli ansatt. Ikke omvendt.***

#### Avtalen sier:

Det er enighet om at stillingene skal defineres som nøkkelstillinger. Grundige rekrutteringsprosesser skal gjennomføres og til sist avgjøre hvem som blir tilbudt stillingene. Jobbanalyser skal utarbeides for stillingene og et rekrutteringsbyrå skal benyttes dersom ny daglig leder eller markedsansvarlig skal ansettes.



Det har vært svært viktig for forhandlingsutvalget å få forståelse for viktigheten av at sentrale nøkkelpersoner i klubben er enige om strategi, følger den lojalt, har respekt for hverandres kompetanse og samarbeider til beste for klubben. Ingen enkeltpersoner er større en klubben. Dette krever samarbeid og hardt arbeid fra en hel klubb for å lykkes.

**6. Midler som overføres fra investorer, skal fordeles over avtaleperioden. Dersom mer penger kommer inn i sport, skal disse brukes i henhold til vedtatt sportslig strategi.**

Avtalen sier:

Partene er enige om at inntil 40 MNOK skal stilles til disposisjon over avtaleperioden.

Midlene skal fordeles over avtaleperioden: Beløpene og utbetalingstidspunkt ønskes ikke distribuert i offentligheten av konkuransesyn.

SPS AS trenger altså ikke betale inn hele beløpet dersom klubben ikke har behov for midlene. Det er svært viktig at IK Start fortsatt jobber hardt for å øke andre inntekter i klubben. Da må midlene brukes riktig og i henhold til klubbens sportslige strategi.

Dersom SPS AS ønsker å betale inn mer enn overnevnte beløp skal dette gis utover rammen på 40 MNOK. Dersom ekstra midler skal brukes på sport, skal dette gjøres i henhold til sportslig strategi og i henhold til sportslig utvalgs anbefalinger. Partene er enige om å tilstrebe en sunn økonomisk drift og å bygge stein på stein for å nå ønsket utvikling og på sikt ønsket verdiskapning.

Viktige milepæler for å sikre en god budsjettprosess og et omforent budsjett:

- Innen en gitt dato skal SPS AS sette rammer for budsjettet for neste år
- Innen en gitt dato hvert år skal ha IK Start, innenfor rammen som er gitt ha klart utkast til driftsbudsjett, inklusiv sport for kommende år. I tillegg, skal det legges frem likviditetsbudsjett for året som skal sikre tilstrekkelig likviditet gjennom hele året.
- Innen en gitt dato skal SPS AS ha vurdert og evt. godkjent budsjettet.
- Innen en gitt dato skal SPS AS stille tilstrekkelig kapital tilgjengelig på en konto som skal sikre likviditet i henhold til budsjett for hele regnskapsåret. Eventuelt stille bankgaranti for beløpet.

Partene er enige om at det hvert år skal forberedes et separat budsjett for kjøp, salg og leie av spillere. Budsjettet skal være i henhold til rammer som beskrevet over. Sportslig budsjett skal utarbeides av sportslig utvalg og godkjennes av SPS AS senest en gitt dato.

Dette punktet er vesentlig mer konkret og bedre gjennomarbeidet enn ved tidligere avtale.

Dette vil være en styrke for å sikre et best mulig samarbeid mellom klubb og SPS AS i årene fremover.



Det er enighet om at sportslig utvalg skal bestå av fem faste medlemmer. To valgt av SPS AS og tre fra IK Start. Sportsjef (dersom vi har dette), A-lagstrener og et medlem valgt av IK Start styre. I tillegg skal leder for Utviklingsavdelingen innkalles ved behov. Ved eventuell uenighet skal sportssjefen ha avgjørende beslutningsmyndighet. Sportssjefen vil ha en stillingsbeskrivelse som gir trygghet rundt forventninger, rolle, ansvar, arbeidsoppgaver og myndighet.

***Det må være en deling av et eventuelt fremtidig overskudd mellom klubb og investor.***

Partene er enige om at etter at krav til 4-stjerners akademi er oppfylt og SPS AS har fått tilbake 100% av samlet innskudd kapital + 5% rente, så skal IK Start motta 5% utbytte hver gang det utdeles utbytte. Dette kommer i tillegg til forvaltningskontoen til Club21 som vil motta 10 % av alt utbytte fra første utdeling. Disse midlene skal IK Start bruke til prosjekter som bidrar til å bygge egenkapital og økonomisk bærekraft.

***Exit må styres ut fra om klubben har overskudd eller underskudd.***

Dette har vært krevende for begge parter, men løsningen man har landet på er bra og langt bedre enn tidligere exit avtaler (eller mangel på sådan).

Det vil bli foretatt en verdivurdering av IK Start ved inngåelse av avtalen. Dersom Start ønsker å si opp avtalen etter 10 år skal det foretas en ny uavhengig verdivurdering.

Det er også stor forskjell på om det er klubb eller investor som ønsker å avslutte. Uavhengig av grunn til avslutning av avtalen skal begge parter jobbe for å finne en kjøper eller noen som kan overta avtalen fra SPS 1905 AS. IK Start har førsteretten til å kjøpe eiendelene som brukes i driften av IK Start til markedspris. IK Start ved styret har rett til å godkjenne alle nye investorer eller tredjeparter som ønsker å kjøpe eiendelene eller rettighetene som SPS 1905 AS har i henhold til samarbeidsavtalen.

Avslutning ila avtaleperioden:

- Innholdet er av en slik forretningsmessig karakter at vi ikke ønsker at våre konkurrenter skal se innholdet

Avslutning etter 10 år hvor partene ikke er enige om å forlenge:

- Innholdet er av en slik forretningsmessig karakter at vi ikke ønsker at våre konkurrenter skal se innholdet

IK Start har rett til å godkjenne alle nye investorer eller tredjeparter som ønsker å kjøpe eiendelene eller rettighetene som SPS 1905 AS har i henhold til samarbeidsavtalen.

Dersom en exit betinger en verdivurdering vil denne skje av uavhengig og profesjonell tredjepart. Det er de kommersielle verdiene som vurderes og partene er enige om hvilke kriterier som skal ligge til grunn både ved avtaleinngåelse og ved eventuell exit.

***Et ønske om å innlemme damesatsingen i Start i avtalen om få år***



### Avtalen sier:

Det har vært positiv dialog mellom IK Start Kvinner og SPS AS i flere måneder. IK Start Kvinner er en egen juridisk enhet under IK Start og fører egne forhandlinger med Stein på Stein 1905 AS.

***En samarbeidspartner som i avtalen støtter visjonene som er presentert.***

### Avtalen sier:

SPS AS bekrefter i avtalen at de støtter visjonene som også er vedlagt avtalen.

## Visjoner for START

### TROVERDIGHET

Du kan stole på IK Start.



#### SELVSTENDIGHET

IK Start er en klubb som i stor grad eier sine egne beslutninger.

Medlemmene har den endelige makten.

#### ANSVAR

IK Start er en klubb som har god økonomistyring og gode rapporteringsrutiner.

Styret og administrasjon tar ansvar for å unngå at klubben kommer i økonomisk uføre.

#### STRATEGI OG TÅLMODIGHET

IK Start arbeider tålmodig med sine strategier og evaluerer situasjonen underveis.

Uansett hvordan resultatene er på kort sikt, gjelder og følges strategien.

Dette fordi vi tror dette er den beste måten å oppnå fremgang og suksess.

IK Start gir vi tillit til personer som er ansatt for å gjøre en jobb.

#### ÅPENHET

Styret kommuniserer åpent og gir et ærlig bilde av virkeligheten til medlemmer, sponsorer og media.

#### YDMYKHET OG LÆRDOM

Vi lærer av våre feil, beklager og ordner opp.

#### GODE RELASJONER

IK Start er en klubb med gode relasjoner til alle vi samarbeider med. Klubben tar ansvar, både lokalt og regionalt og ønsker å være et godt forbilde

#### UTVIKLINGSFOKUS

Klubben tilstreber kontinuerlig å bli bedre på alle områder. Vi søker inspirasjon og kompetanse hos fremgangsrike klubber som har fokus på utvikling og ligner Start.

#### REKRUTTERINGER

Rett person på rett plass betyr at klubben ansetter den best kvalifiserte, ikke den man kjenner, liker og tror kan gjøre en god jobb.

IK Start gjennomfører grundige rekrutteringsprosesser til alle nøkkelstillinger. Tydelige kravprofiler lages ved ansettelsler.

#### SPORTSPLAN

IK Start har en tydelig sportslig plan. Sport, i samarbeid med styret, utformer planen som følges over tid.

Klubbens sportsplan er forankret hos medlemmene.

Planen bygger på lokal identitet og kunnskap fra fremgangsrike, sammenlignbare utviklingsfokusede klubber.

#### TRENINGS-KULTUR

IK Start legger stor vekt på å rekruttere spillere som ønsker å utvikle seg, har motivasjon og vilje til å gjøre det som kreves for å lykkes.

#### LANGSIKTIGHET

IK Start har fokus på gode sportslige prestasjoner på lang sikt, fremfor på kortsiktige resultater

Vi fokuserer ikke på tilfældigheter og prestasjonshemmende press. Klubben fokuserer på utvikling og på å gjøre en så bra jobb som mulig.

#### LOKALT PREG OG UNGDOMMELIGHET

IK Start preges av energi, positivitet og lokal identitet.

Fokus på eget akademi og utvikling av yngre spillere skal stå i fokus.

#### MOT OG VILJE

IK Start er preget av mot og vilje, på banen så vel som utenfor. På banen ser vi initiativrik og fartsfylt fotball uten frykt. Utenfor banen ser vi mot til å følge strategien, også når kritikken kommer og tøffe beslutninger må tas.

#### VERDISKAPNING

IK Start er en klubb som utvikler individer, på og utenfor banen, for å oppnå best mulig resultat over tid.

Dette bidrar til å maksimere inntekter på spillersalg, der det finnes et stort potensiale.

### Oppsummert:

Kommunikasjon og samarbeid har vært sentrale temaer gjennom forhandlingene. Partene er enige om å gjennomføre felles styremøter jevnlig. I tillegg er det enighet om at begge parter styrer skal involveres dersom kritiske situasjoner oppstår. Dette for å sikre dialog, felles forståelse og gode prosesser til beste for IK Start og ansatte som jobber der. Overnevnte er en kort oppsummering av deler av innholdet i avtalen. Advokat Pål Kleven vil være tilstede i møtet for å svare på spørsmål.

### Plan B

En plan B har vært etterspurt av medlemmene i Start. Dette er fullt forståelig. Styret(ene) og administrasjonen har vurdert forskjellige muligheter. Næringsliv og enkeltpersoner har vært kontaktet for å forsøke å skaffe tilstrekkelig kapital til å kunne presentere en plan B for medlemmene.

Dette har ikke vært mulig å få til. Styret har også brukt tid på å se på muligheten for fortsatt drift uten tilførsel av kapital. Dette har vist seg å være umulig.

Klubben har vært driftet på et minimumsbudsjett vedtatt av årsmøtet inneværende år. Vi står i akutt behov for å kunne styrke både sportslig støtteapparat og administrasjonen. Vi ser ingen



mulighet for å kunne drifte forsvarlig videre med dagens løsninger. Det må forsterkes og det kan kun gjøres ved at årsmøtet stemmer ja til avtalen.

Styret anbefaler derfor årsmøte å gå for avtalen som er fremforhandlet. Alternativet vil være svært krevende for klubben som vil trenge kapital umiddelbart.

**Forslag til vedtak:**

Årsmøtet gir styret mandat til å inngå dualmodell med SPS AS utfra de forutsetninger som er skissert i årsmøtet og eventuelle føringer fra NFF.